

Hiabin tilinpäätöstiedote 2025

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti jatkoi paranemistaan
vuonna 2025

Hiabin tilinpäätöstiedote 2025: Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti jatkoi paranemistaan vuonna 2025

Keskeisiä havaintoja vuodelta 2025

- Markkinaympäristöä leimasivat lisääntyneet kauppajännitteet ja epävarmuus
- Saadut tilaukset pysyivät kahden edellisvuoden tasolla ja olivat 1 481 (1 509) miljoonaa euroa
- Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoittoprosentti, 13,7 (13,2) prosenttia kaikkien aikojen korkein, 6 prosenttia matalammasta liikevaihdosta huolimatta
- Ennätysvuosi Palveluissa
- Vahva rahavirta jatkui, liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 308 (582) miljoonaa euroa
- Hiab osti ING Cranesin, mikä vahvistaa merkittävästi yhtiön asemaa Brasilian markkinoilla



Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut perustuvat Hiab Oyj:n tilintarkastettuun tilinpäätökseen 2025.

Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt taloudelliset tiedot koskevat Hiabin jatkuvia toimintoja.

Loka–joulukuu 2025 lyhyesti: Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi

- Saadut tilaukset laskivat 9 prosenttia ja olivat 375 (414) miljoonaa euroa. Orgaanisesti saadut tilaukset laskivat 6 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Tilaukanta kauden lopussa oli 534 (31.12.2024: 648) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto laski 4 prosenttia ja oli 396 (412) miljoonaa euroa. Orgaanisesti liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Laitteet-segmentin liikevaihto oli 71 (71) ja Palvelut-segmentin liikevaihto oli 29 (29) prosenttia liikevaihdosta.
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto¹ kasvoi 11 prosenttia ja oli 135 (122) miljoonaa euroa eli 34 (30) prosenttia liikevaihdosta.
- EBITA oli 43 (42) miljoonaa euroa eli 10,8 (10,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto oli 42 (41) miljoonaa euroa eli 10,6 (9,9) prosenttia liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 15 prosenttia ja oli 47 (41) miljoonaa euroa eli 11,9 (9,9) prosenttia liikevaihdosta.
- Kauden tulos oli 33 (27) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,51 (0,42) euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 56 (172) miljoonaa euroa.²

Tammi–joulukuu 2025 lyhyesti: Saadut tilaukset vertailukauden tasolla vertailukelpoisilla valuutoilla

- Saadut tilaukset laskivat 2 prosenttia ja olivat 1 481 (1 509) miljoonaa euroa. Orgaanisesti saadut tilaukset pysyivät vertailukauden tasolla vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Tilaukanta kauden lopussa oli 534 (31.12.2024: 648) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto laski 6 prosenttia ja oli 1 556 (1 647) miljoonaa euroa. Orgaanisesti liikevaihto laski 4 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.
- Laitteet-segmentin liikevaihto oli 70 (72) ja Palvelut-segmentin liikevaihto oli 30 (28) prosenttia liikevaihdosta.
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto¹ kasvoi 20 prosenttia ja oli 572 (476) miljoonaa euroa eli 37 (29) prosenttia liikevaihdosta.
- EBITA oli 211 (220) miljoonaa euroa eli 13,5 (13,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto oli 208 (217) miljoonaa euroa eli 13,3 (13,2) prosenttia liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 2 prosenttia ja oli 213 (217) miljoonaa euroa eli 13,7 (13,2) prosenttia liikevaihdosta.
- Kauden tulos oli 151 (155) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 2,34 (2,40) euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 308 (582) miljoonaa euroa.²

¹ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

² Sisältää lopetetut toiminnot.

Vuoden 2026 näkymät

Hiab arvioi vuoden 2026 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 13,0 prosenttia (2025: 13,7 prosenttia).

Hiab päivitti raportointirakennettaan

Entisen Cargotecin MacGregor-liiketoiminnan myyntitransaktio täytääntönpantiin vuoden 2025 heinäkuun lopussa. MacGregor-liiketoiminta on raportoitu osana lopetettuja toimintoja vuoden 2024 neljänneistä vuosineljänneksestä alkaen marraskuussa 2024 allekirjoitetun myyntisopimuksen myötä.

Vertailun mahdollistamiseksi Hiab julkaisi 7.1.2025 päivitettyä taloudellista tietoa jatkuvista toiminnoista vuosineljänneksittäin tilikaudelta 2023 ja vuoden 2024 kolmelta ensimmäiseltä vuosineljännekseltä sekä koko vuodelta 2023.

1.1.2025 alkaen Hiabilla on kaksi raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut, jotka raportoitiin Hiabin osavuositarkastuksessa tammi–maaliskuulta 2025 alkaen. Vertailuperusteena Hiab julkaisi 28.3.2025 raportoitavien segmenttien sekä konsernihallinnon uudelleenluokitellut taloudelliset tiedot vuoden 2024 kaikilta vuosineljänneksiltä sekä koko vuodelta 2024.

Laitteet-raportointisegmentti koostuu uusista laitteista sisältäen kuormausnosturit, metsä- ja kierrätysnosturit, ajoneuvotrukit, vaihtolavalaitteet ja takalaitanostimet.

Palvelut-raportointisegmentti koostuu varaosista, huollosta, lisävarusteista, asennuksista, digitaalisista palveluista ja kunnostetuista laitteista.

Lisäksi Hiab raportoi konsernihallintonsa vaikutuksen liikevoittoon. Konsernihallinto sisältää entisen Cargotecin jatkuvien toimintojen hallinto- ja tukitoimintojen kustannuksia sekä entiselle Hiab-liiketoiminta-alueelle aiemmin kirjattuja tiettyjä hallinto- ja tukitoimintojen kuluja.

Päivitettyä taloudellista tietoa ovat tilintarkastamattomia.

