



# Varsinainen yhtiökokous 2026

24.3.2026, Helsinki

Scott Phillips, toimitusjohtaja

**BUILT TO  
PERFORM**

# Vastuunrajoitus

Seuraavat ehdot koskevat tätä esitystä, Hiab Oyj:n ("Yhtiö" tai "Hiab") tai sen edustajien suullisesti esittämiä tietoja sekä esitystä seuraavaa kysymys- ja vastausosiota (yhdessä "Tiedot"). Tutustumalla näihin Tietoihin sitoudut noudattamaan seuraavia ehtoja.

Tämä esitys ei ole Hiabin tai minkään muun tahon tekemä tarjous tai kehoitus ostaa arvopapereita.

Tiedot sisältävät "tulevaisuutta koskevia lausumia", jotka perustuvat nykyisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin. Ne eivät ole takeita tulevasta kehityksestä. Lausumat perustuvat tiettyihin odotuksiin ja oletuksiin, jotka saattavat osoittautua virheellisiksi, vaikka ne vaikuttavat tällä hetkellä perustelluilta. Osakkeenomistajien ei tule perustaa päätöksiään näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat eri tekijät voivat aiheuttaa sen, että Hiabin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema poikkeaa merkittävästi näissä lausumissa ilmaistusta tai niihin sisältyvästä tiedosta. Tämän esityksen tiedot, mukaan lukien tulevaisuutta koskevat lausumat, pätevät ainoastaan esityksen päivämääränä, eikä niillä anneta vakuutuksia tulevasta kehityksestä tai tuloksista.

# Sisällys

1. Vuoden 2025 yhteenveto
2. Taloudellinen kehitys
3. Strateginen kehitys
4. Osinkoehdotus ja näkymät

# 1. Vuoden 2025 yhteenveto

## 2025: Historiallinen vuosi Hiabille

- Historiallinen ensimmäinen vuosi pörssiyhtiönä
- Hiabista tuli pörssiyhtiö viime vuoden yhtiökokouksen päätettyä vaihtaa Cargotecin nimi Hiabiksi
- Cargotecin viimeinen muodollinen velvollisuus, MacGregor-myyntin toimeenpano, tapahtui 31.7.2025



## Keskeisiä havaintoja vuodelta 2025

- Markkinaympäristöä leimasivat lisääntyneet kauppajännitteet ja epävarmuus
- Saadut tilaukset pysyivät kahden edellisvuoden tasolla
- Vuoden liikevoittoprosentti 13,7 % kaikkien aikojen korkein, 6 % matalammasta liikevaihdosta huolimatta
- Ennätysvuosi Palveluissa
- Vahva rahavirta jatkui
- Hiab osti ING Cranesin Brasiliassa
- Turvallisuus parani

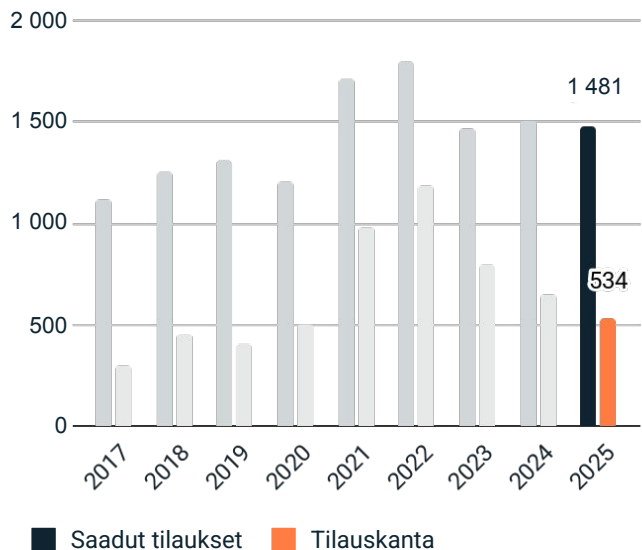


## 2. Taloudellinen kehitys

# Saadut tilaukset pysyivät kahden edellisvuoden tasolla

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR\*



MEUR	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	1 481	1 509	-2 %
Saadut tilaukset orgaanisesti**			0 %
Tilaukanta	534	648	-18 %

