

Hiabin osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025

Alhaisempi liikevaihto Yhdysvalloissa vaikutti kannattavuuteen

Hiabin osavuositiedot tammi–syyskuulta 2025: Alhaisempi liikevaihto Yhdysvalloissa vaikutti kannattavuuteen

Keskeisiä havaintoja vuosineljännekseltä

- Saadut tilaukset laskivat hieman vertailukaudesta 351 (361) miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti laski 11,4 (13,4) prosenttiin johtuen alhaisemmasta liikevaihdosta Yhdysvalloissa
- Markkinoiden kohonnut epävarmuus jatkui lisääntyneiden kauppajännitteiden vuoksi
- Palveluiden liikevaihto kasvoi 4 prosenttia 116 (112) miljoonaan euroon
- MacGregorin myynnin täytäntöönpano tapahtui 31. heinäkuuta



Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt taloudelliset tiedot koskevat Hiabin jatkuvia toimintoja. Tämä osavuosisikatsaus on tilintarkastamaton.

Heinä–syyskuu 2025 lyhyesti: Palveluiden osuus kasvoi 34 prosenttiin

- Saadut tilaukset laskivat 3 prosenttia ja olivat 351 (361) miljoonaa euroa. Orgaanisesti saadut tilaukset pysyivät vertailukauden tasolla vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Tilauskanta kauden lopussa oli 557 (31.12.2024: 648) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto laski 11 prosenttia ja oli 346 (388) miljoonaa euroa. Orgaanisesti liikevaihto laski 8 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Laitteet-segmentin liikevaihto oli 66 (71) ja Palvelut-segmentin liikevaihto oli 34 (29) prosenttia konsernin liikevaihdosta.
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto¹ kasvoi 23 prosenttia ja oli 140 (114) miljoonaa euroa eli 40 (29) prosenttia konsernin liikevaihdosta.
- EBITA oli 40 (53) miljoonaa euroa eli 11,7 (13,6) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto oli 40 (52) miljoonaa euroa eli 11,4 (13,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 24 prosenttia ja oli 40 (52) miljoonaa euroa eli 11,4 (13,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Kauden tulos oli 29 (40) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,45 (0,62) euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 69 (148) miljoonaa euroa.²

Tammi–syyskuu 2025 lyhyesti: Saadut tilaukset kasvoivat hieman

- Saadut tilaukset kasvoivat 1 prosentin ja olivat 1 106 (1 095) miljoonaa euroa. Orgaanisesti saadut tilaukset nousivat 2 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Tilauskanta kauden lopussa oli 557 (31.12.2024: 648) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto laski 6 prosenttia ja oli 1 160 (1 235) miljoonaa euroa. Orgaanisesti liikevaihto laski 5 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Laitteet-segmentin liikevaihto oli 70 (72) ja Palvelut-segmentin liikevaihto oli 30 (28) prosenttia konsernin liikevaihdosta.
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto¹ kasvoi 23 prosenttia ja oli 437 (354) miljoonaa euroa eli 38 (29) prosenttia konsernin liikevaihdosta.
- EBITA oli 168 (178) miljoonaa euroa eli 14,5 (14,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto oli 166 (176) miljoonaa euroa eli 14,3 (14,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 6 prosenttia ja oli 166 (176) miljoonaa euroa eli 14,3 (14,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Kauden tulos oli 119 (128) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,84 (1,98) euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 252 (411) miljoonaa euroa.²

¹ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

² Sisältää lopetetut toiminnot.

Vuoden 2025 näkymät ennallaan

Hiab arvioi jatkuvien toimintojensa vuoden 2025 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 13,5 prosenttia (2024: 13,2 prosenttia).

Hiab päivitti raportointirakennettaan

Entisen Cargotecin MacGregor-liiketoiminnan myyntitransaktio täytöntönpantiin vuoden 2025 heinäkuun lopussa. MacGregor-liiketoiminta on raportoitu osana lopetettuja toimintoja vuoden 2024 neljännessä vuosineljänneksestä alkaen marraskuussa 2024 allekirjoitetun myyntisopimuksen myötä.

Vertailun mahdollistamiseksi Hiab julkaisi 7.1.2025 päivitettyt taloudelliset tiedot jatkuvista toiminnoista vuosineljänneksittäin tilikaudelta 2023 ja vuoden 2024 kolmelta ensimmäiseltä vuosineljännekseltä sekä koko vuodelta 2023.

1.1.2025 alkaen Hiabilla on kaksi raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut, jotka raportoitiin Hiabin osavuositarkastuksessa tammi–maaliskuulta 2025 alkaen. Vertailuperusteena Hiab julkaisi 28.3.2025 raportoitavien segmenttien sekä konsernihallinnon uudelleenluokitellut taloudelliset tiedot vuoden 2024 kaikilta vuosineljänneksiltä sekä koko vuodelta 2024.

Laitteet-raportointisegmentti koostuu uusista laitteista sisältäen kuormausnosturit, metsä- ja kierrätysnosturit, ajoneuvotrukit, vaihtolavalaitteet ja takalaitanostimet.

Palvelut-raportointisegmentti koostuu varaosista, huollosta, lisävarusteista, asennuksista, digitaalisista palveluista ja kunnostetuista laitteista.

Lisäksi Hiab raportoi konsernihallintonsa vaikutuksen liikevoittoon. Konsernihallinto sisältää entisen Cargotecin jatkuvien toimintojen hallinto- ja tukitoimintojen kustannuksia sekä entiselle Hiab-liiketoiminta-alueelle aiemmin kirjattuja tiettyjä hallinto- ja tukitoimintojen kuluja.

Päivitetty taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Hiabin avainluvut

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	351	361	-3 %	1 106	1 095	1 %	1 509
Palvelut tilaukset, % tilauksista	32 %	30 %		32 %	30 %		30 %
Tilaukanta kauden lopussa	557	636	-12 %	557	636	-12 %	648
Liikevaihto	346	388	-11 %	1 160	1 235	-6 %	1 647
Palvelut liikevaihto, % liikevaihdosta	34 %	29 %		30 %	28 %		28 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto*	140	114	23 %	437	354	23 %	476
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta*	40 %	29 %		38 %	29 %		29 %
EBITA	40,4	52,8	-23 %	167,9	178,4	-6 %	220,2
EBITA, %	11,7 %	13,6 %		14,5 %	14,4 %		13,4 %
Liikevoitto	39,6	52,0	-24 %	165,6	176,1	-6 %	217,1
Liikevoitto, %	11,4 %	13,4 %		14,3 %	14,3 %		13,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	39,6	52,0	-24 %	165,6	176,1	-6 %	217,1
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	11,4 %	13,4 %		14,3 %	14,3 %		13,2 %
Tulos ennen veroja	38,7	51,3	-24 %	161,8	174,1	-7 %	213,4
Kauden tulos	29,0	39,8	-27 %	118,5	127,8	-7 %	155,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,45	0,62	-27 %	1,84	1,98	-7 %	2,40
Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE) (%), viimeiset 12 kk**	29,8 %	27,1 %		29,8 %	27,1 %		28,2 %
Henkilöstö kauden lopussa	4 097	4 234	-3 %	4 097	4 234	-3 %	4 234

*Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

**Operatiivisen sijoitetun pääoman tuottoa on vertailukausilla oikaistu sisältämään jatkuvien toimintojen konsernihallintokulut.

Hiabin avainluvut

Alla esitetyt avainluvut sisältävät sekä jatkuvat, että lopetettut toiminnot kaikissa esitetyissä kausissa.

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	69,0	147,6	-53 %	251,6	410,5	-39 %	582,3
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-308	-64	< -100 %	-308	-64	< -100 %	-186
Nettovelkaantumisaste, %	-31,5 %	-5,3 %		-31,5 %	-5,3 %		-18,1 %
Korollinen nettovelka / EBITDA*	-1,0	-0,1		-1,0	-0,1		-0,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %	3,3 %	18,9 %		3,3 %	18,9 %		7,1 %

*Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

Hiabin toimitusjohtaja Scott Phillips: Alhaisempi liikevaihto Yhdysvalloissa vaikutti kannattavuuteen

Kolmannella vuosineljänneksellä liiketoimintaamme heikensi markkinoiden kohonnut epävarmuus, jonka taustalla olivat lisääntyneet kauppajännitteet. Vaikutukset näkyivät erityisesti Yhdysvaltain markkinassa, jossa sekä saadut tilaukset että liikevaihto laskivat. Tämän seurauksena vertailukelpoinen liikevoittoprosenttimme laski 11,4 prosenttiin. Positiivista oli, että operatiivinen sijoitetun pääoman tuottoamme (operatiivinen ROCE) parani vertailukaudesta 29,8 prosenttiin ja rahavirtamme oli edelleen vahva. Saimme myös MacGregorin myynnin päätökseen vuosineljänneksen aikana.

Saadut tilaukset pysyivät vakaina epävarmassa markkinaympäristössä

Saadut tilauksemme laskivat hieman ja olivat 351 (361) miljoonaa euroa. Tilauskertymä heijastaa Yhdysvalloissa toimivien asiakkaidemme hidastuneen päätöksenteon jatkumista. Saadut tilaukset kasvoivat EMEA-alueella, osittain puolustuslogistiikkaliiketoiminnan ja merkittävän tuulivoimasegmentin tilauksen vetämänä. Saadut tilaukset kasvoivat myös Aasian ja Tyynenmeren alueella. Heikkona jatkuneen saatujen tilausten kehityksen vuoksi tilauskantamme laski 557 (31.12.2024: 648) miljoonaan euroon.

Yhdysvaltain tariffeihin liittyvä kysynnän hidastuminen vaikutti liikevaihtoon

Tilauskannan kehitys näkyi liikevaihdossamme, joka laski 11 prosenttia 346 (388) miljoonaan euroon. Erityisesti alkuvuoden alhaisempi tilauskertymä Yhdysvaltain laiteliiketoiminnassa vaikutti liikevaihtoon. Tällä oli noin 20 miljoonan euron vaikutus kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoiseen liikevoittoon. Tästä johtuen vertailukelpoinen liikevoittomme laski 40 (52) miljoonaan euroon ja oli 11,4 (13,4) prosenttia liikevaihdosta. Alhaisemmat myynti-, hallinto- ja yleiskustannukset lievensivät negatiivista vaikutusta. Lisäksi Palvelut-liiketoimintamme jatkoi kasvuaan, ja sen liikevaihto muodosti 34 (29) prosenttia vuosineljänneksen liikevaihdosta. Onnistuneella käyttöpääoman hallinnalla pystyimme myös parantamaan operatiivista sijoitetun pääoman tuottoamme (operatiivinen ROCE) 29,8 (27,1) prosenttiin. Rahoitusasemamme kehitys jatkui vahvana, ja liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 69 miljoonaa euroa.



"Kolmannella vuosineljänneksellä liiketoimintaamme heikensi markkinoiden kohonnut epävarmuus, jonka taustalla olivat lisääntyneet kauppajännitteet. Vaikutukset näkyivät erityisesti Yhdysvaltain markkinassa, jossa sekä saadut tilaukset että liikevaihto laskivat. Tämän seurauksena vertailukelpoinen liikevoittoprosenttimme laski 11,4 prosenttiin. Positiivista oli, että operatiivinen sijoitetun pääoman tuottoamme (operatiivinen ROCE) parani vertailukaudesta 29,8 prosenttiin ja rahavirtamme oli edelleen vahva."

Scott Phillips, Toimitusjohtaja

Tavoittelemme tehokkuuden parantamista vastaamaan vallitsevaa markkinatilannetta

Toimimme houkuttelevilla markkinoilla, joiden pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat erinomaiset. Tavoitteenamme on kasvaa yli seitsemän prosenttia vuodessa suhdannesyklin yli. Kuten tilauskannan kehitys osoittaa, toimiala kohtaa tällä hetkellä väliaikaisia haasteita. Vastaamme tähän käynnistämällä ohjelman suunnittelun, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 20 miljoonaa euroa alhaisempi kustannustaso vuonna 2026 verrattuna vuoteen 2025. Samanaikaisesti jatkamme kasvuinvestointeja ja priorisoimme strategisia painopistealueitamme avainsegmenteissä, Pohjois-Amerikassa, Palveluissa, liiketoiminnallisessa erinomaisuudessa ja yrityskaupoissa.

MacGregorin myynnin täytöntöönpano johti erittäin vahvaan taseasemaan

MacGregorin myynti saatiin päätökseen 31. heinäkuuta, ja liiketoiminta on onnistuneesti eriytetty toiminnoistamme. Tämän seurauksena nettokassamme oli kolmannen vuosineljänneksen lopussa 308 miljoonaa euroa, mikä antaa meille hyvät edellytykset epäorgaanisille ja orgaanisille kasvuinvestoinneille. Hiabin hallitus päätti 29. syyskuuta 101 miljoonan euron lisäosingon maksamisesta saamansa valtuutuksen mukaisesti. Valtuutus myönnettiin yhtiön 26. maaliskuuta pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa ehdollisena MacGregorin myynnin täytöntöönpanon toteutumiselle.

Vuoden 2025 näkymät ennallaan, matka kohti vuoden 2028 tavoitteita etenee

Pidämme vuoden 2025 näkymät ennallaan, eli arvioimme jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liikevoittoprosentin vuonna 2025 olevan yli 13,5 (2024: 13,2) prosenttia, joka asettaa vähimmäistason vuoden 2025 kannattavuudellemme. Olemme myös luottavaisia kykyymme saavuttaa vuoden 2028 tavoitteemme. Viimeisen 12 kuukauden vertailukelpoinen liikevoittoprosentti parani edellisen vuoden tasosta ja oli 13,1 (12,7) prosenttia, mikä on osoitus edistymisestämme kohti 16 prosentin tavoitetta. Yhtiön hallitus hyväksyi myös Hiabin uudet kunnianhimoiset ilmastotavoitteet, jotka ovat SBTi-aloitteen arvioitavana validointia varten.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
Laitteet	239	252	-5 %	753	764	-1 %	1 059
Palvelut	112	109	3 %	353	331	7 %	450
Yhteensä	351	361	-3 %	1 106	1 095	1 %	1 509

Tilaukanta

MEUR	30.9.2025	31.12.2024	Muutos
Laitteet	500	590	-15 %
Palvelut	57	58	-1 %
Yhteensä	557	648	-14 %

Liikevaihto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
Laitteet	230	276	-17 %	808	891	-9 %	1 185
Palvelut	116	112	4 %	352	344	2 %	462
Yhteensä	346	388	-11 %	1 160	1 235	-6 %	1 647

Liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
Laitteet	20,2	39,1	-48 %	105,8	130,6	-19 %	155,4
Palvelut	27,3	22,0	24 %	84,7	73,9	15 %	99,5
Konsernihallinto	-7,9	-9,1	13 %	-25,0	-28,4	12 %	-37,7
Yhteensä	39,6	52,0	-24 %	165,6	176,1	-6 %	217,1

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
Laitteet	20,2	39,1	-48 %	105,8	130,6	-19 %	155,4
Palvelut	27,3	22,0	24 %	84,7	73,9	15 %	99,5
Konsernihallinto	-7,9	-9,1	13 %	-25,0	-28,4	12 %	-37,7
Yhteensä	39,6	52,0	-24 %	165,6	176,1	-6 %	217,1

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	8,8 %	14,2 %	13,1 %	14,7 %	13,1 %
Palvelut	23,5 %	19,7 %	24,1 %	21,5 %	21,5 %
Yhteensä	11,4 %	13,4 %	14,3 %	14,3 %	13,2 %

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Scott Phillips ja talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa www.hiabgroup.com klo 9.30 mennessä.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/hiab/q3-2025/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://hiab.events.inderes.com/q3-2025>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Hiabin verkkosivujen kautta myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 020 777 4000

Aki Vesikallio, sijoittajasuhdejohtaja, puh. 040 729 1670

Hiab (Nasdaq Helsinki: HIAB) on älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja, joka on sitoutunut tarjoamaan asiakkailleen joka päivä parhaan asiakaskokemuksen yhdessä sitoutuneiden työntekijöidensä ja yhteistyökumppaneidensa kanssa. Hiabin maailmanlaajuiseen verkostoon kuuluu 3 000 omaa ja kumppanien myynti- ja huoltopistettä. Verkosto kattaa kaikki mantereet ja mahdollistaa toimitukset yli 100 maahan. Yhtiön jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2024 oli noin 1,6 miljardia euroa, ja se työllistää yli 4 000 henkilöä. www.hiabgroup.com

Hiabin tammi–syyskuun 2025 osavuositarkastus

Osavuositarkastus sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Hiabin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Hiabin ratkaisujen kysyntään vaikuttavat esimerkiksi yleinen talouskasvu, rakennusmarkkinoiden kehitys ja kuorma-autojen myynti. Jatkuvien kauppajä geopoliittisten jännitteiden vuoksi maailmanlaajuisiin kasvunäkymiin liittyvä epävarmuus on lisääntynyt ja toimintaympäristön ennustamattomuus, erityisesti Pohjois-Amerikassa, on kasvanut. Puolustuslogistiikka- ja energiasegmenteissä suuntaus on kuitenkin myönteinen ja korvausinvestointikysyntä on tukenut saatuja tilauksia.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) lokakuussa 2025 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden odotetaan kasvavan 3,2 prosenttia vuonna 2025 ja 3,1 prosenttia vuonna 2026. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Hiabin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Yhdistynyt kuningaskunta ja Saksa) IMF arvioi kasvun olevan 1,6 prosenttia sekä vuodelle 2025, että vuodelle 2026. Tämä on parannus IMF:n heinäkuun 2025 ennusteisiin verrattuna, mutta lokakuussa 2024 tehtyjen ennusteiden alapuolella. Raportissa todetaan, että epävarmuus globaalin talouden vakaudesta ja kehityskulusta on edelleen akuuttia. Näkymiin kohdistuvat riskit painottuvat yhä heikompaan suuntaan, ja pitkäkestoinen toimintaympäristön epävarmuus voi hillitä kulutusta sekä investointeja.³

³ International Monetary Fund: World Economic Outlook, lokakuu 2025

Taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	351	361	-3 %	1 106	1 095	1 %	1 509
josta Laitteet	239	252	-5 %	753	764	-1 %	1 059
josta Palvelut	112	109	3 %	353	331	7 %	450
Tilaukanta kauden lopussa	557	636	-12 %	557	636	-12 %	648
josta Laitteet	500	581	-14 %	500	581	-14 %	590
josta Palvelut	57	55	3 %	57	55	3 %	58

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat 3 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 351 (361) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus saaduista tilauksista oli 32 (30) prosenttia.