Hiabin avainluvut

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	375	414	-9 %	1 481	1 509	-2 %
Palvelut tilaukset, % tilauksista	31 %	29 %		32 %	30 %	
Tilaukanta kauden lopussa	534	648	-18 %	534	648	-18 %
Liikevaihto	396	412	-4 %	1 556	1 647	-6 %
Palvelut liikevaihto, % liikevaihdesta	29 %	29 %		30 %	28 %	
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto*	135	122	11 %	572	476	20 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdesta*	34 %	30 %		37 %	29 %	
EBITA	42,8	41,8	2 %	210,7	220,2	-4 %
EBITA, %	10,8 %	10,1 %		13,5 %	13,4 %	
Liikevoitto	42,1	41,0	3 %	207,6	217,1	-4 %
Liikevoitto, %	10,6 %	9,9 %		13,3 %	13,2 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	47,3	41,0	15 %	212,9	217,1	-2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	11,9 %	9,9 %		13,7 %	13,2 %	
Tulos ennen veroja	40,3	39,3	3 %	202,2	213,4	-5 %
Kauden tulos	32,6	27,1	20 %	151,2	155,0	-2 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,51	0,42	20 %	2,34	2,40	-2 %
Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE) (%), viimeiset 12 kk**	30,8 %	28,2 %		30,8 %	28,2 %	
Henkilöstö kauden lopussa	4 053	4 234	-4 %	4 053	4 234	-4 %

*Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

**Operatiivisen sijoitetun pääoman tuottoa on vertailukausilla oikaistu sisältämään jatkuvien toimintojen konsernihallintokulut.

Hiabin avainluvut

Alla esitetyt avainluvut sisältävät sekä jatkuvat, että lopetettut toiminnot kaikissa esitetyissä kausissa.

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	55,9	171,7	-67 %	307,5	582,3	-47 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-209	-186	-12 %	-209	-186	-12 %
Nettovelkaantumisaste, %	-20,7 %	-18,1 %		-20,7 %	-18,1 %	
Korollinen nettovelka / EBITDA*	-0,7	-0,5		-0,7	-0,5	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %	17,8 %	7,1 %		17,8 %	7,1 %	

*Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

Hiabin toimitusjohtaja Scott Phillips: Hiabista tuli itsenäinen pörssiyhtiö, koko vuoden kannattavuus jatkoi paranemistaan liikevaihdon laskusta huolimatta

Vuosi 2025 oli Hiabille historiallinen. Yli 80 vuoden edelläkävijyyden jälkeen Hiabista tuli itsenäinen pörssiyhtiö. Vuotta leimasivat myös kansainvälisen kaupan lisääntyneet jännitteet, jotka vaikuttivat kielteisesti toimintaympäristöömme. Tämän seurauksena saadut tilaukset pysyivät kahden edeltävän vuoden tasolla ja liikevaihtomme laski erityisesti Amerikoissa. Jatkoimme kuitenkin vertailukelpoisen liikevoittoprosenttimme parantamista, ja rahavirtamme oli vahva.

Hiabista tuli itsenäinen yhtiö

Hiabin kaupankäynti itsenäisenä yhtiönä Helsingin pörssissä alkoi 1. huhtikuuta. Taustalla oli 26. maaliskuuta pidetyn Cargotecin varsinaisen yhtiökokouksen päätös vaihtaa yhtiön nimi Cargotecista Hiabiksi. Transformaation ja nimenmuutoksen myötä entisen Cargotecin osakkeenomistajat ovat osoittaneet uskonsa Hiabin tulevaisuuteen ja kasvuun. Transformaatio saatiin lopullisesti päätökseen, kun MacGregorin myynti toimeenpantiin 31. heinäkuuta.

Saadut tilaukset pysyivät kahden aiemman vuoden tasolla, EMEA-alueen asteittaisen elpymisen kumosi Yhdysvaltojen tilausten putoaminen pohjatasolle

Markkinatunnelma oli vuoden 2025 alussa optimistinen, ja tammikuun saadut tilaukset olivat rohkaisevan vahvat. Tunnelma muuttui kuitenkin nopeasti seuraavien kuukausien aikana, kun kansainvälisen kaupan lisääntyneet jännitteet alkoivat vaikuttaa markkinoihin kielteisesti, mikä näkyi erityisesti Amerikoissa. Kuljetuslaitteiden markkina Yhdysvalloissa onkin tällä hetkellä pohjatasolla. Toisaalta laitemarkkinat EMEA- ja Aasian ja Tyynenmeren alueilla ovat elpymässä asteittain.



"Vuosi 2025 oli Hiabille historiallinen. Yli 80 vuoden edelläkävijyyden jälkeen Hiabista tuli itsenäinen pörssiyhtiö. Vuotta leimasivat myös kansainvälisen kaupan lisääntyneet jännitteet, jotka vaikuttivat kielteisesti toimintaympäristöömme. Tämän seurauksena saadut tilaukset pysyivät kahden edeltävän vuoden tasolla ja liikevaihtomme laski erityisesti Amerikoissa. Jatkoimme kuitenkin vertailukelpoisen liikevoittoprosenttimme parantamista, ja rahavirtamme oli vahva."

Scott Phillips, Toimitusjohtaja

Koko vuoden saadut tilaukset olivat 1 481 (1 509) miljoonaa euroa pysyen kahden edeltävän vuoden tasolla. Amerikoiden saatujen tilausten 14 prosentin laskun vastapainoksi tilaukset kasvoivat 8 prosenttia EMEA-alueella ja 10 prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueella. Neljannen vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat 9 prosenttia ja olivat 375 (414) miljoonaa euroa. Tilaukskannan suuruus vuoden lopussa oli 534 (648) miljoonaa euroa.

Ennätyskorkea vertailukelpoinen liikevoittoprosentti liikevaihdon laskusta huolimatta

Liikevaihtomme laski 6 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 1 556 (1 647) miljoonaa euroa. Erityisesti Yhdysvaltojen kuljetuslaiteliiketoiminnan liikevaihto laski, kun matalampi tilauskertymä alkoi vaikuttaa toimitusvolymmeihin kolmannella vuosineljänneksellä. Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 213 (217) miljoonaa euroa eli 13,7 (13,2) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus parani liikevaihdon laskusta huolimatta korkeamman bruttokateprosentin ja matalampien kiinteiden kustannusten seurauksena. Neljannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 396 (412) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 47 (41) miljoonaa euroa eli 11,9 (9,9) prosenttia liikevaihdosta.

Palveluliiketoiminnalle vuosi oli ennätysmäinen. Palveluiden liikevaihto jatkoi kasvuaan, ja kannattavuus parani. Liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevoitto oli 109 (99) miljoonaa euroa. Tuloksen vetureina toimivat toistuvat palvelut kuten varaosamyynti ja huoltopalvelut.