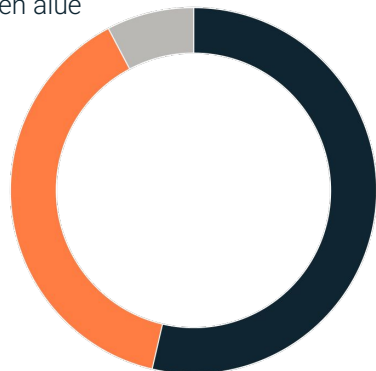
- Saadut tilaukset vertailukauden tasolla vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna ja olivat 1,5 miljardia euroa kolmatta vuotta putkeen
- Saadut tilaukset laskivat kuljetuslaitteissa Yhdysvalloissa, mutta laskun kompensoi nostolaitteiden ja palveluiden tilausten kasvu
- Tilaukanta laski vain Laitteet-segmentissä

# Asteittainen elpyminen muilla alueilla kumoutui Yhdysvaltojen markkinoiden laskulla

## Saadut tilaukset maantieteellisesti, 2025

MEUR

Aasian ja  
Tyynenmeren alue  
8 %



EMEA 54 %

Amerikat 39%

MEUR	2025	2024	Muutos
EMEA	794	736	8 %
Amerikat	572	668	-14 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	114	104	10 %

## Toimintaympäristö



- EMEA:n ja Aasian ja Tyynenmeren alueen asteittainen elpyminen
- Yhdysvaltojen kysynnän ei ennakoita laskevan lisää

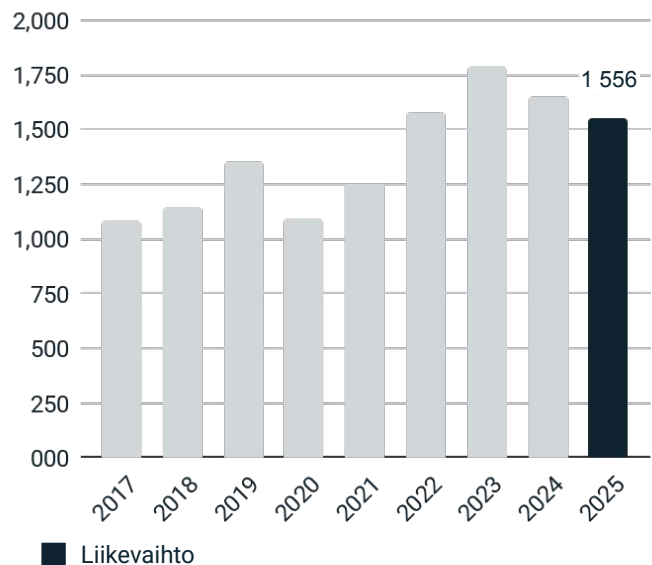


- Kauppapoliittiset jännitteet ovat lisänneet kansainvälisten kasvuennusteiden epävarmuutta
- Yhdysvaltalaiset asiakkaat ovat edelleen varovaisia, etenkin lyhyen syklin laitteissa

# Vuoden 2025 liikevaihtoon vaikutti matalampi tilauskanta vuoden alussa sekä kauppajännitteisiin liittyvä markkinoiden epävarmuus

## Liikevaihto

MEUR\*



MEUR	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	1 556	1 647	-6 %
Liikevaihto orgaanisesti**			-4 %
Palveluiden osuus, %	30 %	28 %	

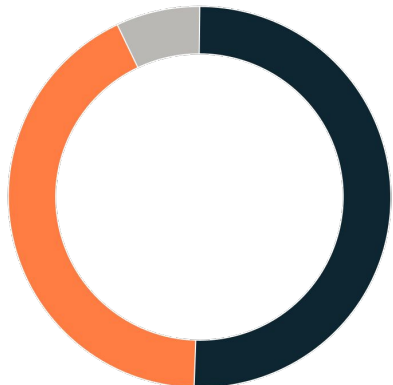
- Liikevaihto vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla oli 9 prosenttia alaisempi kuin ensimmäisellä puoliskolla
- Valuuttakursseilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus vuoden 2025 liikevaihtoon
- Palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 30 prosenttiin vuonna 2025