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen merkittävimpiin tilauksiin sisältyivät:

- tilaus kahdesta eri MOFFETT-ajoneuvotrukkimallista strategiselta rautakauppa-alalla toimivalta asiakkaalta Yhdysvalloista. Tilauksen kokonaisarvo on 16,1 miljoonaa euroa
- merkittävä puitesopimus merituulipuistoissa käytettävistä kuormaustureista. Sopimuksen arvo on 23,5 miljoonaa euroa ja se ulottuu vuoteen 2028 saakka. Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä Hiab kirjasi 5,9 miljoonan euron arvon edestä tilauksia puitesopimukseen liittyen.

Saadut tilaukset kasvoivat tammi–syyskuussa 1 prosentin vertailukaudesta ja olivat 1 106 (1 095) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus saaduista tilauksista oli 32 (30) prosenttia.

Tilaukanta laski 14 prosenttia vuoden 2024 lopun tasosta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 557 (31.12.2024: 648) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus tilaukannasta oli 10 (9) prosenttia.

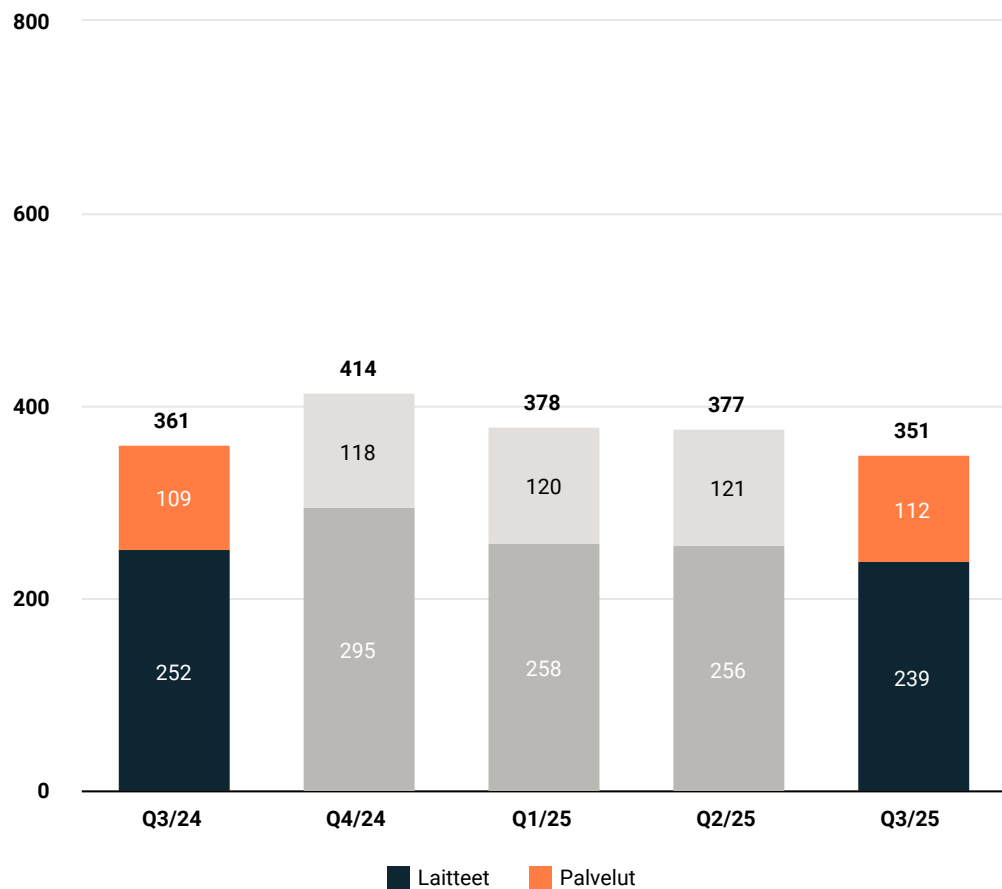
Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
EMEA	195	155	26 %	587	518	13 %	736
Amerikat	132	185	-29 %	435	504	-14 %	668
Aasian ja Tyynenmeren alue	24	22	11 %	84	72	16 %	104
Yhteensä	351	361	-3 %	1 106	1 095	1 %	1 509

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA	56 %	43 %	53 %	47 %	49 %
Amerikat	38 %	51 %	39 %	46 %	44 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	7 %	6 %	8 %	7 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

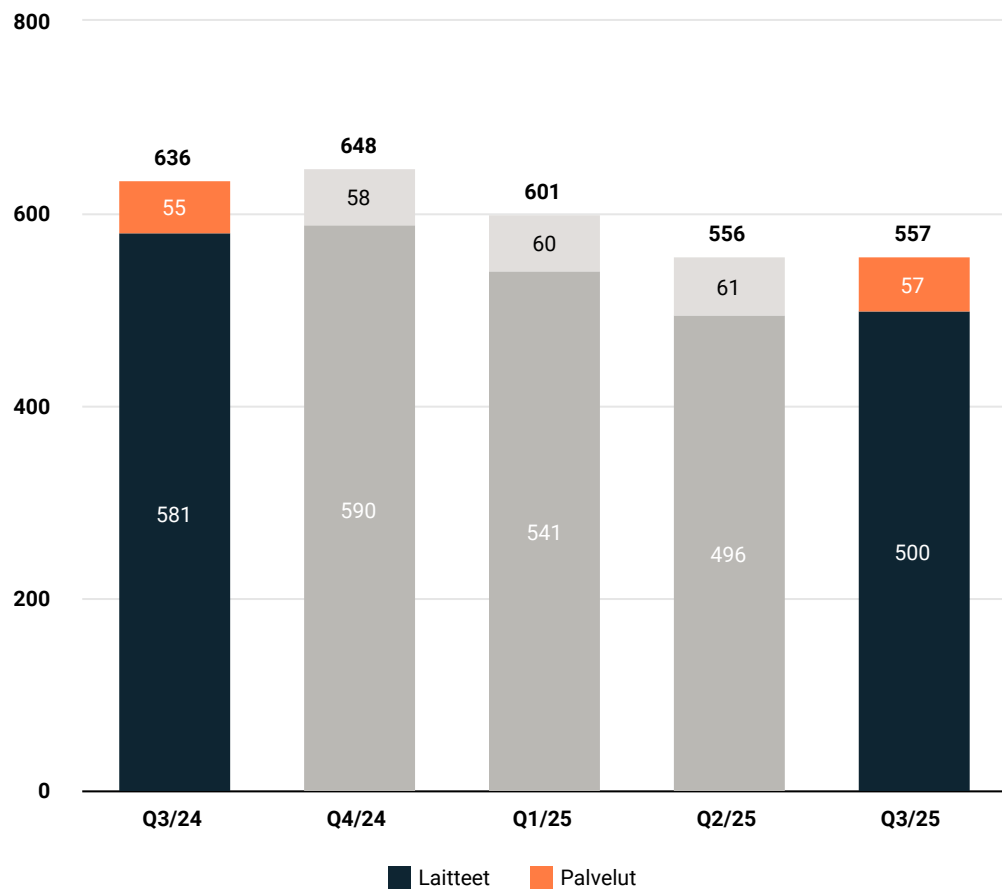
Maantieteellisesti saadut tilaukset kasvoivat EMEA:n sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja laskivat Amerikoissa. EMEA:n osuus kolmannella vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 56 (43) prosenttia ja Amerikoiden 38 (51) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 7 (6) prosenttia.

Tammi–syyskuussa EMEA:n osuus saaduista tilauksista oli 53 (47) prosenttia ja Amerikoiden 39 (46) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 8 (7) prosenttia.

Saadut tilaukset, MEUR



Tilaukanta, MEUR



Liikevaihto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
Liikevaihto	346	388	-11 %	1 160	1 235	-6 %	1 647
josta Laitteet	230	276	-17 %	808	891	-9 %	1 185
josta Palvelut	116	112	4 %	352	344	2 %	462
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto*	140	114	23 %	437	354	23 %	476

*Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto laski 11 prosenttia vertailukaudesta ja oli 346 (388) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus liikevaihdosta oli 34 (29) prosenttia.

Tammi–syyskuun liikevaihto laski 6 prosenttia ja oli 1 160 (1 235) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus liikevaihdosta oli 30 (28) prosenttia.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁴ kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 23 prosenttia ja oli 140 (114) miljoonaa euroa eli 40 (29) prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Tuoteryhmän liikevaihto kasvoi sekä kiertotalousratkaisujen kategoriassa, että ilmastoratkaisujen kategoriassa.

Tammi–syyskuussa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁴ kasvoi 23 prosenttia ja oli 437 (354) miljoonaa euroa eli 38 (29) prosenttia Hiabin kokonaisliikevaihdosta.

Liikevaihto markkina- alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
EMEA	178	187	-5 %	573	599	-4%	804
Amerikat	140	177	-21 %	508	556	-9%	735
Aasian ja Tyynenmeren alue	29	24	18 %	79	80	-1%	108
Yhteensä	346	388	-11 %	1 160	1 235	-6%	1 647

⁴ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Liikevaihto markkina- alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA	51 %	48 %	49 %	48 %	49 %
Amerikat	40 %	46 %	44 %	45 %	45 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	8 %	6 %	7 %	6 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Maantieteellisesti liikevaihto laski kolmannella vuosineljänneksellä Amerikoissa ja EMEA:ssa. Aasian ja Tyynenmeren alueelleen liikevaihto kasvoi. EMEA:n osuus konsernin liikevaihdosta oli 51 (48) prosenttia, Amerikoiden osuus 40 (46) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus 8 (6) prosenttia.

Tammi–syyskuussa EMEA:n osuus liikevaihdosta oli 49 (48) prosenttia ja Amerikoiden 44 (45) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdosta oli 7 (6) prosenttia.

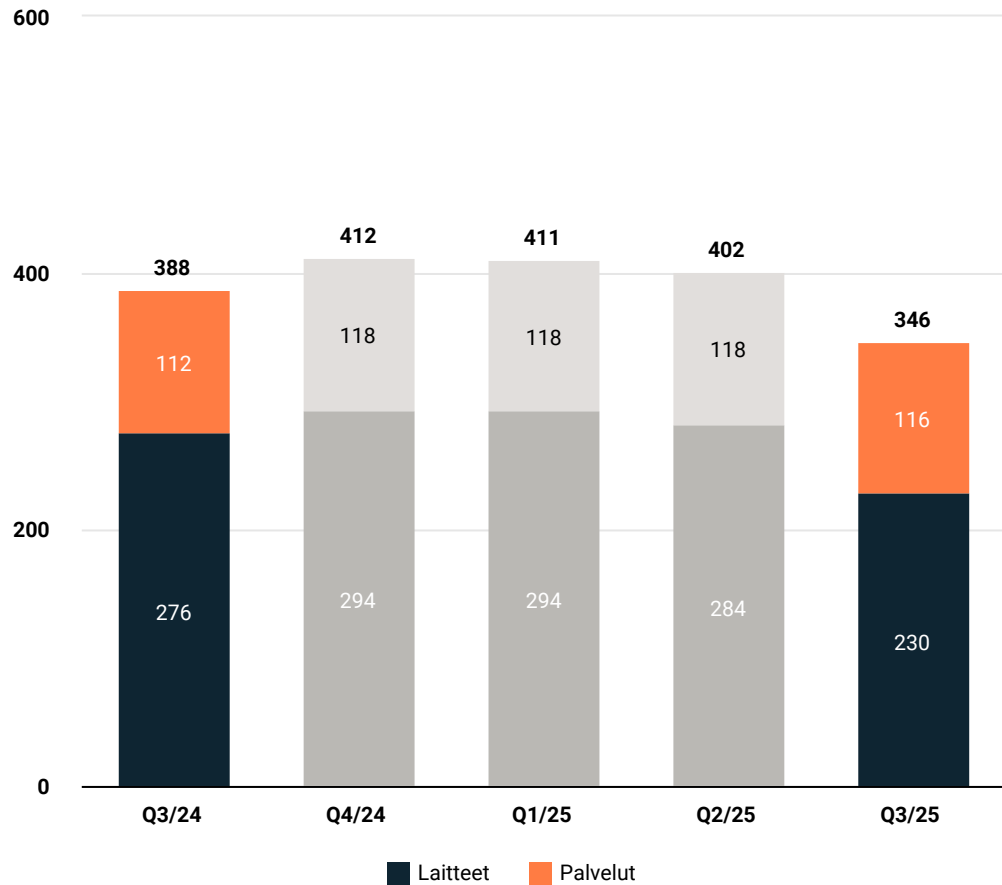
Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3
2024	597	1 833	590	1 833
Lopetettujen toimintojen oikaisu	-40 %	-40 %	-34 %	-33 %
2024 Jatkuvat toiminnot	361	1 095	388	1 235
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	0 %	2 %	-8 %	-5 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-2 %	-1 %	-2 %	-1 %
Rakenteelliset muutokset, %	0 %	0 %	0 %	0 %
Muutos yhteensä, Jatkuvat toiminnot; %	-3 %	1 %	-11 %	-6 %
2025	351	1 106	346	1 160

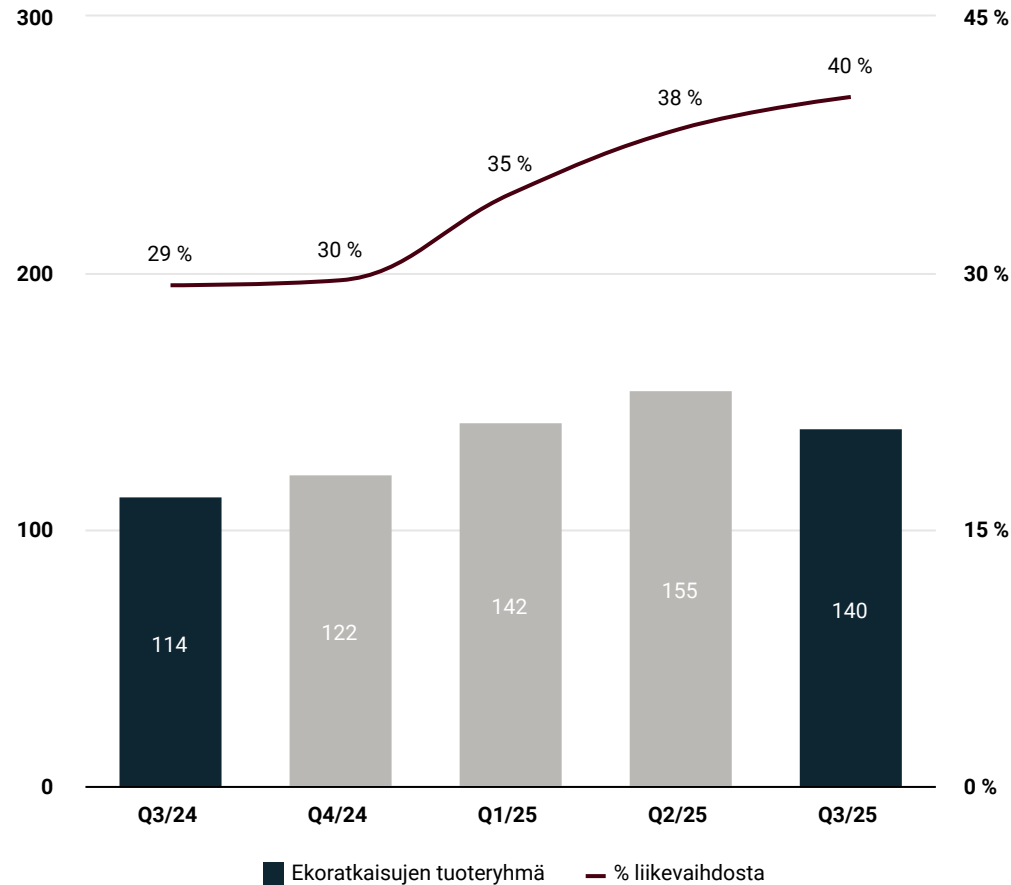
Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen saadut tilaukset pysyivät orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla vertailukauden tasolla. Valuuttakurssimuutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus saatuihin tilauksiin. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 8 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta liikevaihtoon.