Onnistuneella käyttöpääoman hallinnalla pystyimme myös parantamaan operatiivista sijoitetun pääoman tuottoamme (operatiivinen ROCE) 30,8 (28,2) prosenttiin. Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja säilyi vahvana vuonna 2025 ja oli 308 miljoonaa euroa.

Strategian vahva toteuttaminen jatkui, ING Cranes täydentää Hiabin tarjoomaa Brasiliassa

Itsenäisenä yhtiönä voimme nyt keskittyä täysipainoisesti kannattavan kasvun strategiaamme toteuttamiseen. Jatkoimme laajentumista Pohjois-Amerikassa allekirjoittamalla jakelusopimuksia ja perehdyttämällä uusia merkittäviä jälleenmyyjiä. Palveluiden kasvun kannalta tärkeiden ProCare-sopimusten määrä kasvoi vuoden aikana yli 25 prosenttia ja ylitti 25 000 sopimuksen rajan. Pääsimme myös sopimukseen ING Cranes -nosturivalmistajan hankkimisesta. Vuoden 2026 alussa toimeenpantu yrityskauppa vahvistaa Hiabin asemaa Brasilian markkinoilla täydentämällä olemassa olevaa ARGOS-nosturitarjoomaamme.

Suunnittelemme toimintamallimme kehittämistä

Tiedotimme suunnitelmistamme kehittää toimintamalliamme katsauskauden jälkeen tammikuussa 2026. Uusi toimintamalli olisi keskeinen askel liiketoiminnan pitkän tähtäimen skaalautuvuuden ja asiakaskeksisyyden vahvistamisen kannalta. Suunnitelman mukaan yhtiö järjestää uudelleen nykyisen kuuden divisioonan organisaatorakenteen kolmeksi liiketoiminta-alueeksi. Suunniteltu muutos vahvistaa Hiabin asemaa kuormankäsittelyn teknologiajohtajana ja varmistaa yhtiön sopeutumiskyvyn muutoksiin. Muutoksen avulla muovaamme Hiabia kohti seuraavaa kasvuvaihetta. Menestyäksemme maailmassa, joka muuttuu nopeammin kuin koskaan, tarvitsemme toimintamallin, joka on yksinkertaisempi, skaalautuvampi ja suunniteltu kasvamaan kanssamme. Ehdotetun kolmeen liiketoiminta-alueeseen perustuvan organisaatorakenteen on suunniteltu astuvan voimaan toisen vuosineljänneksen aikana. Muutos on ehdollinen yhteistoimintaelinten kuulemiselle asianomaisilla lainkäyttöalueilla.

Ohjeistuksemme asettaa lattiason vuoden 2026 vertailukelpoiselle liikevoittoprosentille

Euroopan kysynnän asteittaisesta elpymisestä huolimatta kansainvälisen kaupan jännitteet ovat pitäneet markkinaympäristön epävarmana ja epävakana. Kerroimme siksi lokakuussa, että suunnittelemme ohjelmaa, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 20 miljoonaa euroa alhaisempi kustannustaso vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Vertailukelpoisen liikevoittoprosentin arvioimme olevan yli 13,0 (2025: 13,7) prosenttia vuonna 2026.

Haluan lopuksi kiittää osakkeenomistajiamme, henkilöstöämme, partnereitamme ja asiakkaitamme luottamuksesta Hiabiin ja siitä, että olitte tekemässä historiallisesta vuodestamme menestyksekkään.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet	258	295	-13 %	1 010	1 059	-5 %
Palvelut	117	118	-1 %	470	450	5 %
Yhteensä	375	414	-9 %	1 481	1 509	-2 %

Tilaukanta

MEUR	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Laitteet	476	590	-19 %
Palvelut	58	58	2 %
Yhteensä	534	648	-18 %

Liikevaihto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet	280	294	-5 %	1 088	1 185	-8 %
Palvelut	116	118	-1 %	469	462	1 %
Yhteensä	396	412	-4 %	1 556	1 647	-6 %

Liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet	34,3	24,8	38 %	140,1	155,4	-10 %
Palvelut	24,1	25,6	-6 %	108,9	99,5	9 %
Konsernihallinto	-16,3	-9,3	-75 %	-41,3	-37,7	-9 %
Yhteensä	42,1	41,0	3 %	207,6	217,1	-4 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet	34,3	24,8	38 %	140,1	155,4	-10 %
Palvelut	24,1	25,6	-6 %	108,9	99,5	9 %
Konsernihallinto	-11,1	-9,3	-19 %	-36,1	-37,7	4 %
Yhteensä	47,3	41,0	15 %	212,9	217,1	-2 %

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	12,2 %	8,4 %	12,9 %	13,1 %
Palvelut	20,7 %	21,7 %	23,2 %	21,5 %
Yhteensä	11,9 %	9,9 %	13,7 %	13,2 %

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät Hiabin toimitusjohtaja Scott Phillips ja talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa www.hiabgroup.com klo 9.30 mennessä.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/hiab/q4-2025/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://hiab.events.inderes.com/q4-2025>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Hiabin verkkosivujen kautta myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 020 777 4000

Aki Vesikallio, sijoittajasuhdejohtaja, puh. 040 729 1670

Hiab (Nasdaq Helsinki: HIAB) on älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja, joka on sitoutunut tarjoamaan asiakkailleen joka päivä parhaan asiakaskokemuksen yhdessä sitoutuneiden työntekijöidensä ja yhteistyökumppaneidensa kanssa. Hiabin maailmanlaajuiseen verkostoon kuuluu 3 000 omaa ja kumppanien myynti- ja huoltopistettä. Verkosto kattaa kaikki mantereet ja mahdollistaa toimitukset yli 100 maahan. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli noin 1,6 miljardia euroa, ja se työllistää noin 4 000 henkilöä. www.hiabgroup.com

Hiabin tilinpäätöstiedote 2025

Tilinpäätöstiedote sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Hiabin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja olettamuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Hiabin ratkaisujen kysyntään vaikuttavat esimerkiksi yleinen talouskasvu, rakennusmarkkinoiden kehitys ja kuorma-autojen myynti. Jatkuviin kauppa- ja geopoliittisten jännitteiden vuoksi maailmanlaajuisiin kasvunäkymiin liittyvä epävarmuus on lisääntynyt, ja toimintaympäristön ennustamattomuus on kasvanut. Kuljetuslaitteiden markkina Yhdysvalloissa on tällä hetkellä pohjatasolla. Toisaalta, laitemarkkina EMEA-alueella on elpymässä asteittain.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) tammikuussa 2026 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden odotetaan kasvavan 3,3 prosenttia vuonna 2025. Vuodelle 2026 on myös ennustettu 3,3 prosentin kasvua. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Hiabin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Yhdistynyt kuningaskunta ja Saksa) IMF arvioi kasvun olevan 1,7 prosenttia vuodelle 2025 ja 1,8 prosenttia vuodelle 2026.