# Pääosa liikevaihdon laskusta tuli Amerikoista

## Liikevaihto maantieteellisesti, 2025

MEUR

Aasian ja Tyynenmeren  
alue 7 %



EMEA 50 %

Amerikat 44 %

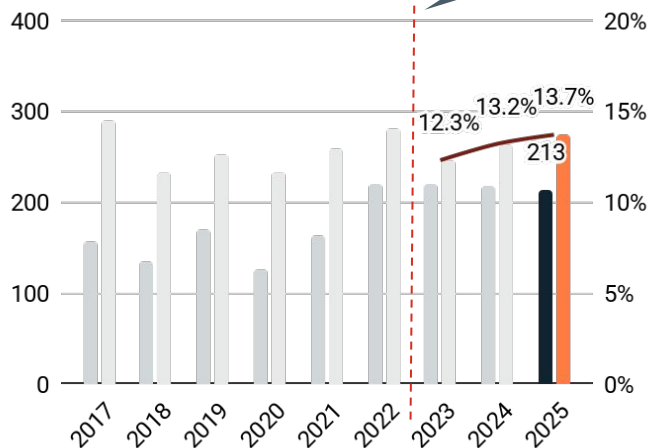
MEUR	2025	2024	Muutos
EMEA	785	804	-2 %
Amerikat	662	735	-10 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	110	108	1 %

- Amerikoiden liikevaihdon laskut tuli Yhdysvalloista, muut alueen päämarkkinat kasvoivat
- EMEA:n liikevaihto laski hieman
- Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto kasvoi

# Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti parani liikevaihdon laskusta huolimatta

## Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR\*



- Vertailukelpoinen liikevoitto\*
- Vertailukelpoinen liikevoitto\*, % (oikea)
- Vertailukelpoinen liikevoitto, % (oikea)

MEUR	2025	2024	Muutos
Vertailukelpoinen liikevoitto	213	217	-2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,7 %	13,2 %	
Operatiivinen ROCE, viimeiset 12 kk**	30,8 %	28,2 %	

- Matalampi laiteliikevaihto Yhdysvalloissa painoi kannattavuutta
- Bruttokateprosentti nousi prosenttiyksikön vuonna 2025
- Alhaisemmat myynnin ja markkinoinnin, tutkimus- ja kehitystoiminnan sekä hallinnon kulut
- Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto parani onnistuneella käyttöpääoman hallinnalla

\* Vuodet 2017-2022: Hiab Cargotecin liiketoiminta-alueena

\*\*Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE) (%), viimeiset 12 kk. Operatiivisen sijoitetun pääoman tuottoa on vertailukausilla oikaistu sisältämään jatkuvien toimintojen konsernihallintokulut