Tammi–syyskuun saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 2 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus saatuihin tilauksiin. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 5 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta liikevaihtoon.

Liikevaihto, MEUR

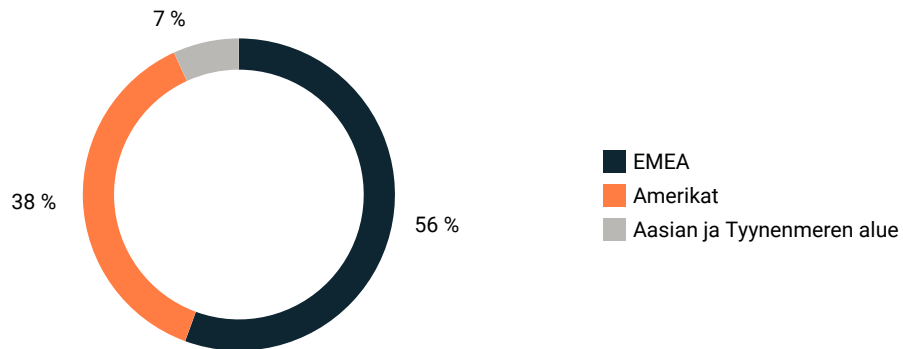


Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁵, MEUR ja % liikevaihdosta

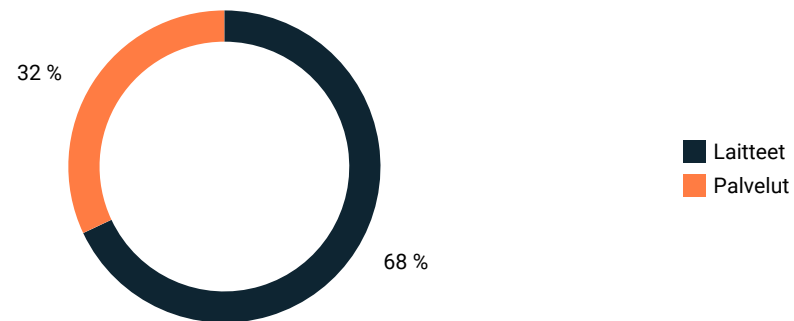


⁵ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

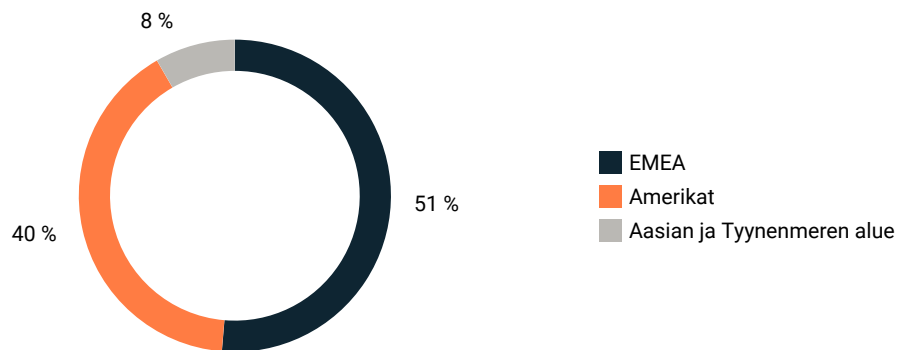
Saadut tilaukset maantieteellisesti Q3/2025, %



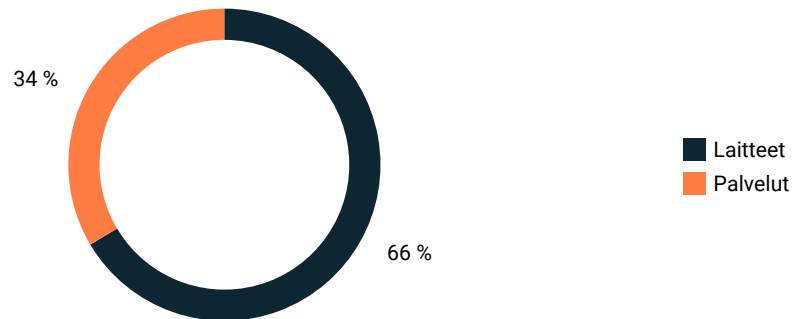
Saadut tilaukset segmenteittäin Q3/2025, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q3/2025, %



Liikevaihto segmenteittäin Q3/2025, %



Tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
Liikevoitto	39,6	52,0	-24%	165,6	176,1	-6 %	217,1
Liikevoitto, %	11,4 %	13,4 %		14,3 %	14,3 %		13,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	39,6	52,0	-24%	165,6	176,1	-6 %	217,1
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	11,4 %	13,4 %		14,3 %	14,3 %		13,2 %

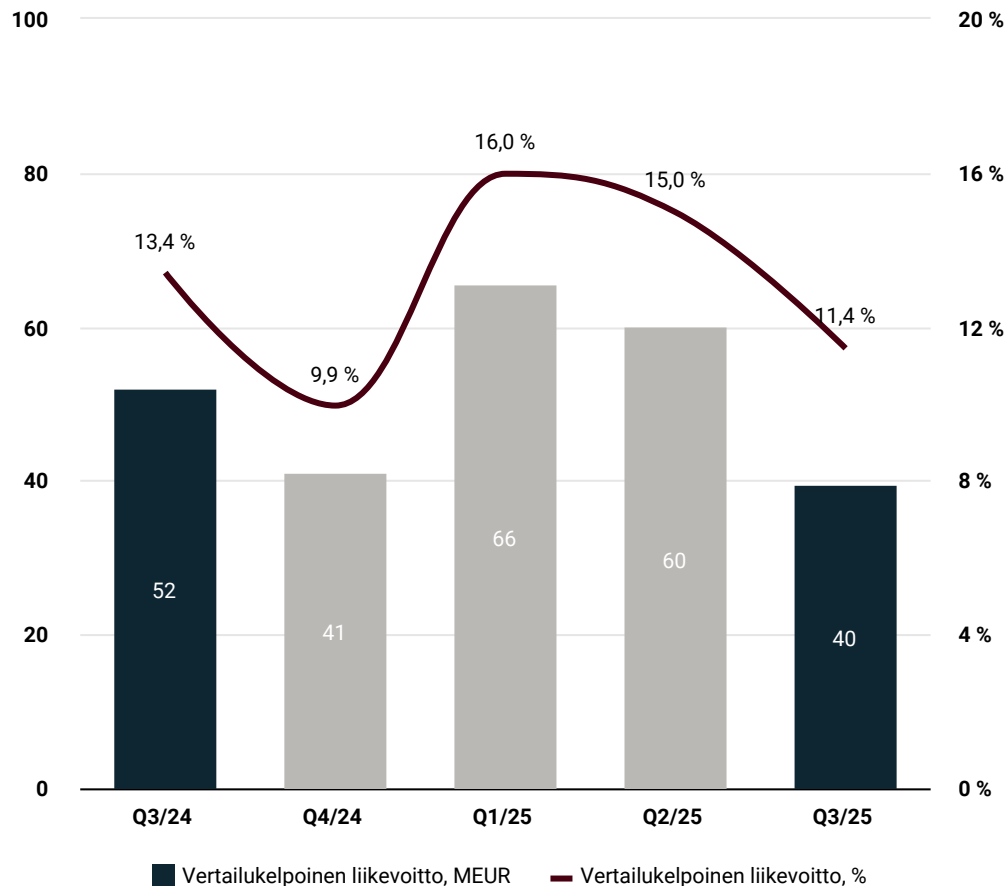
Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 40 (52) miljoonaa euroa. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 0 (0) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuun liikevoitto oli 166 (176) miljoonaa euroa. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 0 (0) miljoonaa euroa.

Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 24 prosenttia ja oli 40 (52) miljoonaa euroa eli 11,4 (13,4) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski johtuen alhaisemmasta liikevaihdesta Yhdysvalloissa.

Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 6 prosenttia ja oli 166 (176) miljoonaa euroa eli 14,3 (14,3) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski johtuen alhaisemmasta liikevaihdesta Yhdysvalloissa.

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR Vertailukelpoinen liikevoitto, %



Nettorahoituskulut ja tulos

Kolmannen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten korkotuotot olivat 0 (1) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 1 (1) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuun korollisten lainojen ja saamisten nettokorkotuotot olivat 0 (3) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 4 (2) miljoonaa euroa.

Kolmannen vuosineljänneksen tulos oli 29 (40) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,45 (0,62) euroa.

Tammi–syyskuun tulos oli 119 (128) miljoonaa euroa eli 1,84 (1,98) euroa osaketta kohden.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tässä luvussa taseen eriä sisältävät avainluvut (korollinen nettovelka kauden lopussa, nettovelkaantumisaste, oman pääoma tuotto, sijoitetun pääoman tuotto) sisältävät lopetetut toiminnot kaikissa esitetyissä kausissa, millä oli vaikutusta avainlukuihin.

Konsernin taseen loppusumma kolmannen vuosineljänneksen lopussa oli 1 759 (31.12.2024: 2 450) miljoonaa euroa. Lasku johtuu MacGregor-liiketoiminnan myynnistä. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 976 (1 025) miljoonaa euroa, eli 15,13 (16,04) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 163 (159) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 251 (263) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli kolmannen vuosineljänneksen lopussa -2,3 (31.12.2024: 2,0) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 3,3 (7,1) prosenttia. Yhtiön osittaisjakautumisesta kirjattua voittoa ei ole laskettu mukaan oman pääoman tuottoa koskeviin laskelmiin. MacGregorin myyntiin liittyvä vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä tehty 200 miljoonan euron ja vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä tehty 10 miljoonan euron kirjaukset liikearvon arvonalentumisena vaikutti negatiivisesti ROE- ja ROCE-lukuihin. Hiabin operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE, viimeiset 12 kk) oli 29,8 (28,2⁶) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli tammi–syyskuussa 252 (411) miljoonaa euroa sisältäen sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot. Vertailukausi sisältää myös Kalmarin entisen liiketoiminta-alueen liiketoiminnan rahavirran, mikä selittää rahavirran laskun.

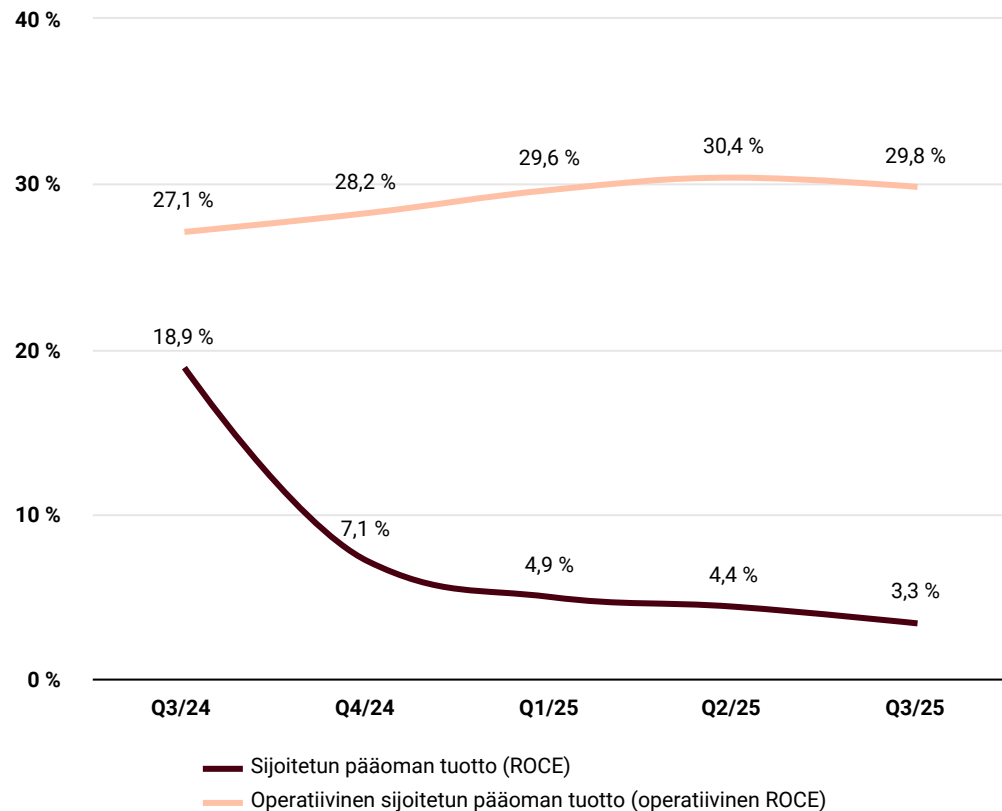
Hiabin taloudellinen asema on vahva. Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset kolmannen vuosineljänneksen lopussa olivat 581 (31.12.2024: 579) miljoonaa euroa. Korolliset velat kolmannen vuosineljänneksen lopussa olivat 273 (393) miljoonaa euroa, joista 84 (102) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Korollinen nettovelka oli -308 (-186) miljoonaa euroa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiporko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 2,0 (1,7) prosenttia.

Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomista pitkäaikaisista ja pankkeja sitovista 330 miljoonan euron valmiusluottolimiiteistä, ja oli 30.9.2025 yhteensä 911 (31.12.2024: 909) miljoonaa euroa. Yhtiön likviditeettitarve eli seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 199 (156) miljoonaa euroa, joista 19 (27) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

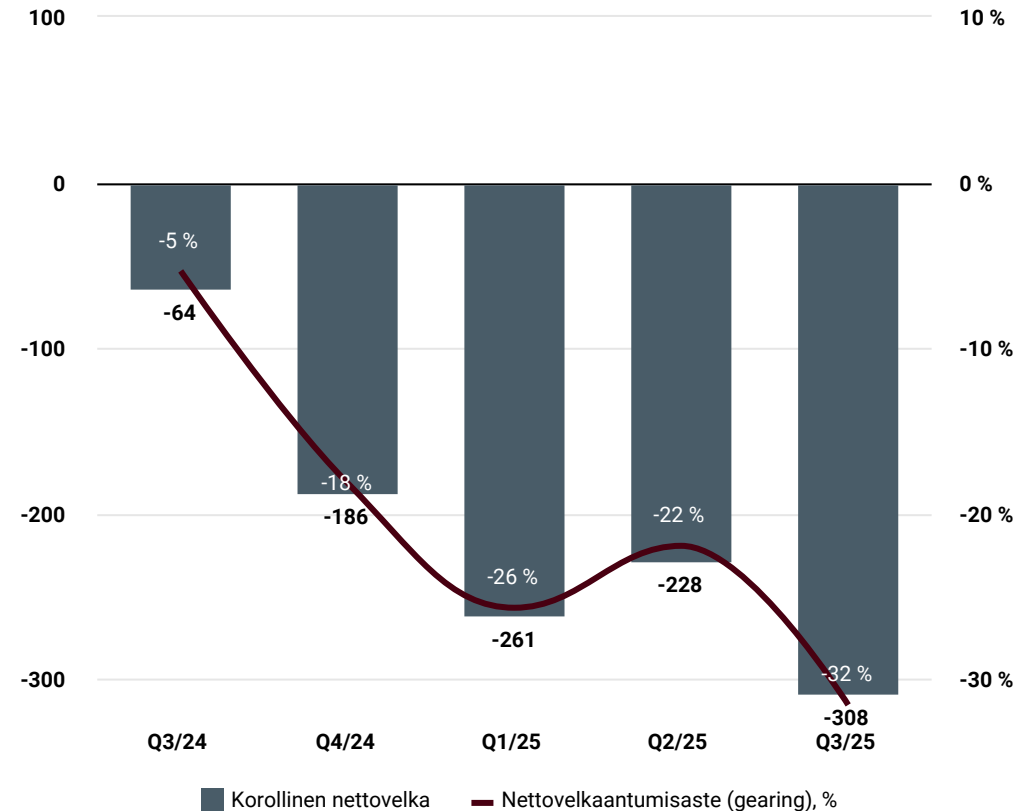
Hiabin omavaraisuusaste kolmannen vuosineljänneksen lopussa oli 56,2 (31.12.2024: 47,6) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli -31,5 (-18,1) prosenttia.