Raportin mukaan näennäinen vakaus on seurausta vastakkaisten voimien tasapainosta. Muuttuvasta kauppapolitiikasta johtuvaa vastatuulta vaimentaa teknologia- ja tekoälyinvestointien voimakas kasvu, joka korostuu erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Positiivista kehitystä tukevat myös finanssi- ja rahapoliittinen elvytys, yleisesti helpottunut rahoitustilanne sekä yksityisen sektorin sopeutumiskyky. Näkymiin kohdistuvat riskit painottuvat kuitenkin yhä heikompaan suuntaan.³

³ International Monetary Fund: World Economic Outlook Update, tammikuu 2026

Taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	375	414	-9 %	1 481	1 509	-2 %
josta Laitteet	258	295	-13 %	1 010	1 059	-5 %
josta Palvelut	117	118	-1 %	470	450	5 %
Tilaukset kauden lopussa	534	648	-18 %	534	648	-18 %
josta Laitteet	476	590	-19 %	476	590	-19 %
josta Palvelut	58	58	2 %	58	58	2 %

Vuoden 2025 neljännän vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat 9 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 375 (414) miljoonaa euroa. Vertailukauden saatuihin tilauksiin vaikuttivat suuret avainasiakastilaukset. Palvelut-segmentin osuus saaduista tilauksista oli 31 (29) prosenttia.

Saadut tilaukset laskivat vuonna 2025 2 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 481 (1 509) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus saaduista tilauksista oli 32 (30) prosenttia.

Vuoden 2025 merkittävimpiin tilauksiin sisältyivät:

- HIAB-kuormausnosturitilaukset NATO-jäsenmaalta. Tilauksen arvo on noin 12,0 miljoonaa euroa (Q4 2025)
- MOFFETT-ajoneuvotrukkitilaukset rakennustarvikealalla toimivalta asiakkaalta Yhdysvalloissa. Tilauksen kokonaisarvo on noin 6,1 miljoonaa euroa (Q4 2025)
- tilaus kahdesta eri MOFFETT-ajoneuvotrukkimallista rakennustarvikealalla toimivalta asiakkaalta Yhdysvalloista. Tilauksen kokonaisarvo on 16,1 miljoonaa euroa (Q3 2025)
- merkittävä puitesopimus merituulipuistoissa käytettävistä kuormausnostureista. Sopimuksen arvo on 23,5 miljoonaa euroa ja se ulottuu vuoteen 2028 saakka (Q3 2025)
- MOFFETT-ajoneuvotrukkitilaukset rakennustarvikealalla toimivalta asiakkaalta Yhdysvalloista. Tilauksen arvo on noin 21,6 miljoonaa euroa (Q2 2025)

- HIAB-kuormausnosturi- ja MULTILIFT-vaihtolavalaitetilaukset EU-maassa toimivalta jätehuolto- ja kierrätysalan asiakkaalta. Tilauksen arvo on noin 5,5 miljoonaa euroa (Q2 2025)
- kaksi WALTCO-takalaitanostintilausta kahdelta eri asiakkaalta Yhdysvaltojen kuljetuskalustonhallinta-alalta. Tilauksen kokonaisarvo on noin 8,2 miljoonaa euroa (Q1 2025)
- tilauksen sisältäen HIAB-kuormausnostureita ja MOFFETT-ajoneuvotrukkeja kattotarvike-segmentissä toimivalta asiakkaalta Yhdysvalloissa, kokonaisarvoltaan noin 7,2 miljoonaa euroa (Q1 2025)

Tilaukset laski 18 prosenttia vuoden 2024 lopun tasosta, ja vuoden 2025 lopussa se oli 534 (31.12.2024: 648) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus tilauksista oli 11 (9) prosenttia.

Saadut tilaukset markkina-alueittain

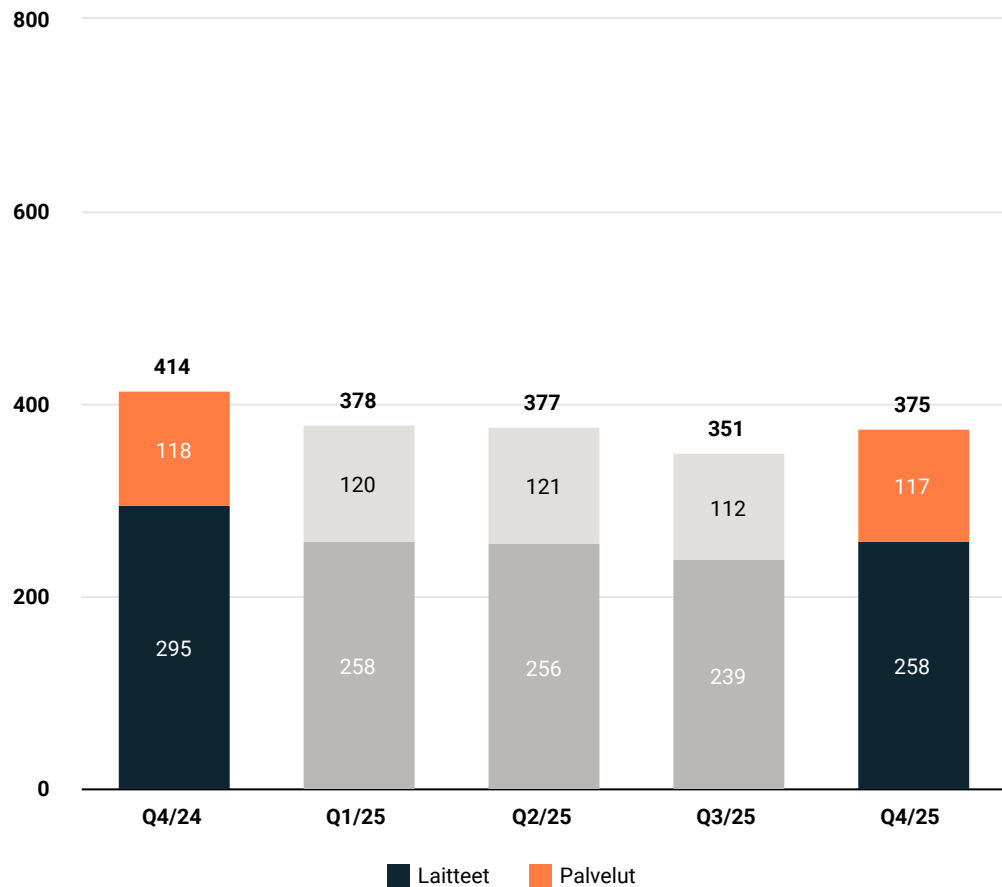
Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
EMEA	208	218	-5 %	794	736	8 %
Amerikat	137	164	-16 %	572	668	-14 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	30	32	-5 %	114	104	10 %
Yhteensä	375	414	-9 %	1 481	1 509	-2 %