## Raportointisegmenttien avainluvut vuonna 2025

### Laitteet

**Saadut tilaukset** 1 010 MEUR

**Tilaukanta** (vuoden lopussa) 476 MEUR

**Liikevaihto** 1 088 MEUR

**Vertailukelpoinen liikevoitto** 140 MEUR

**Vertailukelpoinen liikevoitto, %** 12,9 %

### Palvelut

**Saadut tilaukset** 470 MEUR

**Tilaukanta** (vuoden lopussa) 58 MEUR

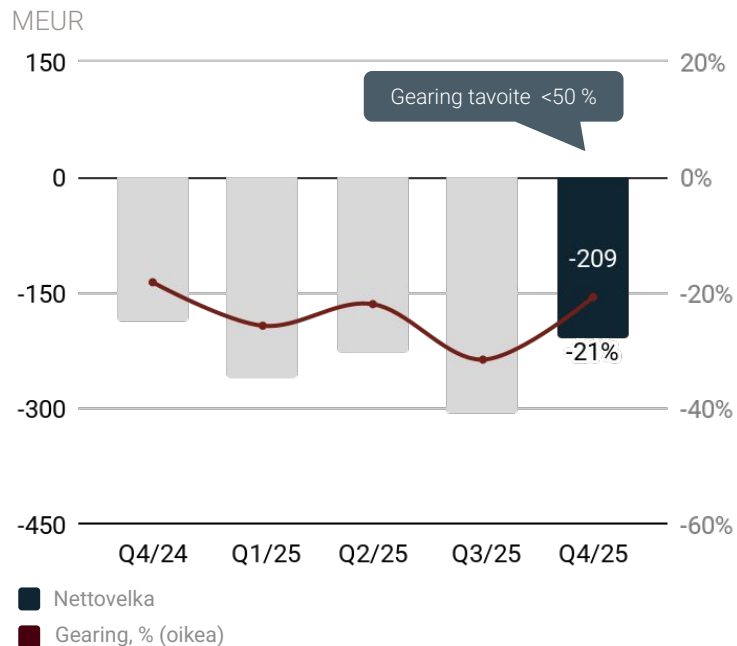
**Liikevaihto** 469 MEUR

**Vertailukelpoinen liikevoitto** 109 MEUR

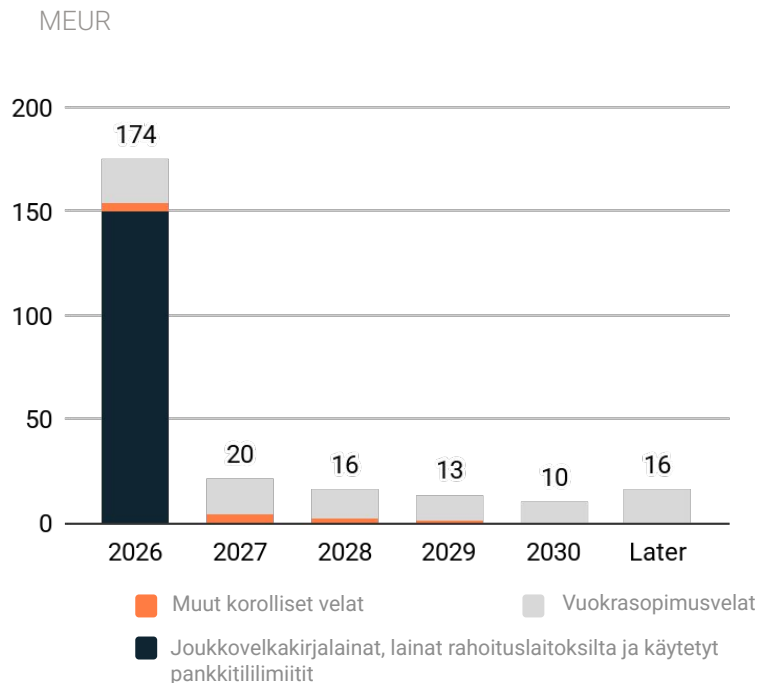
**Vertailukelpoinen liikevoitto, %** 23,2 %

# Erittäin vahva tase mahdollistaa orgaanisen kasvun ja yrityskaupat

## Nettovelka ja nettovelkaantumisaste (gearing)



## Maturiteettiprofiili, 31.12.2025



# 3. Strateginen kehitys

# Toteutamme strategiaamme

Markkinaykkönen tai -kakkonen kaikissa segmenteissä

- 1** Johtavat markkina-asetat kasvavilla ja houkuttelevilla keskeisillä toimialoilla

Valmiudet kasvaa markkinoita nopeammin

- 2** Jatkuva innovointi ja kohdennettu segmenttistrategia tukee kasvua
- 3** Tavoitteena johtavan aseman laajentaminen kasvavilla Pohjois-Amerikan markkinoilla
- 4** Laajan asennetun laitekannan ja liitettävyyden hyödyntäminen palveluliiketoiminnan kasvun kiihdyttämiseksi

Kannattavuuden parantaminen

- 5** Toimintamalli mahdollistaa jatkuvan tehokkuuden parantamisen

Kestävä arvonluonti

- 6** Ensiluokkainen taloudellinen profiili, lisäarvoa yritysostoilla



# Johtavan markkina-aseman laajentaminen yritysostoin

- Hiab ostaa brasilialaisen nosturivalmistajan ING Cranesin, jolla on **vahvaa näyttöä kannattavasta kasvusta**
- ING Cranesin ja Hiabin brasilialaisen ARGOS-brändin **tuotevalikoimat täydentävät toisiaan**, mikä mahdollistaa kattavan kuormausrakennusvalikoiman tarjoamisen Brasiliassa, **vahvistaen Hiabin asemaa Brasilian markkinoilla**
- Yrityskauppa saatiin **päätökseen vuoden 2026 alussa**