⁶ Operatiivisen sijoitetun pääoman tuottoa on vertailukaussilla oikaistu sisältämään jatkuvien toimintojen konsernihallintokulut.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ja operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE)⁷, %, viimeiset 12 kk



Korollinen nettovelka, MEUR, Nettovelkaantumisaste (gearing), %



⁷ Operatiivisen sijoitetun pääoman tuottoa on vertailukausilla oikaistu sisältämään jatkuvien toimintojen konsernihallintokulut.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen kolmannella vuosineljänneksellä olivat 8 (8) miljoonaa euroa eli 2 (2) prosenttia liikevaihdosta. Hiab kehittää jatkuvasti laitteita, älykkäitä palveluita ja verkkoyhteydellä varustettuja ratkaisuja, jotka luovat lisäarvoa asiakkaille ja mahdollistavat asiakkaiden keskittymisen työnsä vastuullisuuteen, turvallisuuteen, luotettavuuteen ja tehokkuuteen. Tutkimuksessa ja kehityksessä tehtiin muun muassa seuraavia toimenpiteitä kolmannella vuosineljänneksellä:

- MOFFETT M8 NX2 -ajoneuvotrukin lanseeraus EU-markkinoille. Laite lanseerattiin vuoden 2024 alkupuolella Yhdysvaltain markkinoille. MOFFETT M8 NX2:n käytettävyyden on erinomainen, ja sen nostokapasiteetti on jopa 3 500 kiloa. Laitteen tehokkuus ja käyttöturvallisuus ovat parantuneet merkittävästi mm. kehittyneen laitteen käyttöönoton, pitkälle viedyn verkkoliitettävyyden sekä älykkäiden ominaisuuksien ansiosta. M8 NX2 on seuraavan sukupolven ratkaisu raskaiden kuormien käsittelyyn vaativissa maastoissa.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit ilman yritysostoja tammi–syyskuussa olivat 40 (33) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 31 (32) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa. Hiab arvioi, että investoinnit ilman yritysostoja vuonna 2025 olisivat noin edellisen vuoden tasolla (1–12/2024: 66 miljoonaa euroa).

Yrityssostot ja -myynnit vuonna 2025

Hiab kehittää ja ylläpitää aktiivisesti yritysjärjestelyhankkeita. Mahdollisten yritysjärjestelyjen tavoitteena olisi vahvistaa ja täydentää Hiabin tarjoomaa, mennä uusille kehittyville markkinoille ja pyrkiä kasvuun läheisillä segmenteillä.

Marraskuussa 2024 yhtiö allekirjoitti sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueensa myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille. Transaktion täytäntöönpano tapahtui 31.7.2025. MacGregorin myyntiä on kuvattu Ratkaisu MacGregorille -osiossa ja liitetiedossa 13. Lopetetut toiminnot.

Yrityssostoja ja -myyntejä on kuvattu liitetiedossa 12. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Osana valmistautumistaan toimimaan itsenäisenä pörssilistattuna yhtiönä Hiab on lisännyt hallinnollista läsnäoloaan Suomessa. Tällä ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Hiabin vertailukelpoiseen liikevoittoon. Suurin vaikutus näkyisi rahavirtalaskelman maksetuissa tuloveroissa, pääasiassa vuonna 2025.

Hiab on käynnistänyt ohjelman suunnittelun, minkä tavoitteena on saavuttaa noin 20 miljoonaa euroa alhaisempi kustannustaso vuonna 2026 verrattuna vuoteen 2025. Ohjelmalla Hiab pyrkii ennakoivasti sopeutumaan markkinaympäristön jatkuneeseen epävarmuuteen. Ohjelmaan liittyvät mahdolliset kustannukset kirjataan vertailtavuuteen vaikuttavina erinä.

Hiab virtaviivaistaa tuotantojärjestelyjään Italiassa. Suurin osa kuluista, 11 miljoonaa euroa, kirjattiin vuoden 2024 viimeiselle vuosineljännekselle. Projekti etenee suunnitellusti.

Henkilöstö

Hiabissa työskenteli kolmannen vuosineljänneksen lopussa 4 097 (31.12.2024: 4 234) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–syyskuun aikana oli 4 109 (1–12/2024: 4 252).

Visio ja Strategia

Hiabin visio on olla älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja. Arvojensa Luotettavuus, Välittäminen, Edelläkävijäyys mukaisesti Hiab jatkaa paremman tulevaisuuden rakentamista tekemällä kuormankäsittelystä älykkäämpää, turvallisempaa ja kestävämpää.

Hiabin strategia vuosille 2024–2028 rakentuu vahvaan perustaan pohjautuvaan kannattavaan kasvuun.

Hiab tavoittelee kannattavaa kasvua keskeisillä toimialoilla kuten rakentamisessa, jätehuollossa ja kierrätyksessä, puolustuslogistiikassa sekä vähittäiskaupassa ja viimeisen kilometrin toimituksissa. Keskeiset toimialat ovat välttämättömiä maiden ja organisaatioiden toiminnan, jokapäiväisen elämän ja inhimillisen kehityksen kannalta, ja niiden merkitys sekä muutostyö luovat Hiabille kestävä kasvun mahdollisuuksia. Palvelu- ja Pohjois-Amerikan liiketoiminnan kasvattamisella on ratkaiseva rooli Hiabin kasvutarinassa. Hiab on vastuullisen kuormankäsittelyn johtava toimija, hyötyen globaaleista megatrendeistä ja parantaen kannattavuuttaan operatiivisella ja kaupallisella osaamisellaan.

Turvallisuus ja Työntekijä ensin -ajattelutapa on keskeistä Hiabille. Hajautetulla toimintamallillaan Hiab pyrkii mahdollisimman suureen läpinäkyvyyteen, vastuun kantamiseen sekä ketteriin käytäntöihin. Tuotekehityksessä keskitytään tulos pohjaiseen innovaatioon. Hiab pyrkii optimoimaan tuotekustannuksia ja ottamaan käyttöön Lean Six Sigma -menetelmiä. Prosessin yhteydessä Hiab pyrkii tehostamaan toimitusketjua, transaktioprosesseja sekä tiedonhallintaa.

Hiabin henkilöstö on yhtiön strategian toteuttamisen keskeinen voimavara. Henkilöstöstrategiassamme etusijalla ovat ymmärrettävyys, voimaannuttaminen ja toiminnan korkea laatu. Haluamme tukea sitoutuneita, parempaa asiakaskokemusta tarjoavia työntekijöitä.

Hiab edistää urauurtavaa innovaatiota asiakaslähtöisillä ratkaisuilla, joissa suorituskyky ja turvallisuus ovat etusijalla. Ratkaisut hyödyntävät liitettävyyttä, datapohjaisia palveluita sekä sähköistymistä ja edistyneitä ohjausjärjestelmiä. Hiab kehittää ratkaisujensa turvallisuutta, tuottavuutta ja käytössäoloaika vastatakseen jatkuvasti asiakkaiden tarpeisiin.

Vastuullisuuden edelläkävijänä ja 1,5 asteen yhtiönä Hiab tukee asiakkaidensa vastuullisuustavoitteita. Keskeisiä päämääriä ovat vähäpäästöisten materiaalien käyttö ja ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin lisääminen.

Hiabin taloudellisen menestyksen kulmakiviä ovat hinnoittelun laatu, arvomyyntiosaaminen, avainasiakkuuksien hallinta sekä vahvat kumppanuussuhteet.

Kaiken perustana ovat Hiabin huippuluokan toimintaperiaatteet, jotka varmistavat turvallisuuden, tehokkaan kysyntä pohjaisen suunnittelun ja toimitukset sekä sitoutumisen jatkuvaan prosessien parantamiseen.

Strategiaansa toteuttamalla Hiab aikoo saavuttaa keskeiset tavoitteensa.

Tavoitteet

Hiabin hallituksen asettamat vuoteen 2028 ulottuvat tavoitteet ovat:

- Vuosittainen liikevaihdon kasvu yli 7 prosenttia syklin yli
- Vertailukelpoinen liikevoitto 16 prosenttia
- Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto yli 25 prosenttia⁸

Hiab pyrkii myös kasvamaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumisasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

Hiabin edistyminen kohti pitkän aikavälin tavoitteitaan sujuu hyvin. Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen lopussa 10 vuoden keskimääräinen liikevaihdon vuosittainen kasvu oli 6 prosenttia, viimeisen 12 kuukauden vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 13,1 prosenttia ja operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto⁸ 29,8 prosenttia.

Pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden lisäksi Hiabin hallitus on asettanut yhtiölle päivitettyt ilmastotavoitteet. Lisätietoa ilmastotavoitteista, jotka ovat Science Based Targets initiative (SBTi) -aloitteen arvioitavana validointia varten, on saatavilla kohdasta Vastuullisuus.

Vastuullisuus

Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä Hiabin hallitus asetti yhtiön päivitettyt tieteeseen perustuvat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Tavoitteet ovat:

- Hiabin omissa toiminnoissa (scope 1 ja 2): Saavuttaa 50 % vähemmän vuoteen 2030 mennessä ja 90 % vähemmän vuoteen 2040 mennessä, vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna.
- Arvoketjussa (scope 3): Saavuttaa 25 % vähemmän vuoteen 2030 mennessä ja 90 % vähemmän vuoteen 2050 mennessä, vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna.

⁸ Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto määritettynä (liikevoitto/käyttöpääoma)

⁹ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Näillä tavoitteilla Hiab pyrkii saavuttamaan nettonollatason omissa toiminnoissaan vuoteen 2040 mennessä ja koko arvoketjussa (scope 1, 2 ja 3) vuoteen 2050 mennessä. Tavoitteet ovat Science Based Targets initiative (SBTi) -aloitteen arvioitavana validointia varten.

Neljänneksen aikana Hiab ilmoitti myös merkittävästä kolmivuotisesta puitesopimuksesta, joka koskee merituulipuistoissa käytettäviä kuormausnostureita. Sopimus korostaa Hiabin sitoutumista sellaisten edelläkävijäratkaisujen luomiseksi, jotka kiihdyttävät siirtymistä uusiutuvaan energiaan.

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁹ kasvoi 23 prosenttia ja oli 140 (114) miljoonaa euroa eli 40 (29) prosenttia jatkuvien toimintojen liikevaihdosta. Tuoteryhmän liikevaihto kasvoi sekä kiertotalousratkaisujen kategoriassa, että ilmastoratkaisujen kategoriassa.

Tammi–syyskuussa ekoratkaisujen⁹ tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 23 prosenttia ja oli 437 (354) miljoonaa euroa eli 38 (29) prosenttia Hiabin kokonaisliikevaihdosta.

Hiabin turvallisuustasoa seurataan ensisijaisesti viimeisen 12 kuukauden tapaturmataajuuden mittarilla (IIFR, tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden), joka sisältää kuolemantapaukset ja poissaoloon johtaneet tapaturmat. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa yhtiön IIFR-toteuma oli seuraava:

Viimeisen 12 kuukauden IIFR ¹	Q3/25	Q3/24
Hiab yhteensä	2,0	2,4
Kokoonpanoyksiköt	3,5	2,8
Muut kuin kokoonpanoyksiköt	0,3	2,0
Vuoden 2025 tavoite	≤ 2,8	

¹ Konsernihallinnon toimipaikat Suomessa ja Bulgariassa sisällytettiin Hiabin turvallisuusraportointiin 1. tammikuuta 2025 alkaen. Vertailukauden luvut eivät sisällä näitä toimipaikkoja.

Ratkaisu MacGregorille

14.11.2024 Hiab allekirjoitti sopimuksen MacGregorin myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla. Triton siirsi sovitus kauppahinnan Hiabille ja MacGregor-liiketoimintaa koskeva määräysvalta siirtyi Tritonille 31. heinäkuuta. Näin ollen transaktio täytäntöönpantiin 31.7.2025.

MacGregor myytiin 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla ja kaupasta aiheutui 211,1 miljoonan euron tappio, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Tappio kirjattiin pääosin liikearvon alaskirjauksena, josta 200 miljoonaa euroa vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä ja 10 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Kirjattu tappio esitettiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettujen toimintojen tulosta. MacGregorin myyntitappiolaskelma sekä luovutetut nettovarot esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Hiab arvioi että MacGregorin eriyttämisestä aiheutuvat kokonaiskulut liikearvon arvonalentumisen lisäksi ovat arviolta 20 miljoonaa euroa ja ne kirjataan vertailtavuuteen vaikuttavina erinä osana lopetettuja toimintoja. Vuonna 2024 MacGregorin eriyttämisestä aiheutuvia kuluja kirjattiin 7 miljoonaa euroa ja 12 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuoden 2025 viimeiselle vuosineljännekselle ei odoteta merkittäviä kuluja MacGregorin eriyttämisestä.

Johtoryhmä

30.9.2025 yhtiön johtoryhmään kuuluivat:

- Scott Phillips, toimitusjohtaja ja vt. johtaja, tuotannon ja hankinnan kehittäminen
- Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja
- Marcel Boxem, johtaja (vt.), Loader Cranes, Heavy and Superheavy
- Michaël Bruninx, johtaja, Services
- Hermann Lyyski, johtaja, Demountables and Defence
- Barry McGrane, johtaja, Truck Mounted Forklifts
- Martin Saint, johtaja, Tail Lifts
- Magdalena Wojtowicz-Tokarz, johtaja, Loader Cranes, Light and Medium
- Sanna Ahonen, johtaja, liiketoiminnan kehittäminen ja vastuullisuus
- Ghita Jansson-Kiuru, henkilöstöjohtaja
- Birgitte Skade, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Taina Tirkkonen, lakiasiaintohtaja

29. syyskuuta Hiab tiedotti kahden johtajan nimityksistä.

Jenny McGeough on nimitetty tehtävään Johtaja, Loader Cranes, Heavy and Superheavy 1.11.2025 alkaen. Tehtävässä väliaikaisesti toiminut Marcel Boxem siirtyy takaisin Hiabin Loader Cranes, Heavy and Superheavy -divisioonan myynnin ja tuotehallinnan johtajan tehtävään Jenny McGeoughin aloitettua.

Kimberly Allan on nimitetty tehtävään Johtaja, Business Excellence. Hän aloittaa tehtävässä 1.10.2025. Tehtävä korvaa aiemman Hiabin johtoryhmän position Johtaja, Tuotannon ja hankinnan kehittäminen, jossa toimitusjohtaja Scott Phillips on toiminut väliaikaisesti.

Kimberly Allanin nimityksen myötä Sanna Ahosen toimenkuva palaa keskittymään hänen ydinvastuualueisiinsa: yrityskauppoihin, strategiaan ja vastuullisuuteen 1.10.2025 alkaen.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1 – Q3/25	Q1 – Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	239	252	-5 %	753	764	-1 %	1 059
Tilaukanta kauden lopussa	500	581	-14 %	500	581	-14 %	590
Liikevaihto	230	276	-17 %	808	891	-9 %	1 185
Liikevoitto	20,2	39,1	-48 %	105,8	130,6	-19 %	155,4
% liikevaihdesta	8,8 %	14,2 %		13,1 %	14,7 %		13,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	20,2	39,1	-48 %	105,8	130,6	-19 %	155,4
% liikevaihdesta	8,8 %	14,2 %		13,1 %	14,7 %		13,1 %

Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat kolmannella vuosineljänneksellä 5 prosenttia ja olivat 239 (252) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat pääasiassa kuljetuslaitteissa.