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA	55 %	53 %	54 %	49 %
Amerikat	37 %	40 %	39 %	44 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	8 %	8 %	8 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

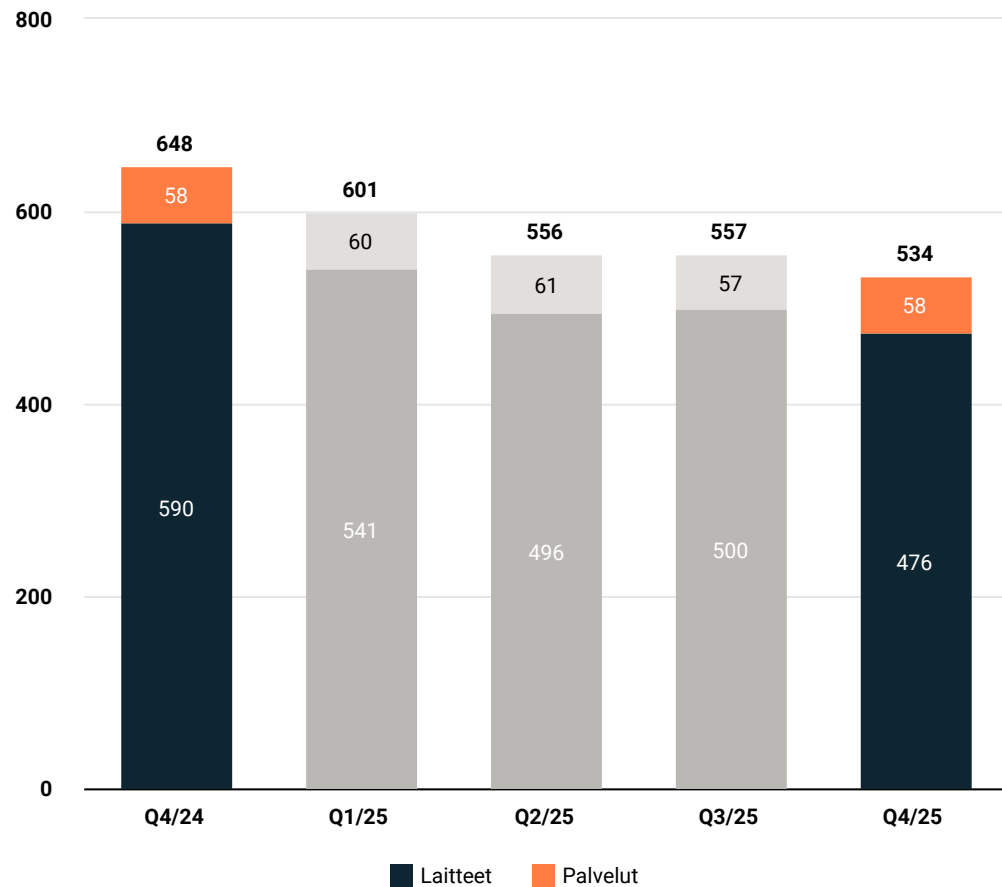
Maantieteellisesti saadut tilaukset laskivat kaikilla markkina-alueilla. EMEA:n osuus neljännessä vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 55 (53) prosenttia ja Amerikoiden 37 (40) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 8 (8) prosenttia.

Vuonna 2025 EMEA:n osuus saaduista tilauksista oli 54 (49) prosenttia ja Amerikoiden 39 (44) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 8 (7) prosenttia.

Saadut tilaukset, MEUR



Tilaukanta, MEUR



Liikevaihto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	396	412	-4 %	1 556	1 647	-6 %
josta Laitteet	280	294	-5 %	1 088	1 185	-8 %
josta Palvelut	116	118	-1 %	469	462	1 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto*	135	122	11 %	572	476	20 %

*Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen liikevaihto laski 4 prosenttia vertailukaudesta ja oli 396 (412) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus liikevaihdosta oli 29 (29) prosenttia.

Vuoden 2025 liikevaihto laski 6 prosenttia ja oli 1 556 (1 647) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin osuus liikevaihdosta oli 30 (28) prosenttia.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁴ kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 11 prosenttia ja oli 135 (122) miljoonaa euroa eli 34 (30) prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Tuoteryhmän liikevaihto kasvoi kiertotalousratkaisujen kategoriassa ja laski ilmastoratkaisujen kategoriassa.

Vuonna 2025 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁴kasvoi 20 prosenttia ja oli 572 (476) miljoonaa euroa eli 37 (29) prosenttia Hiabin kokonaisliikevaihdosta. Tuoteryhmän liikevaihto kasvoi kiertotalousratkaisujen kategoriassa ja laski ilmastoratkaisujen kategoriassa.