## AVAITIEDOT

Perustamisvuosi	2010
Liikevaihto (2024)	~50 MEUR
Työntekijöitä	~250
Maantiede	Brasilia <sup>1</sup>
Yritysoston kerroin	Ei julkistettu
Yritysoston peruste	Skaalautuvan alustan luominen Etelä-Amerikkaan

Huom: <sup>1</sup> Brasilia on yhtiön ensisijainen markkina, mutta tuotteita toimitetaan laajemmille Etelä-Amerikan markkinoille.

# Konkreettista kehitystä kaikissa kolmessa kasvun painopistealueessa

## Kasvua keskeisillä toimialoilla



### Jätehuolto ja kierrätys oli yksi Hiabin parhaiten menestyneistä markkinasegmenteistä vuonna 2025.

Esim. Ranskalainen kierrätysalan johtaja Manjot Environnement on parantanut merkittävästi tehokkuuttaan käyttämällä HIAB eX.192- ja S-HiPro 230W -malleja ja hallitsee helposti jopa 200 päivittäistä keräyspistettä.



### Multilift-vaihtolavalaitteiden tuotantoyksikön laajennus ja modernisointi Raisiossa. Investoinnin

myötä tuotanto- ja toimistotilat nykyaikaistetaan, energiankulutusta vähennetään energiatehokkailla ratkaisuilla ja luodaan uusi näyttelytila.

## Kasvua Pohjois-Amerikassa



Hiab ilmoitti helmikuussa 2026 allekirjoittaneensa jälleenmyyjäsopimukset MGX:n (Manitowocin tytäryhtiö) ja Custom Truck One Sourcen kanssa. **Vuoden 2024 alusta 16 uuden jälleenmyyjän lisäämisen myötä** Hiab kattaa lähes koko Yhdysvallat HIAB-kuormausnostureiden osalta.

## Kasvua Palveluissa



ProCare-palvelusopimusten määrä ylitti **25 000** sopimusta kasvaen 25 prosenttia vuodesta 2024.

**Liitettyjen laitteiden määrä kasvoi 56 000:een.**

# Vastuullisuus vahvistaa Hiabin kilpailukykyä ja muutosjoustavuutta

Yhdessä pidämme arjen liikkeessä ja rakennamme parempaa huomista. Vuonna 2025 jatkoimme tarkoituksemme toteuttamista:

## Ilmasto ja energiasiirtymä

Vastasimme kasvavaan vähäpäästöisten ratkaisujen kysyntään ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnillä

Selkeä ilmastositoumus: toimitimme tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet vahvistettavaksi

Laadimme ilmastosiirtymäsuunnitelman

## Kiertotalous ja resurssitehokkuus

Sisällytimme uusien tuotteiden kehitysprosessiin kestävän kehityksen mukaisen suunnittelun periaatteita (Design for Sustainability, DfS)

Lanseerasimme kolme uutta ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvaa ratkaisua

## Vastuullinen liiketoiminta

Paransimme turvallisuustasoa entisestään

Julkaisimme toisen CSRD-direktiivin mukaisen, varmennetun kestävyysraportin

# Hiabin hallitus on asettanut uudet tieteesen perustuvat ilmastotavoitteet<sup>1</sup>

SCOPE 1 & 2  
(omat toiminnot)

**-50 %**

2030 mennessä

**-90 %**

2040 mennessä

SCOPE 3  
(arvoketju)

**-25 %**

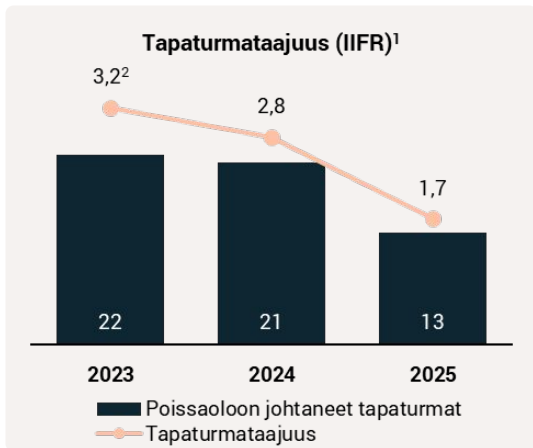
2030 mennessä

**-90 %**

2050 mennessä  
(nettonolla)