Laitteet-segmentin saadut tilaukset tammi–syyskuussa laskivat ja olivat 753 (764) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin tilaukanta laski 15 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 500 (31.12.2024: 590) miljoonaa euroa. Tilaukanta laski pääasiassa kuljetuslaitteissa, etenkin Yhdysvalloissa.

Laitteet-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta 17 prosenttia ja oli 230 (276) miljoonaa euroa. Kuljetuslaitteiden liikevaihto laski ja nostolaitteiden liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla.

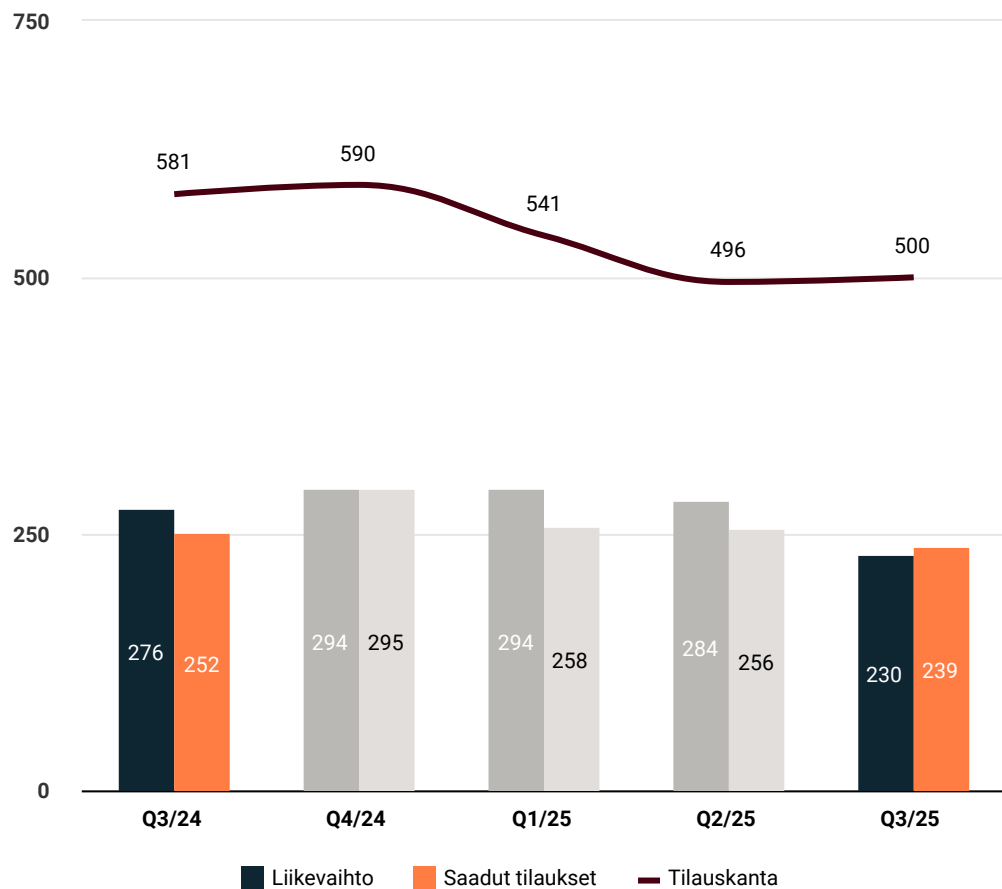
Laitteet-segmentin tammi–syyskuun liikevaihto laski vertailukaudesta 9 prosenttia ja oli 808 (891) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 20 (39) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 48 prosenttia ja oli 20 (39) miljoonaa euroa eli 8,8 (14,2) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski johtuen kuljetuslaitteiden alhaisemmasta liikevaihdesta Yhdysvalloissa.

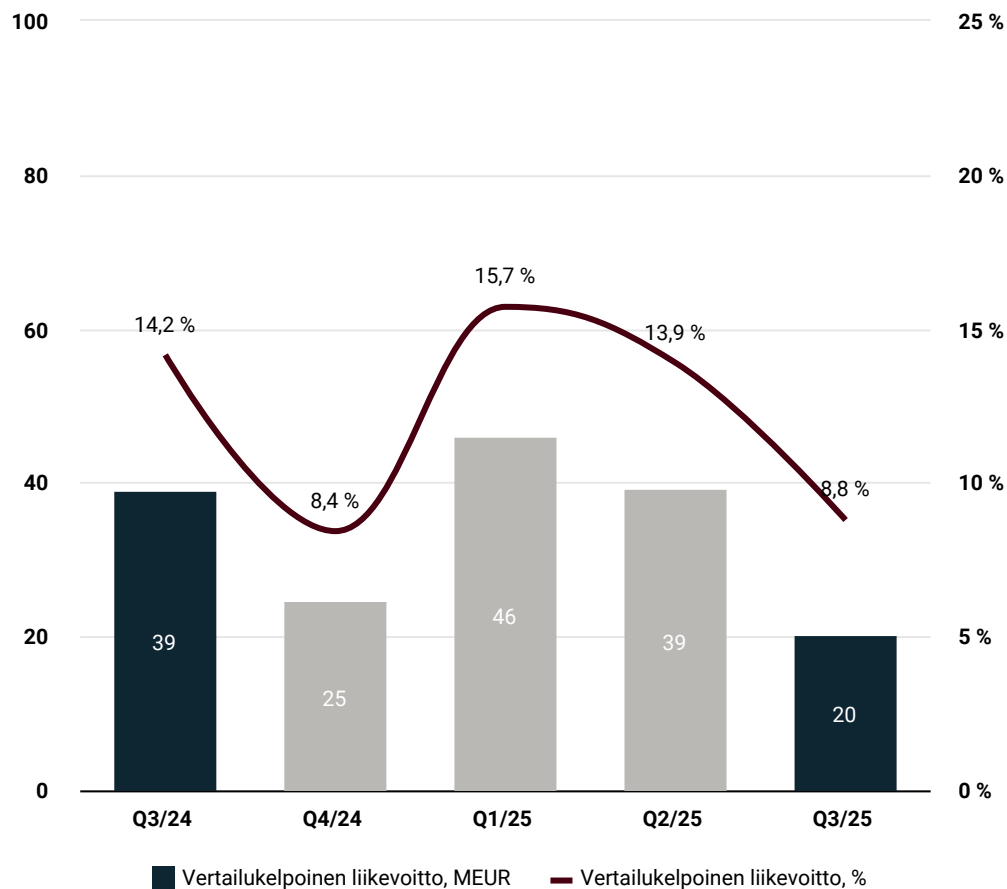
Laitteet-segmentin tammi–syyskuun liikevoitto oli 106 (131) miljoonaa euroa. Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 19 prosenttia ja oli 106 (131) miljoonaa euroa eli 13,1 (14,7) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski johtuen alhaisemmasta liikevaihdesta Yhdysvalloissa.

Nostolaitteet sisältävät kuormausnosturit sekä puutavara- ja kierrätysnosturit ja kuljetuslaitteet sisältävät ajoneuvotrukit, vaihtolavalaitteet sekä takalaitanostimet.

Laitteet, liikevaihto, saadut tilaukset ja tilauskanta, MEUR



Laitteet, vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR, vertailukelpoinen liikevoitto, %



Palvelut

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1– Q3/25	Q1– Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	112	109	3 %	353	331	7 %	450
Tilaukanta kauden lopussa	57	55	3 %	57	55	3 %	58
Liikevaihto	116	112	4 %	352	344	2 %	462
Liikevoitto	27,3	22,0	24 %	84,7	73,9	15 %	99,5
% liikevaihdesta	23,5 %	19,7 %		24,1 %	21,5 %		21,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	27,3	22,0	24 %	84,7	73,9	15 %	99,5
% liikevaihdesta	23,5 %	19,7 %		24,1 %	21,5 %		21,5 %

Palvelut-segmentin saadut tilaukset kolmannella vuosineljänneksellä kasvoivat 3 prosenttia vertailukaudesta 112 (109) miljoonaan euroon. Toistuvat palvelut toimivat saatujen tilausten kasvun ajurina.

Palvelut-segmentin tammi–syyskuun saadut tilaukset kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta 353 (331) miljoonaan euroon.

Palvelut-segmentin tilaukanta laski 1 prosentin vuoden 2024 lopusta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 57 (31.12.2024: 58) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 4 prosenttia ja oli 116 (112) miljoonaa euroa. Toistuvien palveluiden liikevaihto kasvoi.

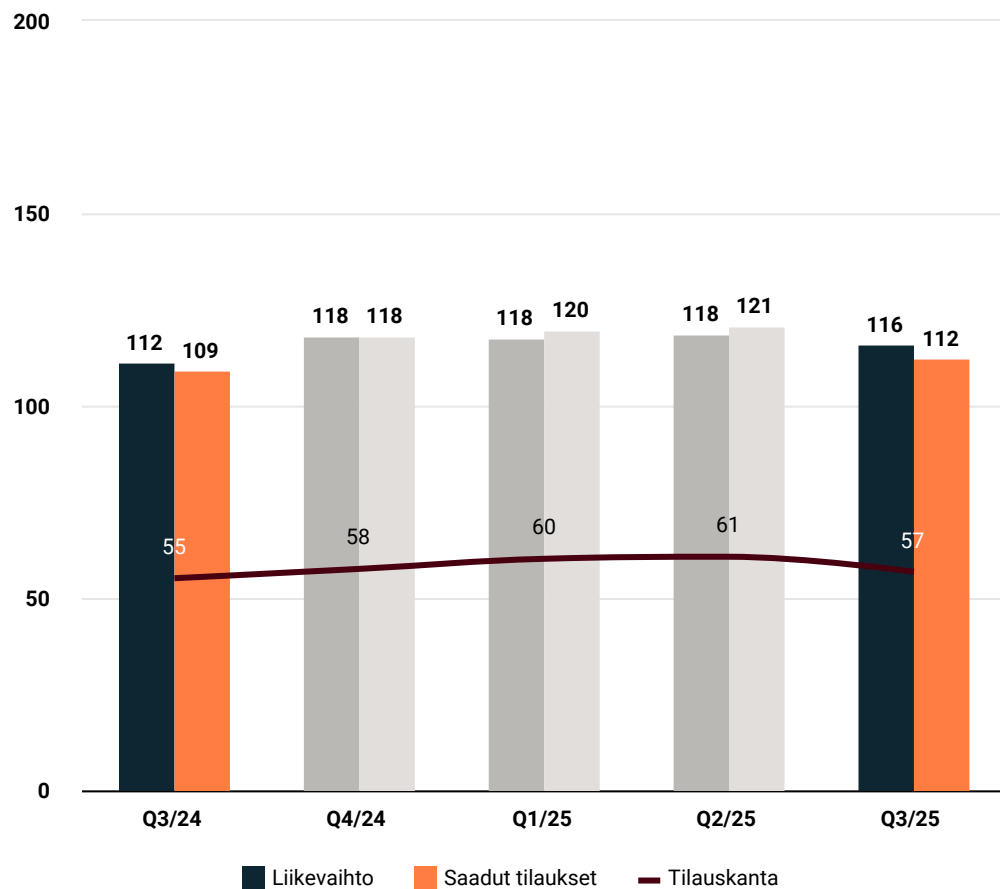
Palvelut-segmentin tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi 2 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 352 (344) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 27 (22) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 24 prosenttia ja oli 27 (22) miljoonaa euroa eli 23,5 (19,7) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi onnistuneiden kaupallisten ja toimitusketjussa tehtyjen toimien, toistuvien palveluiden liikevaihdon kasvun sekä alhaisempien kiinteiden kustannusten myötä.

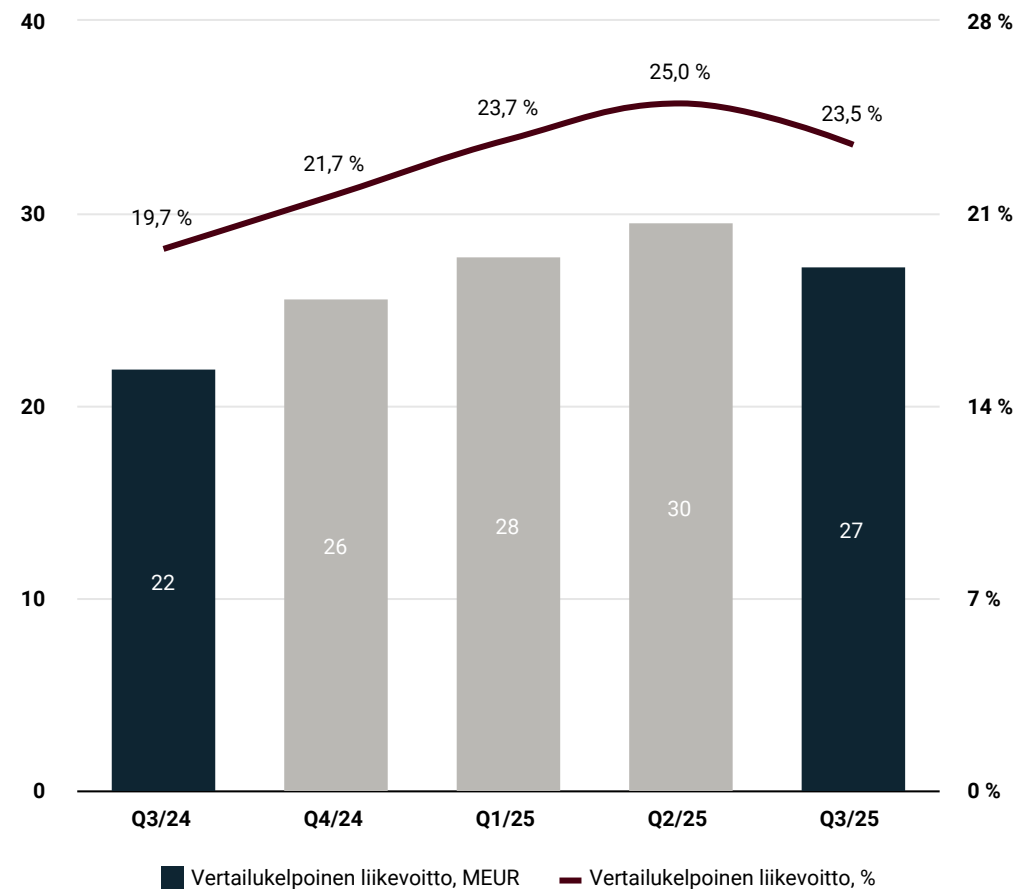
ProCare-palvelusopimusten ja liitettyjen laitteiden määrä jatkoi kasvuaan.

Palvelut-segmentin tammi–syyskuun liikevoitto oli 85 (74) miljoonaa euroa. Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 15 prosenttia ja oli 85 (74) miljoonaa euroa, eli 24,1 (21,5) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi onnistuneiden kaupallisten ja toimitusketjussa tehtyjen toimien sekä toistuvien palveluiden liikevaihdon kasvun myötä.

Palvelut, liikevaihto, saadut tilaukset ja tilauskanta, MEUR



Palvelut, vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR, vertailukelpoinen liikevoitto, %



Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Hiabin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") nimettiin Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti 6.6.2025. Yhtiön varsinainen yhtiökokous hyväksyi Nimitystoimikunnan työjärjestyksen 26.3.2025 pidetyssä yhtiökokouksessa.

Nimitystoimikunnassa on neljä (4) jäsentä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien omistusosuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Hiabin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti.

15.9.2025 Mariatorp Oy, joka on yksi neljästä osakkeenomistajasta, joilla on oikeus nimetä jäsen Hiabin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, on ilmoittanut yhtiölle vaihtavansa nimeämäänsä jäsentä. Mariatorp Oy nimeää Ilona Herlinin Heikki Herlinin tilalle Nimitystoimikuntaan.

Muutoksen myötä Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Ville Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Ilona Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)
- Markus Aho, Varatoimitusjohtaja, Sijoitukset, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä)
- Rami Vehmas, senior salkunhoitaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)

Lisäosinko

Hiab (silloin Cargotec) tiedotti 26.3.2025, että varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään lisäosingosta, jonka määrä on 1,56 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,57 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden ("Lisäosinko"). Lisäosingon maksaminen oli ehdollinen sille, että MacGregor -liiketoiminnan myynti saatetaan päätökseen, mistä yhtiö tiedotti 31.7.2025.