⁴ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Liikevaihto markkina-alueittain

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
EMEA	212	205	3 %	785	804	-2 %
Amerikat	154	179	-14 %	662	735	-10 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	30	28	8 %	110	108	1 %
Yhteensä	396	412	-4 %	1 556	1 647	-6 %

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA	54 %	50 %	50 %	49 %
Amerikat	39 %	43 %	43 %	45 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	8 %	7 %	7 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

Maantieteellisesti liikevaihto laski neljännellä vuosineljänneksellä Amerikoissa ja kasvoi EMEA:ssa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella. EMEA:n osuus liikevaihdosta oli 54 (50) prosenttia, Amerikoiden osuus 39 (43) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus 8 (7) prosenttia.

Vuonna 2025 EMEA:n osuus liikevaihdosta oli 50 (49) prosenttia ja Amerikoiden 43 (45) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdosta oli 7 (7) prosenttia.

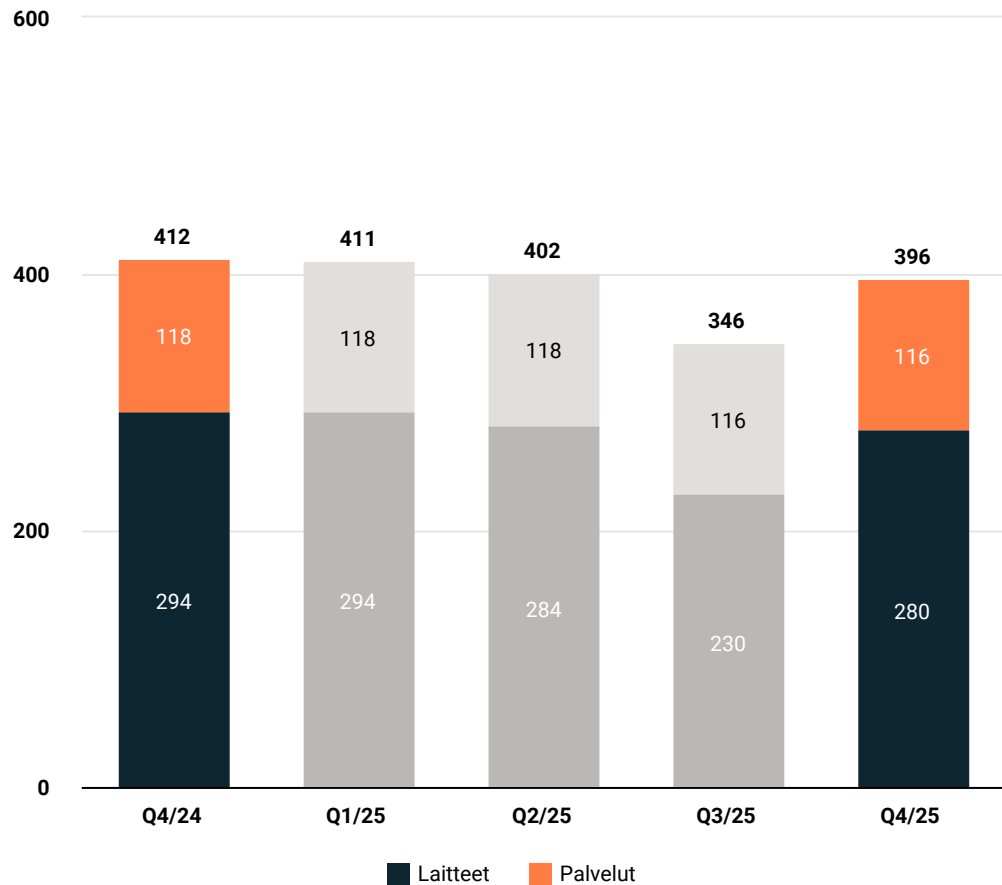
Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q4	Q1-Q4	Q4	Q1-Q4
2024	592	2 425	610	2 443
Lopetettujen toimintojen oikaisu	-30 %	-38 %	-32 %	-33 %
2024 Jatkuvat toiminnot	414	1 509	412	1 647
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	-6 %	0 %	0 %	-4 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-3 %	-2 %	-4 %	-2 %
Rakenteelliset muutokset, %	0 %	0 %	0 %	0 %
Muutos yhteensä, Jatkuvat toiminnot; %	-9 %	-2 %	-4 %	-6 %
2025	375	1 481	396	1 556

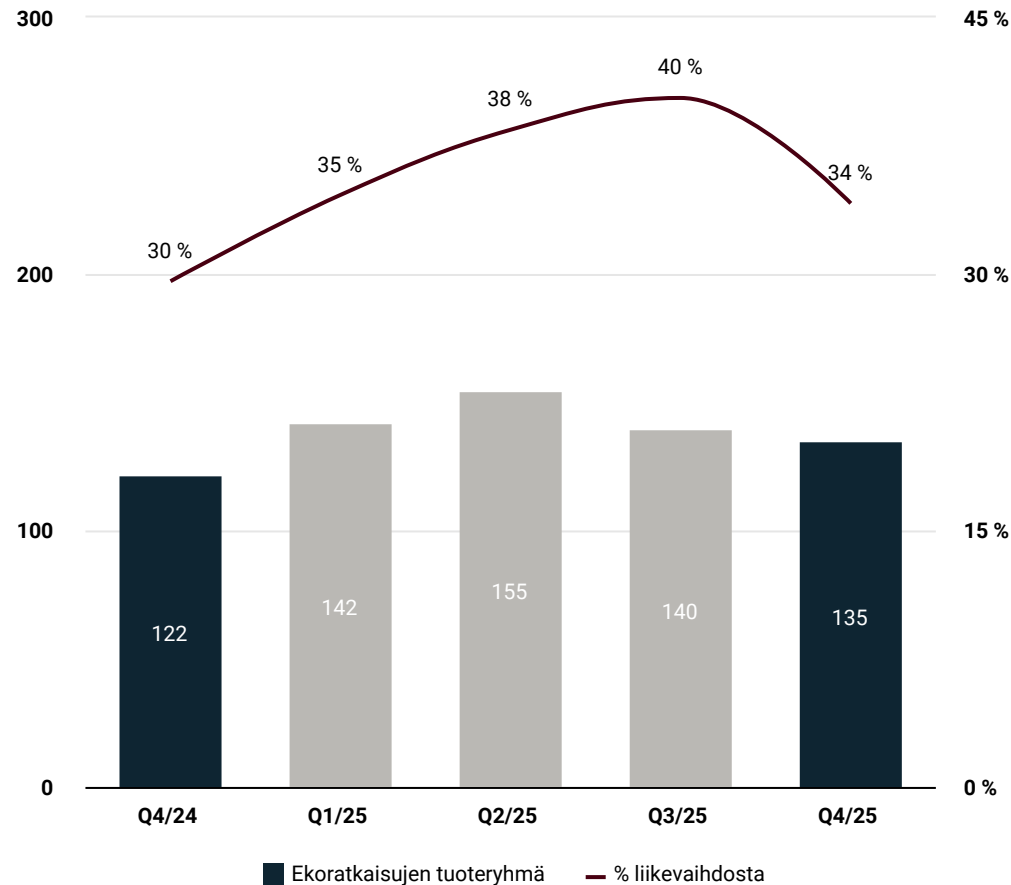
Vuoden 2025 neljannen vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat orgaanisesti vertailukelpoisilla valuuttakursseilla 6 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 3 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus saatuihin tilauksiin. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta saatuihin tilauksiin. Liikevaihto pysyi orgaanisesti vertailukelpoisilla valuuttakursseilla vertailukauden tasolla. Valuuttakurssien muutoksilla oli 4 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta liikevaihtoon.