# Edistymme tavoitteissa ja keskitymme olennaiseen



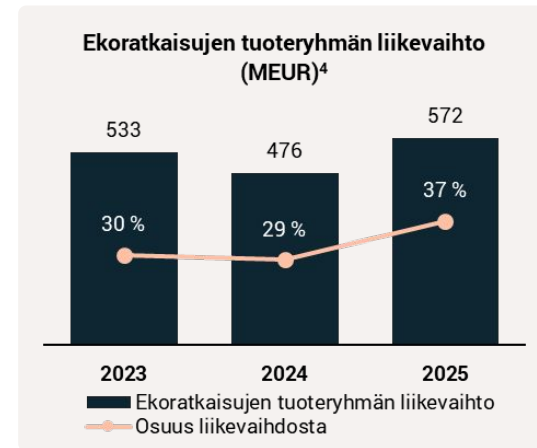
## Turvallisuus parani

Hiabin tärkein turvallisuustason mittari parani merkittävästi. Vaikka iloitsemme tästä kehityksestä, tiedostamme, että turvallisuustyössä jokainen päivä alkaa nollassa. Olemme edelleen sitoutuneet varmistamaan, että jokainen työntekijä palaa kotiin turvallisesti joka päivä.



## Kasvihuonekaasupäästöt vähenivät

Hiabin kokonaispäästöt vähenivät 35 prosentilla verrattuna vuoden 2022 lähtötasoon.



## Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi

Kasvu johtuu osittain Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän vuonna 2025 päivitetystä kriteereistä, minkä seurauksena tuoteryhmään lisättiin uusia ratkaisuja. Vuoden aikana oli kuitenkin selkeä suuntaus ekoratkaisujen tuoteryhmän osuuden kasvusta sekä saaduista tilauksista että kokonaisliikevaihdosta. Tämä osoittaa, että asiakaskysyntä vähäpäästöisille ja kiertotalouden mukaisille ratkaisuille kasvaa.

# 4. Osinkoehdotus ja näkymät

# Hallitus ehdottaa osinkopolitiikan mukaista 50 prosentin osinkoa

Hallituksen ehdotus vuoden 2025 voitonjaosta 24.3.2026 Helsingissä pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle



Osingonmaksun täsmäytyspäiväksi ehdotetaan 26. maaliskuuta ja maksupäiväksi 2. huhtikuuta 2026.

Viitekehys

Ehdotus

Laimentamaton osakekohtainen tulos

**2,34 EUR**

Osinkoehdotus\*

**1,17 EUR**

Osinkopolitiikka

**30-50 % nettotuloksesta**

Osingonjakosuhte

**50 %**

Jakokelpoinen oma pääoma

**696 MEUR**

Osinko kokonaisuudessaan

**75 MEUR**

\*Ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden, ehdotus A-sarjan osakkeille 1,16 EUR osaketta kohden.

## Näkymät vuodelle 2026

Hiab arvioi **vuoden 2026 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 13,0% (2025: 13,7%).**



## Saavutettavissa olevat vuoden 2028 taloudelliset tavoitteet

### Vuoden 2028 tavoitteet

Vuosittainen  
liikevaihdon kasvu<sup>1</sup>

**>7%**

Vertailukelpoinen  
liikevoitto

**16 %**

Sijoitetun pääoman  
tuotto<sup>2</sup>

**>25 %**

### Vuoden 2025 kehitys

10 vuoden  
keskiarvo

**5,5 %**

2025

**13,7 %**

2025

**30,8 %**

<sup>1</sup> Syklin yli

<sup>2</sup> Määritettynä (liikevoitto / käyttöpääoma)

# BUILT TO PERFORM



HIAB • EFFER • ARGOS • ING • LOGLIFT • JONSERED • MULTILIFT • GALFAB • MOFFETT • PRINCETON • WALTCO • DEL • ZEPRO • HIPERFORM