29.9.2025 pidetyssä kokouksessa Hiabin hallitus päätti Lisäosingosta valtuutuksen mukaisesti. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.10.2025 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 9.10.2025.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Hiab Oyj:n osakepääoma oli syyskuun 2025 lopussa 20 000 000 euroa. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta.

Syyskuun 2025 lopussa Hiabin hallussa oli 189 515 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,29 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,13 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 992 564.

26.3.2025 yhtiön hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakeannissa yhtiö luovutti 3.4.2025 yhteensä 594 535 hallussaan olevaa yhtiön B-sarjan osaketta vastikkeetta seuraavissa osakepalkkio-ohjelmissä oleville avainhenkilöille osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti.

- Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020–2024, ansaintajakso 2022–2024
- Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025 (ansainta vuosilta 2023–2024 ohjelman jäsenille, joiden työ- tai toimisuhte konserniin päättyy yhtiön transformaation myötä)
- Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026 (ansainta vuodesta 2024 ohjelman jäsenille, joiden työ- tai toimisuhte konserniin päättyy yhtiön transformaation myötä)
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2020–2024, sitouttamisjakso 2022–2024, kolmas maksuerä
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025, toinen maksuerä
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026, ensimmäinen maksuerä
- Sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2023–2025

Osakkeiden luovuttaminen perustui varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen, jonka perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä uusia osakepohjaisia kannustinohjelmia ei perustettu.

Seuraavat edeltävinä kalenterivuosina käynnistetyt osakepalkkio-ohjelmat olivat käynnissä vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen lopussa:

- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025 (tiedotettu 2.2.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Kalenterivuoden 2025 käsittävällä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa kolmannen vuosineljänneksen

lopussa oli 33 henkilöä. Heille ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 110 000 yhtiön B-sarjan osaketta.

- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026 (tiedotettu 20.12.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Kalenterivuodet 2025–2026 käsittävällä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on huoltoliiketoiminnan bruttokate. Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa kolmannen vuosineljänneksen lopussa oli 37 henkilöä. Heille ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 113 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2025–2027 (tiedotettu 19.12.2024). Kalenterivuodet 2025–2027 käsittävällä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on osakekohtainen tulos (EPS). Ohjelman piiriin kuuluu noin 70 valittua yhtiön avainhenkilöä, joiden yhteenlaskettu enimmäispalkkio ohjelmasta on noin 90 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025 (tiedotettu 2.2.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa oli kaksi ja heille ohjelmasta maksettavat palkkiot olivat yhteensä enintään noin 6 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026 (tiedotettu 20.12.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa oli kaksi ja heille ohjelmasta maksettavat palkkiot olivat yhteensä enintään noin 6 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2025–2027 (tiedotettu 19.12.2024). Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat enintään noin 10 000 yhtiön B-sarjan osaketta. Ohjelmassa ei ole aktiivisia jäseniä.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä ¹⁰	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, MEUR ¹¹	2 729	2 855
Kaikkien osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, MEUR ¹²	3 201	3 355
B-sarjan osakkeen päätoskurssi kauden lopussa, EUR	49,62	52,48
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu kesikurssi, EUR	47,98	58,28
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	61,20	82,90
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	34,38	41,26
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	16	18
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	761	1,054

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 36 192 (35 254). Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 34 179 (33 524), ja heidän omistusosuutensa kaikista Hiabin osakkeista oli noin 16 (16) prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 28 (30) prosenttia Hiabin osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024 Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden (1) Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden. Tällä oli negatiivinen vaikutus Cargotecin osakkeen kaupankäyntihintaan 1.7.2024. Cargotecin 26.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön nimen Hiab Oyj:ksi. 1.4.2025 alkaen yhtiön kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä on HIAB.

¹⁰ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

¹¹ Ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

¹² Ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita, pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän kesikurssiin.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden kehityksellä on suora vaikutus Hiabin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, tariffit, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa Hiabin ratkaisujen kysyntään.

Meneillään olevat kauppa- ja geopolittiset jännitteet ovat tällä hetkellä merkittävimmät riskit Hiabin toimintaympäristössä. Tilanne lisää epävarmuutta maailmanlaajuisista kasvunäkymistä ja on vaikuttanut etenkin Yhdysvaltojen markkinoilla. Vaikutukset ovat olleet nähtävissä kuluneen vuoden aikana Yhdysvalloissa asiakkaiden hidastuneessa päätöksenteossa, mikä on vaikuttanut negatiivisesti Hiabin saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon. Jos tilanne jatkuu, tilausten peruutusten riski voi kasvaa. Lisäksi tilanne vaikeuttaa hankintakustannusten hallintaa ja tuotteiden hinnoittelua sekä lisää Hiabin investointipäätöksiin liittyviä riskejä. Tullimääräysten äkilliset muutokset ovat aiheuttaneet epävarmuutta maksettavien tuontitullien lopullisesta määrästä ja siten myös vaikeuttaneet tuotteiden hinnoittelupäätöksiä.

Merkittävä osa Yhdysvalloissa myydyistä Hiabin tuotteista kootaan paikallisesti, mutta suuri osa komponenteista hankitaan maailmanlaajuisesti. Hiab ei välttämättä pysty siirtämään yhtiön tuotteisiin tai niiden komponentteihin jo asetettujen ja mahdollisten uusien tullien myötä nousevia kustannuksia asiakkaidensa maksettavaksi täysimääräisesti. Korkeammat hinnat voivat myös johtaa näiden tuotteiden kysynnän laskuun. Hiabin johto seuraa aktiivisesti tätä epävakaa tilannetta ja pyrkii lieventämään sen vaikutuksia muun muassa selvittämällä vaihtoehtoisia toimittajia, tekemällä hintojen tarkistuksia ja suunnittelemalla tehdaskapasiteettia vastaamaan kysyntää.

Kysynnän lasku voi johtaa tuotantomäärien laskuun ja pakottaa Hiabin tekemään toimintojen uudelleenjärjestelyjä. Toisaalta, jatkuvan epävakauden vuoksi Hiab voi päättää tuotantokapasiteettinsa säilyttämisestä nopean skaalattavuuden mahdollistamiseksi, mikä saattaa johtaa tuotantokapasiteetin vajaakäyttöön ja siten alhaisempaan kannattavuuteen. Kysynnän lasku voi myös johtaa kiihtyneeseen hintakilpailuun.

Hiabin tilauksista merkittävä osa tulee Yhdysvaltojen markkinoilta. Olemassa olevan tilauskannan rahavirtojen suojaamisesta huolimatta Yhdysvaltain dollarin heikentyminen voi pidemmällä aikavälillä heikentää Hiabin tulosta. Vastaavasti dollarin vahvistuminen voi parantaa Hiabin tulosta.

Hiab on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta. Hiab on mukana myös erityisvaatimuksia sisältävissä julkisen sektorin liiketoimissa. Jos vaatimuksia ei pystytä noudattamaan, voi seurauksena olla sanktioita tai poissulkemisia tämän sektorin tarjouskilpailuista. Maailmankaupan lisääntyneet jännitteet lisäävät riskiä epäonnistua kauppaan ja vientivalvontamääräyksiin liittyvien vaatimusten täyttämisessä. Tuoteturvallisuusmääräysten laiminlyönti tai muut tuotevastuuvaatteet voisivat johtaa oikeudenkäynteihin tai vaateisiin ja vaikuttaa negatiivisesti Hiabin maineeseen ja tulokseen.

Hiabin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Hiabin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Hiabin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Hiabin maineelle.

Riskejä on kuvattu Hiabin internetsivuilla www.hiabgroup.com, osiossa Sijoittajasuhteet > Hallinnointi.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Vuoden 2025 näkymät ennallaan

Hiab arvioi jatkuvien toimintojensa vuoden 2025 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 13,5 prosenttia (2024: 13,2 prosenttia).

Vuoden 2026 kalenteri

Hiab Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Tilinpäätöstiedote 2025 torstaina 12.2.2026
- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026 perjantaina 24.4.2025
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026 keskiviikkona 22.7.2025
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 perjantaina 23.10.2025

Hiabin vuoden 2025 tilinpäätös ja vuosikertomus julkaistaan viikolla 8 osoitteessa www.hiabgroup.com.

Helsingissä 23.10.2025
Hiab Oyj
Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q3/25	Q3/24	Q1-Q3/25	Q1-Q3/24	2024
Liikevaihto	4	346,4	387,8	1 159,9	1 235,0	1 647,3
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-246,0	-272,1	-805,0	-864,7	-1 168,7
Bruttokate		100,4	115,7	355,0	370,3	478,6
Bruttokate, %		29,0 %	29,8 %	30,6 %	30,0 %	29,1 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-21,7	-23,1	-68,8	-69,9	-95,7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-8,4	-8,3	-26,7	-27,6	-38,5
Hallinnon kulut		-30,7	-34,7	-94,4	-100,2	-133,7
Liiketoiminnan muut tuotot		0,6	2,4	1,8	4,4	7,0
Liiketoiminnan muut kulut		-0,6	-0,1	-1,3	-0,9	-0,5
Liikevoitto		39,6	52,0	165,6	176,1	217,1
Liikevoitto, %		11,4 %	13,4 %	14,3 %	14,3 %	13,2 %
Rahoitustuotot		2,3	3,2	6,8	11,1	14,6
Rahoituskulut		-3,2	-3,9	-10,5	-13,1	-18,3
Tulos ennen veroja		38,7	51,3	161,8	174,1	213,4
Tulos ennen veroja, %		11,2 %	13,2 %	14,0 %	14,1 %	13,0 %
Tuloverot	6	-9,7	-11,5	-43,3	-46,3	-58,4
Kauden tulos, jatkuvat toiminnot		29,0	39,8	118,5	127,8	155,0
Kauden tulos, lopetetut toiminnot	13	2,6	5,0	16,2	1 098,8	912,5
Kauden tulos		31,6	44,8	134,7	1 226,7	1 067,5
Kauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		31,6	44,6	134,3	1 226,2	1 066,7
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,2	0,4	0,5	0,8
Yhteensä		31,6	44,8	134,7	1 226,7	1 067,5

MEUR	Liite	Q3/25	Q3/24	Q1-Q3/25	Q1-Q3/24	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR						
Jatkuvat toiminnot		0,45	0,62	1,84	1,98	2,40
Lopetetut toiminnot	13	0,04	0,09	0,25	17,10	14,22
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR						
Jatkuvat toiminnot		0,45	0,61	1,83	1,98	2,39
Lopetetut toiminnot	13	0,04	0,07	0,25	17,05	14,16

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedosta.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Kauden tulos	31,6	44,8	134,7	1 226,7	1 067,5
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	1,9	-0,1	2,0	1,0	-1,3
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,4	0,1	-0,4	-0,1	0,3
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-7,5	14,3	28,7	1,3	-27,1
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	0,5	-4,7	-14,9	2,5	14,6
Muuntoerot*	7,9	-2,5	-26,8	68,2	71,4
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	1,9	-1,9	-1,4	-0,6	2,3
Osakkuus- ja yhteisyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	—	—	—	0,7	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	4,4	5,3	-12,8	73,0	60,9
Kauden laaja tulos	36,0	50,1	121,8	1 299,6	1 128,4

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	35,9	49,9	121,6	1 299,1	1 127,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,2	0,3	0,5	0,8
Yhteensä	36,0	50,1	121,8	1 299,6	1 128,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden laaja tulos:					
Jatkuvat toiminnot	34,1	38,5	91,8	196,9	222,6
Lopetetut toiminnot	1,8	11,4	29,8	1 102,3	904,9
Yhteensä	35,9	49,9	121,6	1 299,1	1 127,6

*Muuntoerot Q3/35 sisältävät tuloslaskelmaan siirretyt muuntoerot MacGregorin myynnistä, katso liitetieto 12, Yrityshankinnat ja -myynnit. Vuosi 2024 sisältävää tuloslaskelmaan siirretyt muuntoerot osittaisjakautumisen yhteydessä, katso liitetieto 13, Lopetetut toiminnot.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedot.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		233,5	608,5	240,1
Aineettomat hyödykkeet		17,3	95,2	23,2
Aineelliset hyödykkeet		163,4	166,4	159,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		–	26,1	–
Laskennalliset verosaamiset		136,6	76,6	82,1
Muut korottomat saamiset		1,5	5,2	2,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		552,4	977,9	506,5
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		311,3	532,8	333,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8	0,3	0,3	0,3
Tuloverosaamiset		40,4	38,4	31,5
Johdannaisvarat	9	0,4	10,4	6,0
Myyntisaamiset		219,8	377,1	240,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		1,8	19,6	1,5
Muut korottomat saamiset		51,7	117,9	99,0
Rahavarat*	8	581,0	437,1	439,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 206,6	1 533,6	1 152,0
Myyttävänä olevat omaisuuserät	12	–	–	791,6
Varat yhteensä		1 759,0	2 511,6	2 450,1

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

MacGregorin nettovarallisuus luokiteltiin myytävänä olevaksi vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä ja 30.9.2024 tasetta ei ole oikaistu. Tietoja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedosta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		20,0	20,0	20,0
Muuntoerot		-11,8	11,8	14,9
Arvonmuutosrahasto		0,4	1,4	-12,0
Kertyneet voittovarot		967,6	1 161,1	1 002,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		976,2	1 194,3	1 025,4
Määräysvallattomien omistajien osuus		–	1,6	1,9
Oma pääoma yhteensä		976,2	1 195,8	1 027,3
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat*	8	74,4	244,2	220,9
Laskennalliset verovelat		7,5	9,4	11,7
Eläkevelvoitteet		26,4	51,2	25,4
Varaukset		0,2	2,5	0,3
Muut korottomat velat		3,8	13,0	10,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		112,3	320,3	268,2
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat*	8	199,1	129,4	148,6
Varaukset		37,1	63,3	38,2
Tuloverovelat		66,2	45,9	50,1
Johdannaisvelat	9	2,0	3,5	6,1
Ostovelat		145,5	271,5	158,9
Sopimuksiin perustuvat velat		21,1	255,4	24,3
Muut korottomat velat		199,5	226,3	126,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		670,5	995,5	552,9
Myyttävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	12	–	–	601,7
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 759,0	2 511,6	2 450,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	20,0	—	14,9	-12,0	—	1 002,5	1 025,4	1,9	1 027,3
Kauden tulos						134,3	134,3	0,4	134,7
Rahavirran suojaukset				12,4			12,4	—	12,4
Muuntoerot			-26,7				-26,7	-0,1	-26,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä						1,6	1,6	—	1,6
Kauden laaja tulos*	—	—	-26,7	12,4	—	135,9	121,6	0,3	121,8
Osingot						-177,8	-177,8	-0,5	-178,4
Osakeperusteiset palkkiot						7,0	7,0		7,0
Liiketoimet omistajien kanssa	—	—	—	—	—	-170,8	-170,8	-0,5	-171,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa						—	—	-1,7	-1,7
Oma pääoma 30.9.2025	20,0	—	-11,8	0,4	—	967,6	976,2	—	976,2

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	64,3	98,0	-56,4	-2,5	35,3	1 613,6	1 752,3	1,5	1 753,8
Kauden tulos						1 226,2	1 226,2	0,5	1 226,7
Rahavirran suojaukset				3,9			3,9	–	3,9
Muuntoerot			68,2				68,2	0,0	68,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuspohjaisista järjestelyistä						0,9	0,9	–	0,9
Kauden laaja tulos*	–	–	68,2	3,9	–	1 227,0	1 299,1	0,5	1 299,6
Osittaisjakautumisen vaikutus	-44,3	-98,0			-26,0	168,3	–		–
Omistajille jaetun nettovarojen käypä hinta						-1 698,2	-1 698,2		-1 698,2
Osingot						-138,2	-138,2	-0,4	-138,6
Omien osakkeiden hankinta					-9,3	-18,4	-27,6		-27,6
Osakeperusteiset palkkiot						6,9	6,9		6,9
Liiketoimet omistajien kanssa	-44,3	-98,0	–	–	-35,3	-1 679,5	-1 857,1	-0,4	-1 857,6
Oma pääoma 30.9.2024	20,0	–	11,8	1,4	–	1 161,1	1 194,3	1,6	1 195,8

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedotuksesta.