Vuoden 2025 saadut tilaukset pysyivät orgaanisesti vertailukelpoisilla valuuttakursseilla vertailukauden tasolla. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus saatuihin tilauksiin. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti vertailukelpoisilla valuuttakursseilla 4 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Rakenteellisilla muutoksilla ei ollut vaikutusta liikevaihtoon.

Liikevaihto, MEUR

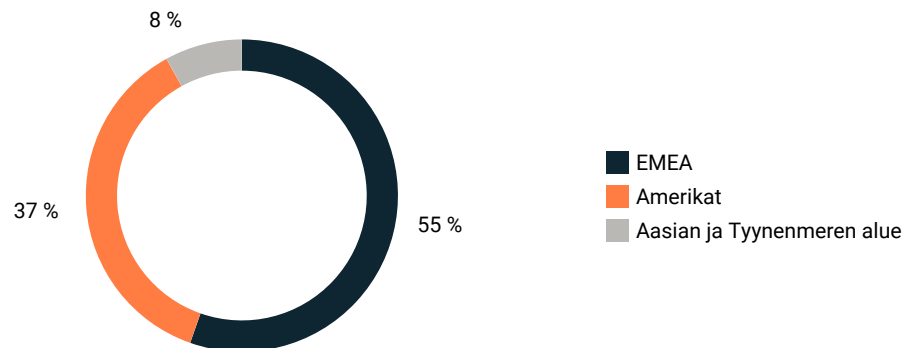


Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁵, MEUR ja % liikevaihdesta

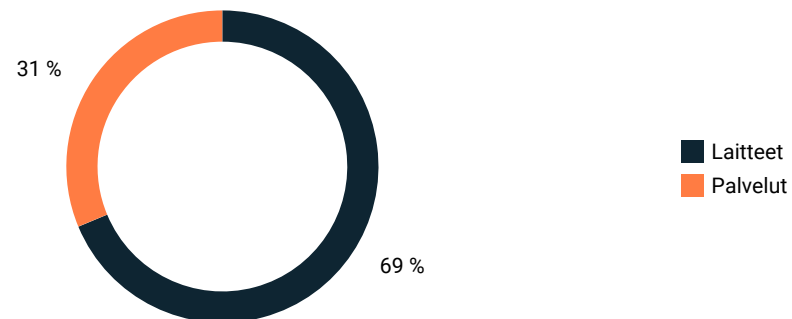


⁵ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

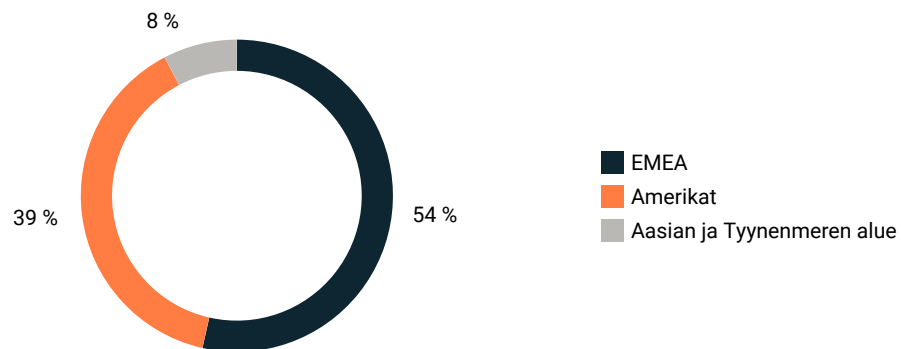
Saadut tilaukset maantieteellisesti Q4/2025, %



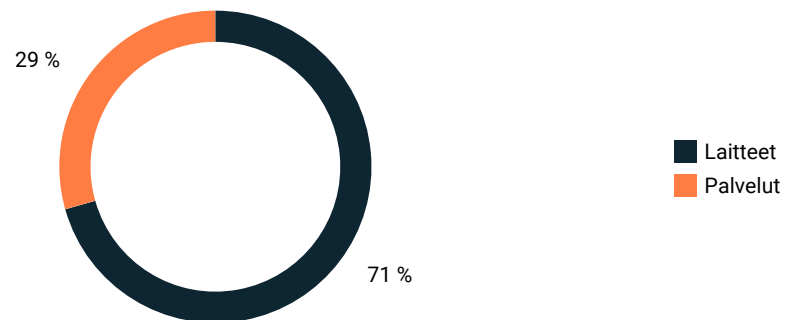
Saadut tilaukset segmenteittäin Q4/2025, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q4/2025, %



Liikevaihto segmenteittäin Q4/2025, %



Tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevoitto	42,1	41,0	3%	207,6	217,1	-4 %
Liikevoitto, %	10,6 %	9,9 %		13,3 %	13,2 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	47,3	41,0	15%	212,9	217,1	-2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	11,9 %	9,9 %		13,7 %	13,2 %	

Neljannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 42 (41) miljoonaa euroa. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -5 (0) miljoonaa euroa. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät liittyivät ohjelmaan, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 20 miljoonaa euroa alaisempi kustannustaso vuonna 2026 verrattuna vuoteen 2025.