Konsernin rahavirtalaskelma

Rahavirtalaskelmaan sisältyvät jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

MEUR	Liite	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta						
Kauden tulos		31,6	44,8	134,7	1 226,7	1 067,5
Poistot ja arvonalentumiset	5, 13	11,1	14,4	48,4	54,3	270,6
Rahoitustuotot ja -kulut		1,1	2,9	6,3	13,5	14,6
Verot	6	11,3	10,9	48,1	77,4	80,9
Osittaisjakautumiseen liittyvät ei-rahavirtavaikutteiset oikaisut		–	–	–	-1 039,7	-1 039,7
Nettokäyttöpääoman muutos		20,1	75,7	24,5	89,2	202,1
Muut oikaisut		-6,2	-1,1	-10,4	-10,8	-13,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		69,0	147,6	251,6	410,6	582,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-42,3	-9,7	-80,8	-88,7	-106,1
Liiketoiminnan nettorahavirta		26,7	137,9	170,8	321,8	476,1
Investointien nettorahavirta						
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		–	-16,4	–	-17,9	-17,9
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		51,8	0,4	52,4	2,5	2,5
Investointien nettorahavirta, muut erät		-4,3	19,6	-11,2	3,9	-1,0
Investointien nettorahavirta		47,6	3,5	41,2	-11,6	-16,5

MEUR	Liite	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Rahoituksen nettorahavirta						
Omien osakkeiden hankinta		–	-18,3	–	-27,6	-28,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-7,2	-8,2	-23,8	-32,9	-40,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		–	–	-100,0	-100,0	-100,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		–	–	–	-3,0	-4,0
Maksetut osingot		–	-13,1	-77,2	-138,6	-138,6
Rahoituksen nettorahavirta		-7,2	-39,6	-201,0	-302,2	-311,5
Rahavarojen muutos						
		67,0	101,8	11,1	8,1	148,1
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit yhteensä kauden alussa		513,0	336,2	579,2	680,8	680,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,8	-1,1	-9,3	-4,3	-2,1
Rahavarat ja käytetyt pankkilimiitit, jotka jaettu omistajille		–	–	–	-247,7	-247,7
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit yhteensä kauden lopussa		580,9	436,9	580,9	436,9	579,2
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit, jotka sisältyvät myytäviin omaisuuseriin kauden lopussa	12	–	–	–	–	140,1
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		0,1	0,2	0,1	0,2	0,0
Rahavarat kauden lopussa konsernitaseella		581,0	437,1	581,0	437,1	439,1

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuosituksesta.

Osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Perustiedot

Hiab Oyj (1927402-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Hiab Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Hiab-konsernin (jäljempänä Hiab tai konserni). Hiab Oyj:n (Cargotec Oyj 31.3.2025 asti) B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.6.2005 lähtien.

2. Laatimisperusta

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton ja laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Sovellettavat laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset vuositilinpäätöksen 2024 kanssa ja sisältävät vuonna 2025 voimaan tulleet IAS-/IFRS-kirjanpitostandardimuutokset. Näillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Muutokset konsernirakenteessa ja -raportoinnissa

Cargotecin jatkuvat toiminnot koostuivat vuoden alussa Hiabin liiketoiminnasta, jonka johdosta segmenttiraportointia päivitettiin vastaavasti. Huhtikuun alussa Cargotec Oyj:n nimeksi muutettiin Hiab Oyj. MacGregor esitettiin lopetettuna toimintona ja marraskuussa 2024 sovittu myynti toteutui 31. heinäkuuta 2025. MacGregorista esitetään tietoa liitteessä 13 Lopetetut toiminnot.

Vertailun mahdollistamiseksi Hiab julkaisi 7.1.2025 päivitetyt taloudelliset tiedot jatkuvista toiminnoista vuosineljänneksittäin tilikaudelta 2023 ja vuoden 2024 kolmelta ensimmäiseltä vuosineljännekseltä sekä koko vuodelta 2023.

1.1.2025 alkaen, Hiabilla on kaksi raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut. Vertailuperusteena Hiab julkaisi 28.3.2025 raportoitavien segmenttien sekä konsernihallinnon uudelleenluokitellut taloudelliset tiedot vuoden 2024 kaikilta vuosineljänneksiltä sekä koko vuodelta 2024.

3. Vallitseva taloudellinen epävarmuus

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Hiabin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten sekä komponenttien hintoihin ja saatavuuteen että Hiabin ratkaisujen kysyntään ja hinnoitteluun.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Hiabin ratkaisujen kysyntä on vaihdellut alueellisesti. Taloustilanteen heikentyessä ja epävarmuuden kasvaessa asiakkaat voivat pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai vaatia hintojen alentamista. Suunnitelluista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Hiabin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti. Globaalien talousnäkymien ja rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä kokonaisrahoituskustannusten nousu voivat johtaa Hiabin asiakkaiden talous- ja maksuvaikeuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi nopeasti heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen. Taloustilanteen heikentyminen voi aiheuttaa myynnin ja kannattavuuden alentumisen lisäksi sekä vaihto-omaisuuden epäkuranttiuden että asiakassaataviin liittyvien luottotappioiden kasvua.

Lisäksi, vallitsevasta kauppapolitiikasta johtuva taloudellinen epävarmuus on vaikuttanut haitallisesti Hiabin toimintaan vaikeuttaen hankintakustannusten hallintaa ja tuotteiden hinnoittelua, sekä lisäten riskejä, joita Hiabin on arvioitava tehdessään investointipäätöksiä. Äkilliset muutokset tullisäännöksissä ovat aiheuttaneet epävarmuutta tuonnin yhteydessä maksettavien tullimaksujen lopullisen määrään suhteen, ja siten myös vaikeuttaneet tuotteiden hinnoittelua.

Hiab altistuu taloudellisille riskeille myös ilmastonmuutoksesta johtuen. Riskejä aiheuttavat esimerkiksi muutokset ympäristössä ja sääntelyssä, uusien teknologioiden käyttöönotto sekä tehdyt päästövähennyssitoumukset. Näiden riskien hallinta ja asetettuihin tavoitteisiin pääseminen edellyttävät onnistumista koko Hiabin organisaatiolta tuotekehityksestä hankintaan, valmistuksesta myyntiin sekä hallinnolta muutostyön johtamisessa.

Epäonnistuminen näiden riskien hallinnassa voisi vaikuttaa haitallisesti Hiabin liiketoimintaan.

4. Segmenttikohtaiset tiedot

Cargotecin konsernirakenteessa tapahtui merkittäviä muutoksia vuonna 2024, kun Kalmar irtautui Cargotecista ja MacGregorin myynnistä päästiin sopimukseen. Muutosten myötä Cargotecin jatkuvat toiminnot koostuivat Hiabin liiketoiminnasta. Tämän johdosta yhtiön nimi muutettiin Hiabiksi 1.4.2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Hiabin raportointisegmentteinä esitetään Laitteet ja Palvelut 1.1.2025 alkaen.

Laitteet-segmentin liiketoiminta sisältää kuormankäsittelylaitteet, kuten HIAB-, EFFER- ja ARGOS-kuormausnosturit, MOFFETT- ja PRINCETON- ajoneuvotrukit, LOGLIFT-puutavaranoisturit, JONSERED-kierrätysnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, GALFAB-vaijerilaitteet, sekä ZEPRO-, DEL- ja WALTICO-takalaitanoistimet.

Palvelut-segmentin liiketoiminta sisältää Hiabin laitteiden käyttöä ja tuottavuutta tukevia ratkaisuja. Tuotevalikoima sisältää huolto- ja asennuspalvelut, varaosat ja lisävarusteet, digitaaliset palvelut sekä kunnostetut laitteet.

Raportointisegmentit vastaavat tapaa, jolla ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa liiketoimintaa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen seurannasta, on tunnistettu Hiabin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi perustuu toiminnalliseen rakenteeseen ja Laitteet-segmentti on yhdistelty toimintasegmenteistä Nostolaitteet ja Kuljetuslaitteet. Yhdistetyillä toimintasegmenteillä on samankaltaisuutta taloudellisen tuloksellisuuden, tuotteiden luonteen, tuotantoprosessien, asiakaskunnan ja jakelumenetelmien osalta. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi.

Sisäiseen johdon raportointiin ja segmenttien raportointiin käytetyt laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitalinpäätöksen laatimisperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa.

1.1.2025 alkaen, Hiabilla on kaksi raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut. Vertailuperusteena Hiab julkaisi 28.3.2025 raportoitavien segmenttien sekä konsernihallinnon uudelleenluokitellut taloudelliset tiedot vuoden 2024 kaikilta vuosineljänneksiltä sekä koko vuodelta 2024.

Liikevaihto, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	230	276	808	891	1 185
Palvelut	116	112	352	344	462
Yhteensä	346	388	1 160	1 235	1 647
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	341	384	1 144	1 223	1 630
Kirjattu ajan kuluessa	6	4	16	12	17

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA	178	187	573	599	804
Amerikat	140	177	508	556	735
Aasian ja Tyynenmeren alue	29	24	79	80	108
Yhteensä	346	388	1 160	1 235	1 647

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA	51 %	48 %	49 %	48 %	49 %
Amerikat	40 %	46 %	44 %	45 %	45 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	8 %	6 %	7 %	6 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	20,2	39,1	105,8	130,6	155,4
Palvelut	27,3	22,0	84,7	73,9	99,5
Konsernihallinto	-7,9	-9,1	-25,0	-28,4	-37,7
Liikevoitto	39,6	52,0	165,6	176,1	217,1
Poistot ja arvonalentumiset	10,5	10,8	31,2	31,6	44,0
EBITDA	50,2	62,8	196,8	207,7	261,2

Liiketoiminnan hankintojen yhteydessä tunnistettujen aineettomien omaisuuserien poistot ja EBITA, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	0,7	0,7	2,0	2,0	2,7
Palvelut	0,1	0,1	0,3	0,3	0,4
Yhteensä	0,8	0,8	2,3	2,3	3,1
EBITA	40,4	52,8	167,9	178,4	220,2

Liikevoitto, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	8,8%	14,2%	13,1%	14,7%	13,1%
Palvelut	23,5%	19,7%	24,1%	21,5%	21,5%
Yhteensä	11,4%	13,4%	14,3%	14,3%	13,2%

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR*	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	20,2	39,1	105,8	130,6	155,4
Palvelut	27,3	22,0	84,7	73,9	99,5
Konsernihallinto	-7,9	-9,1	-25,0	-28,4	-37,7
Yhteensä	39,6	52,0	165,6	176,1	217,1

*Esitetyillä kausilla ei ollut vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	8,8 %	14,2 %	13,1 %	14,7 %	13,1 %
Palvelut	23,5 %	19,7 %	24,1 %	21,5 %	21,5 %
Yhteensä	11,4 %	13,4 %	14,3 %	14,3 %	13,2 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	239	252	753	764	1 059
Palvelut	112	109	353	331	450
Yhteensä	351	361	1 106	1 095	1 509

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA	195	155	587	518	736
Amerikat	132	185	435	504	668
Aasian ja Tyynenmeren alue	24	22	84	72	104
Yhteensä	351	361	1 106	1 095	1 509

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA	56 %	43 %	53 %	47 %	49 %
Amerikat	38 %	51 %	39 %	46 %	44 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	7 %	6 %	8 %	7 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilaukanta, MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Laitteet	500	581	590
Palvelut	57	55	58
Yhteensä	557	636	648

5. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,2	–	0,9	–	0,3
Maa-alueet ja rakennukset	0,2	0,4	0,7	0,9	1,7
Koneet ja kalusto	3,9	2,7	11,9	10,2	30,0
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	15,4	3,8	21,5	13,8	24,6
Koneet ja kalusto	1,5	3,5	4,8	8,5	9,1
Yhteensä	21,3	10,4	39,8	33,4	65,6
Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	1,1	1,4	3,8	4,2	5,6
Maa-alueet ja rakennukset	0,6	0,6	1,8	1,8	2,3
Koneet ja kalusto	3,5	2,5	10,2	7,6	12,4
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	3,7	3,3	10,4	9,5	13,4
Koneet ja kalusto	1,7	3,0	5,1	8,5	10,2
Yhteensä	10,5	10,8	31,2	31,6	44,0

6. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Kauden verot	5,8	14,5	101,6	72,3	93,5
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	3,2	-1,7	-61,1	-28,3	-37,6
Verot edellisiltä tilikausilta	0,7	-1,2	2,8	2,3	2,5
Yhteensä	9,7	11,5	43,3	46,3	58,4

7. Nettokäyttöpääoma

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	311,3	532,8	333,8
Operatiiviset johdannaisvarat	1,9	22,9	15,2
Myyntisaamiset	219,8	377,1	240,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	1,8	19,6	1,5
Muut operatiiviset korottomat saamiset	51,9	122,0	99,4
Käyttöpääomavarat	586,7	1 074,5	690,8
Varaukset	-37,4	-65,8	-38,5
Operatiiviset johdannaisvelat	-1,5	-24,6	-21,5
Eläkevelvoitteet	-26,4	-51,2	-25,4
Ostovelat	-145,5	-271,5	-158,9
Sopimuksiin perustuvat velat	-21,1	-255,4	-24,3
Muut operatiiviset korottomat velat	-101,7	-238,1	-135,0
Käyttöpääomavelat	-333,6	-906,7	-403,7
Nettokäyttöpääoma taseessa	253,2	167,8	287,1
Myytävänä olevat jaettavat omaisuuserät sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvät nettokäyttöpääomaerät*	–	–	-233,2
Yhteensä	253,2	167,8	53,9

*MacGregorin nettovarallisuus luokiteltiin myytävänä olevaksi vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä ja 30.9.2024 tasetta ei ole oikaistu. Tietoja myytävänä olleista ja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

8. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Korolliset velat	273,4	373,6	369,4
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-0,3	-0,3	-0,3
Rahavarat	-581,0	-437,1	-439,1
Korollinen nettovelka taseessa	-307,8	-63,8	-69,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvä korollinen nettovelka*	—	—	-116,4
Korollinen nettovelka	-307,8	-63,8	-186,3
Oma pääoma	976,2	1 195,8	1 027,3
Nettovelkaantumisaste	-31,5 %	-5,3 %	-18,1 %

MEUR	Q3/25	Q3/24	2024
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	34,5	366,9	123,3
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	264,7	83,0	270,6
EBITDA, viimeiset 12 kk,	299,2	449,9	393,9
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	-1,0	-0,1	-0,5

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Rahavarat taseessa	581,0	437,1	439,1
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	330,0	330,0	330,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-199,1	-129,4	-148,6
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin liittyvä likviditeettiasema*	—	—	132,2
Likviditeettiasema	711,9	637,7	752,8

*MacGregorin nettovarallisuus luokiteltiin myytävänä olevaksi vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä ja 30.9.2024 tasetta ei ole oikaistu. Tietoja myytävänä olleista ja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

9. Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
MEUR	30.9.2025	30.9.2025	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Lyhytaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	0,0	1,1	-1,1	2,2	-0,9
Valuuttatermiinit, muut	0,3	0,8	-0,5	4,7	0,8
Lyhytaikaiset yhteensä	0,4	2,0	-1,6	6,9	-0,1
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvät johdannaiset*	—	—	—	—	-2,4
Johdannaiset yhteensä	0,4	2,0	-1,6	6,9	-2,5

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat pääosin valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Valuuttatermiinit	723,2	3 288,4	1 258,8
Rahavirran suojauslaskenta	251,3	1 743,7	607,1
Muut	471,9	1 544,8	651,7
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvien johdannaisten nimellisarvot*	—	—	2 280,0
Yhteensä	723,2	3 288,4	3 538,9

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavapuoilta.

*MacGregorin nettovarallisuus luokiteltiin myytävänä olevaksi vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä ja 30.9.2024 tasetta ei ole oikaistu. Tietoja myytävänä olleista ja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

10. Vastuut

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Takaukset kolmansien osapuolien puolesta	19,9	—	—
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,6	4,8	1,2
Muut vastuut	0,4	0,6	0,7
Yhteensä	20,8	5,4	1,9

Kolmansien osapuolten puolesta annetut takaukset liittyvät myydyn MacGregor-liiketoiminnan hyväksi annettuihin jäljellä oleviin konsernitakauksiin. Konserni on saanut näihin sitoumuksiin täydet vastatakaussitoumukset ja odottaa vapautuvansa kaikista niihin liittyvistä velvoitteista myyntihetkestä seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Lisäksi Hiab Oyj on antanut konserniyhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 30.9.2025 oli 28,0 (30.9.2024: 264,6 ja 31.12.2024 266,6) miljoonaa euroa.

11. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Hiabin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Hiab (silloin Cargotec) myi huhtikuussa 2024 kiinteistön lähipiiriinsä kuuluville Wipunen varainhallinta oy:lle, Mariatorp Oy:lle, ja Pivosto Oy:lle, jotka yhdessä hankkivat kiinteistön perustetun yhtiön lukuun. Kiinteistön myyntihinta perustui kahden riippumattoman kiinteistövälittäjän antamiin arvioihin. Kaupan kokonaisarvo irtaimistoineen oli 11,3 miljoonaa euroa ja siitä syntyi 7,7 miljoonan euron myyntivoitto, joka on sisällytetty lopetetun toiminnon tulokseen.

Hiabilla ei ole ollut lähipiirinsä kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia tai tase-eriä esitetyillä kausilla.

12. Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2025

Hiab ei tehnyt yrityshankintoja vuoden 2025 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana.

MacGregorin myynti

Marraskuussa 2024 Hiab (silloin Cargotec) allekirjoitti sopimuksen MacGregorin myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille velattomaan hintaan 480 miljoonaa euroa. Kaupan arvioitiin johtavan verotuksessa vähennyskelvottomaan tappioon, jonka johdosta liikearvoon tehtiin 200 miljoonan euron alaskirjaus vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä ja 10 miljoonan euron alaskirjaus vuoden 2025 toisella neljänneksellä, johtaen luovutettuihin nettovaroihin 215,1 miljoonaa euroa. Alaskirjaukset esitettiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä lopetettujen toimintojen tuloksessa. MacGregor esitettiin lopetettuna toimintona vuoden 2024 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen ja myynti saatettiin päätökseen 31.7.2025. Lisätietoa liitetiedossa 13. Lopetetut toiminnot.

MacGregorin myyntitulos, MEUR	31.07.2025
Vastike yhteensä	226,9
Luovutetut nettovarot*	-215,1
Siirrot laajasta tuloslaskelmasta	-6,2
Transaktiokulut	-6,7
Tulos ennen veroja	-1,1
Tuloverot	–
Tulos verojen jälkeen	-1,1
Kauppahinta, rahana saatu	226,9
Rahavarat ja käytössä olevat pankkitililimiitit	175,1
Rahavirtavaikutus	51,8

*Lopetettujen toimintojen tuloslaskelmaan aiemmilla kausilla kuluksi kirjattujen 210 miljoonan euron liikearvon arvonalennusten jälkeen

Seuraavassa taulukossa esitetään MacGregorin varat ja velat myyntihetkellä sekä myytävänä olevaksi luokitellut varat sekä niihin liittyvät velat vuoden 2024 lopussa.

MacGregorin varat ja velat, MEUR	31.07.2025	31.12.2024
Liikearvo	162,1	172,8
Aineettomat hyödykkeet	72,1	71,5
Aineelliset hyödykkeet	26,1	26,1
Muut sijoitukset	29,3	28,8
Vaihto-omaisuus	165,7	168,0
Myyntisaamiset, muut korottomat saamiset ja johdannaisvarat	152,1	158,8
Rahavarat	175,1	140,1
Laskennalliset verosaatavat	22,9	25,4
Varat yhteensä	805,4	791,6
Ostovelat, muut korottomat velat ja johdannaisvelat	554,5	566,9
Korolliset velat	22,5	23,7
Laskennalliset verovelat	11,6	11,0
Velat yhteensä	588,6	601,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	-1,7	-1,9
Luovutetut nettovarot	215,1	–

Lisäksi, Hiab myi toukokuussa huoltotoimintonsa Ranskan Lyonissa. Yritysmyyntillä ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Hiab (silloin Cargotec) ei tehnyt yrityshankintoja vuonna 2024. Vuoden 2024 aikana Kalmar eriytettiin omaksi pörssiyhtiöksi ja MacGregor luokiteltiin lopetetuksi toiminnoksi kun sopimus sen myynnistä allekirjoitettiin marraskuussa 2024. Lisätietoa näistä esitetään liitetiedossa 13. Lopetetut toiminnot.

13. Lopetetut toiminnot

MacGregorin luokittelu lopetetuksi toiminnoksi

Cargotec tiedotti marraskuussa 2024 allekirjoittaneensa sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueen myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Liiketoiminnan myynti on jatkoa Cargotecin hallituksen marraskuussa 2022 tekemälle päätökselle luopua MacGregorista tulevaisuudessa sekä toukokuussa 2024 tiedotetulle päätökselle aloittaa MacGregorin myyntiprosessi. MacGregor esitettiin IFRS 5:n mukaisesti lopetettuna toimintona vuoden 2024 viimeisestä neljänneksestä alkaen ja myynti saatiin päätökseen 31.7.2025.

MacGregor myytiin 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla ja kaupasta aiheutui 211,1 miljoonan euron tappio, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Tappio kirjattiin pääosin liikearvon alaskirjauksena, josta 200 miljoonaa euroa vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä ja 10 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Kirjattu tappio esitettiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettujen toimintojen tulosta. MacGregorin myyntitappiolaskelma sekä luovutetut nettovarot esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kaupasta aiheutunut tappio erosi MacGregorin vuonna 2024 tekemien liikearvon arvonalentumistestausten tuloksista. Suurin syy eroon olivat sovitut myyntihinnan oikaisut liittyen nettovelan ja käyttö pääomaerien määrittelyyn. Johtuen sovitusta oikaisuista, myös MacGregorista rahana maksettava kauppahinta erosi merkittävästi velattomasta arvosta.

MacGregorin eriyttämisestä aiheutuvat kokonaiskustannukset olivat noin 19 miljoonaa euroa, jotka kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin osaksi lopetettujen toimintojen tulosta. Eriyttämisestä aiheutuvia kuluja kirjattiin 7 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 12 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Kalmarin luokittelu lopetetuksi toiminnoksi

Cargotecin yhtiökokous hyväksyi toukokuussa 2024 Kalmar-liiketoiminta-alueen eriyttämisen omaksi pörssiyhtiöksi (Jakautuminen). Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024, jonka jälkeen Kalmar on toiminut itsenäisenä pörssiyhtiönä. Suunnitellun Jakautumisen johdosta Cargotec esitti Kalmar-liiketoiminta-alueen lopetettuna toimintoina IFRS 5

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2024 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.-

Lopetettujen toimintojen esittäminen

IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Hiabin konsernitaseella 31.12.2024 MacGregorin tase-erät esitetään myytävänä olevien omaisuuserien ja niihin liittyvien velkojen riveillä. Tarkemmat tiedot lopetettuihin toimintoihin liittyvistä tase-eristä esitetään liitteessä 12, Yrityshankinnat ja -myynnit. Rahavirtalaskelma ja oman pääoman muutoslaskelma sisältävät vaikutukset jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista.

Hiabin konsernituloslaskelmalla vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Esitetty lopetettujen toimintojen tulos sisältää vuoden 2025 ensimmäisen seitsemän kuukauden osalta MacGregoriin liittyvän liikevaihdon ja kulut. Vertailukautena esitetty lopetettujen toimintojen tulos vuoden 2024 kolmannelta vuosineljännekseltä ja koko vuodelta 2024 annetut vertailutiedot sisältävät sekä MacGregorin että Kalmarin.

Lopetettujen toimintojen tulos

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liikevaihto	52,6	202,5	487,1	1 452,8	1 650,9
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-40,1	-161,3	-374,4	-1 099,3	-1 249,4
Bruttokate	12,4	41,2	112,7	353,6	401,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-2,0	-7,0	-14,1	-64,1	-71,4
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,5	-2,2	-4,0	-29,5	-32,0
Hallinnon kulut	-6,2	-24,2	-56,9	-108,2	-138,4
Uudelleenjärjestelykulut	0,1	0,4	0,2	-30,3	-28,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	3,0	4,7	27,0	29,3
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-5,7	-23,1	-49,9	-259,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,6	1,0	4,0	3,2	4,6
Liikevoitto	4,4	6,5	23,5	101,8	-93,8
Rahoitustuotot	0,3	-0,3	2,2	5,2	6,6
Rahoituskulut	-0,5	-1,9	-4,7	-16,8	-17,5
Lopetettuihin toimintoihin siirretyn liiketoiminnan tulos ennen veroja	4,2	4,4	21,0	90,3	-104,7
Tuloverot	-1,6	0,7	-4,9	-31,1	-22,5
Lopetettuihin toimintoihin siirretyn liiketoiminnan kauden tulos	2,6	5,0	16,2	59,2	-127,2
Tuotot käypään hintaan arvostetusta nettovarojen jakamisesta omistajille	—	—	—	1 112,7	1 112,7
Muuntoerot	—	—	—	-73,1	-73,1
Kauden tulos, lopetetut toiminnot	2,6	5,0	16,2	1 098,8	912,5

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Muu laaja tulos, lopetetut toiminnot	-0,8	6,4	13,6	3,4	-7,6
Kauden laaja tulos, lopetetut toiminnot	1,8	11,4	29,8	1 102,3	904,9
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	1,8	11,4	29,8	1 102,3	904,9
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	—	—
Yhteensä	1,8	11,4	29,8	1 102,3	904,9

Lopetettujen toimintojen rahavirta

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta	3,1	58,0	10,8	180,1	180,5
Investointien nettorahavirta*	51,8	2,6	50,3	-4,4	-8,6
Rahoituksen nettorahavirta	-0,7	-1,9	-5,5	-17,0	-18,9
Rahavirta yhteensä	54,1	58,7	55,6	158,6	153,0

*Vuonna 2025 sisältää MacGregorin myynnin vähennettynä myyntihetken rahavaroilla. Lisätietoja liitteessä 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Lopetettujen toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liikevoitto	4,4	6,5	23,5	101,8	-93,8
Uudelleenjärjestelykulut					
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	0,0	-0,1	-0,1	0,5	0,5
Vaihto-omaisuuden arvonalentuminen	-0,1	-0,1	-0,1	0,3	0,2
Muut uudelleenjärjestelykulut*	–	-0,1	–	29,5	27,7
Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä	-0,1	-0,4	-0,2	30,3	28,5
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät					
MacGregorin myynti**	0,1	2,6	26,8	3,6	211,0
Osittaisjakautuminen	–	8,6	-0,1	50,2	53,4
Hiabin valmistautuminen itsenäiseksi yhtiöksi ja Cargotec-konsernin sulkeminen	0,3	–	11,7	–	7,0
Muut kulut	–	0,2	–	0,2	0,0
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä	0,4	11,4	38,4	54,0	271,5
Vertailukelpoinen liikevoitto	4,7	17,6	61,7	186,1	206,1

* MacGregor sopi vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä meritulivoimailoiden asennusalusprojektiin liittyneen kiistan asiakkaan kanssa, minkä seurauksena kiistan sopimiseen ja projektin lopettamiseen liittyvä noin 29 miljoonan euron kulu kirjattiin uudelleenjärjestelykuluihin. Kyseinen tuote ei ole enää MacGregorin myyntivalikoimassa.

** Cargotec allekirjoitti 14.11.2024 sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueen myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille. Transaktion odotetusta tappiosta kirjattiin liikearvon alaskirjauksena 200 miljoonaa euroa vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä sekä lisäksi 10 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä.

Lopetettujen toimintojen investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät	0,1	0,7	1,5	24,6	28,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,7	1,7	4,1	16,3	18,8
Yhteensä	1,8	2,5	5,7	40,9	46,8

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät	–	1,9	12,7	8,9	210,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,6	1,8	4,6	13,9	15,7
Yhteensä	0,6	3,6	17,2	22,7	226,6

14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
SEK	11,057	11,300	11,459
USD	1,174	1,120	1,039

Keskikurssit	Q1-Q3/25	Q1-Q3/24	2024
SEK	11,123	11,389	11,423
USD	1,113	1,089	1,083

Hiabin tunnusluvut

Tunnusluvut sisältävät jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

		Q1-Q3/25	Q1-Q3/24	2024
Oma pääoma / osake	EUR	15,13	18,68	16,04
Omavaraisuusaste	%	56,2 %	53,0 %	47,6 %
Korollinen nettovelka	MEUR	-307,8	-63,8	-186,3
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk		-1,0	-0,1	-0,5
Nettovelkaantumisaste (gearing)	%	-31,5 %	-5,3 %	-18,1 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk	%	-2,3 %	17,3 %	2,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk	%	3,3 %	18,9 %	7,1 %

Lisätietoa korollisista nettoveloista ja nettovelkaantumisasteesta on esitetty tarkemmin liitetiedossa 8. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos
		Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos
		Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Hiab käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	=	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma

Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tulokehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 4, Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat uudelleenjärjestelykulujen lisäksi pääsääntöisesti myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja integraatioon liittyvät kulut, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 4, Segmentti-informaatio
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	Korollinen nettovelka EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat - lainasaamiset ja muut korolliset saamiset - rahavarat +/- joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus	Korollinen nettovelka kuvaa Hiabin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITA (MEUR)	=	Liikevoitto + liiketoiminnan hankintojen yhteydessä tunnistettujen aineettomien omaisuuserien poistot	EBITA -tunnuslukua käytetään kuvaamaan liikevoittoa ilman liiketoiminnan hankintojen yhteydessä tunnistettujen aineettomien omaisuuserien poistojen vaikutusta.	Liitetieto 4, Segmentti-informaatio

EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/ EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja. Tunnuslukua käytetään myös tunnusluvun Operatiivinen sitoutunut pääoma laskennassa.	Liitetieto 7, Nettokäyttöpääoma
Operatiivinen sitoutunut pääoma (MEUR)	=	Liikearvo + aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + osakesijoitukset + nettokäyttöpääoma	Operatiivinen sitoutunut pääoma kuvaa suoraan liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa, jolla liiketoiminnan tulos tuotetaan. Se ei sisällä verotukseen ja rahoitukseen liittyviä eriä. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan pääoman käytön ja sen tehokkuuden mittaamiseen.	Liitetieto 7, Nettokäyttöpääoma
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yritys-hankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 5, Investoinnit ja poistot
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	=	100 x $\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk, ilman jakautumisvoittoa}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	=	100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase
Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE) (%), viimeiset 12 kk	=	100 x $\frac{\text{Liikevoitto, viimeiset 12 kk}}{\text{Operatiivinen sitoutunut pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista liiketoiminnan kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yrityksen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle operatiivisesti sitoutuneelle pääomalle.	Liikevoitto: liitetieto 4, Segmenttikohtaiset tiedot, Operatiivinen sitoutunut pääoma: liitetieto 7, Nettokäyttöpääoma
Korottomat velat	=	Taseen loppusumma - oma pääoma - korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase

Omavaraisuusaste (%)	= 100 x	Oma pääoma Taseen loppusumma - sopimuksiin perustuvat velat	Käytetään mittaamaan vakavaraisuutta ja kertomaan kuinka suuri osuus varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	Korollinen nettovelka Oma pääoma	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Hiabin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Tasepohjaisia tunnuslukuja laskettaessa myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on huomioitu kyseisiin eriin sisältyvinä, vaikka ne esitetään taseessa yhdellä rivillä.

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Hiab		Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24
Saadut tilaukset	MEUR	351	377	378	414	361
Tilaukanta kauden lopussa	MEUR	557	556	601	648	636
Liikevaihto	MEUR	346	402	411	412	388
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto*	MEUR	140	155	142	122	114
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta*	%	40 %	38 %	35 %	30 %	29 %
Liikevoitto	MEUR	39,6	60,2	65,7	41,0	52,0
Liikevoitto	%	11,4 %	15,0 %	16,0 %	9,9 %	13,4 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	39,6	60,2	65,7	41,0	52,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	11,4 %	15,0 %	16,0 %	9,9 %	13,4 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	0,45	0,67	0,72	0,42	0,62
Henkilöstö kauden lopussa		4 097	4 092	4 150	4 234	4 234
Henkilöstö keskimäärin		4 109	4 128	4 140	4 252	4 253

*Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Laitteet		Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24
Saadut tilaukset	MEUR	239	256	258	295	252
Tilaukanta kauden lopussa	MEUR	500	496	541	590	581
Liikevaihto	MEUR	230	284	294	294	276
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	20,2	39,4	46,2	24,8	39,1
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	8,8 %	13,9 %	15,7 %	8,4 %	14,2 %

Palvelut		Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24
Saadut tilaukset	MEUR	112	121	120	118	109
Tilaukanta kauden lopussa	MEUR	57	61	60	58	55
Liikevaihto	MEUR	116	118	118	118	112
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	27,3	29,6	27,8	25,6	22,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	23,5 %	25,0 %	23,7 %	21,7 %	19,7 %