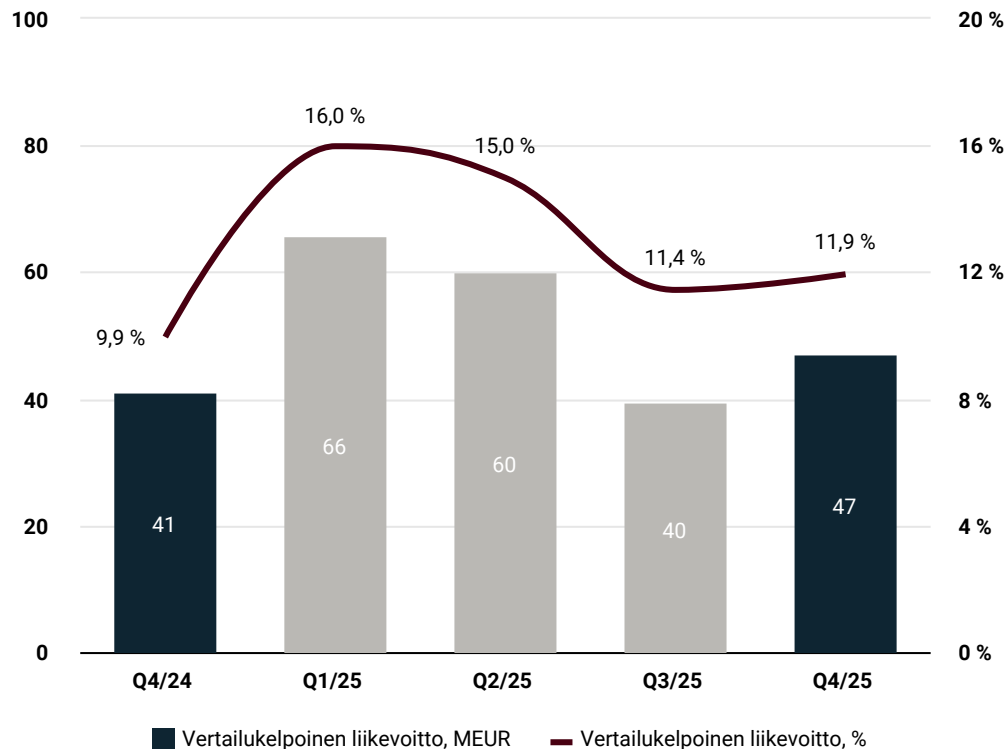
Vuoden 2025 liikevoitto oli 208 (217) miljoonaa euroa. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -5 (0) miljoonaa euroa.

Neljannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 15 prosenttia ja oli 47 (41) miljoonaa euroa eli 11,9 (9,9) prosenttia liikevaihdosta. Alaisempi liikevaihto Yhdysvalloissa vaikutti negatiivisesti vertailukelpoiseen liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto sisältää 4 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka liittyvät tiettyjen lyhytaikaisiin varoihin kirjattujen erien alenemisella, joka johtui Italian kokoonpanotoimintojen uudelleenjärjestelystä, heikosta kysynnästä Yhdysvalloissa sekä terveydenhuolto-ohjelman alijäämän kattamiseen Yhdysvalloissa. Vertailukaudella Hiab kirjasi 15 miljoonaa euron edestä kertaluonteisia kuluja liittyen kustannussäästöihin. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti olisi ollut 13,2 (13,5) prosenttia ilman kertaluonteisia kuluja.

Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto laski 2 prosenttia ja oli 213 (217) miljoonaa euroa eli 13,7 (13,2) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski johtuen alaisemmasta liikevaihdosta, etenkin Yhdysvalloissa. Vertailukelpoista liikevoittoa tukivat korkeampi bruttokateprosentti sekä alaisemmat myynnin ja markkinoinnin, tutkimus- ja kehitystoiminnan sekä hallinnon kulut. Vertailukelpoinen liikevoitto sisältää 11 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka liittyvät tiettyjen lyhytaikaisiin varoihin kirjattujen erien alenemisella, joka johtui Italian kokoonpanotoimintojen uudelleenjärjestelystä, heikosta

kysynnästä Yhdysvalloissa sekä terveydenhuolto-ohjelman alijäämän kattamiseen Yhdysvalloissa. Vertailukaudella Hiab kirjasi 15 miljoonaa euron edestä kertaluonteisia kuluja liittyen kustannussäästöihin. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti olisi ollut 14,4 (14,1) prosenttia ilman kertaluonteisia kuluja.

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR Vertailukelpoinen liikevoitto, %



Nettorahoituskulut ja tulos

Neljannen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten korkotuotot olivat 0 (1) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (2) miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkotuotot olivat 0 (4) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 5 (4) miljoonaa euroa.

Neljannen vuosineljänneksen tulos oli 33 (27) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,51 (0,42) euroa.

Vuoden 2025 tulos oli 151 (155) miljoonaa euroa eli 2,34 (2,40) euroa osaketta kohden.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tässä luvussa taseen eriä sisältävät avainluvut (korollinen nettovelka kauden lopussa, nettovelkaantumisaste, oman pääoma tuotto, sijoitetun pääoman tuotto) sisältävät lopetetut toiminnot kaikissa esitetyissä kausissa, millä oli vaikutusta avainlukuihin.

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2025 lopussa oli 1 628 (31.12.2024: 2 450) miljoonaa euroa. Lasku johtuu MacGregor-liiketoiminnan myynnistä. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 010 (1 025) miljoonaa euroa, eli 15,65 (16,04) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 168 (159) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 251 (263) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2025 lopussa 16,1 (31.12.2024: 2,0) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 17,8 (7,1) prosenttia. Yhtiön osittaisjakautumisesta kirjattua voittoa ei ole laskettu mukaan oman pääoman tuottoa koskeviin laskelmiin. Hiabin operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE, viimeiset 12 kk) oli 30,8 (28,2⁶) prosenttia. Operatiivinen ROCE ei sisällä lopetettuja toimintoja.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuonna 2025 308 (582) miljoonaa euroa sisältäen sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot. Vertailukausi sisältää myös entisen Kalmarin liiketoiminta-alueen liiketoiminnan rahavirran, mikä selittää rahavirran laskun.

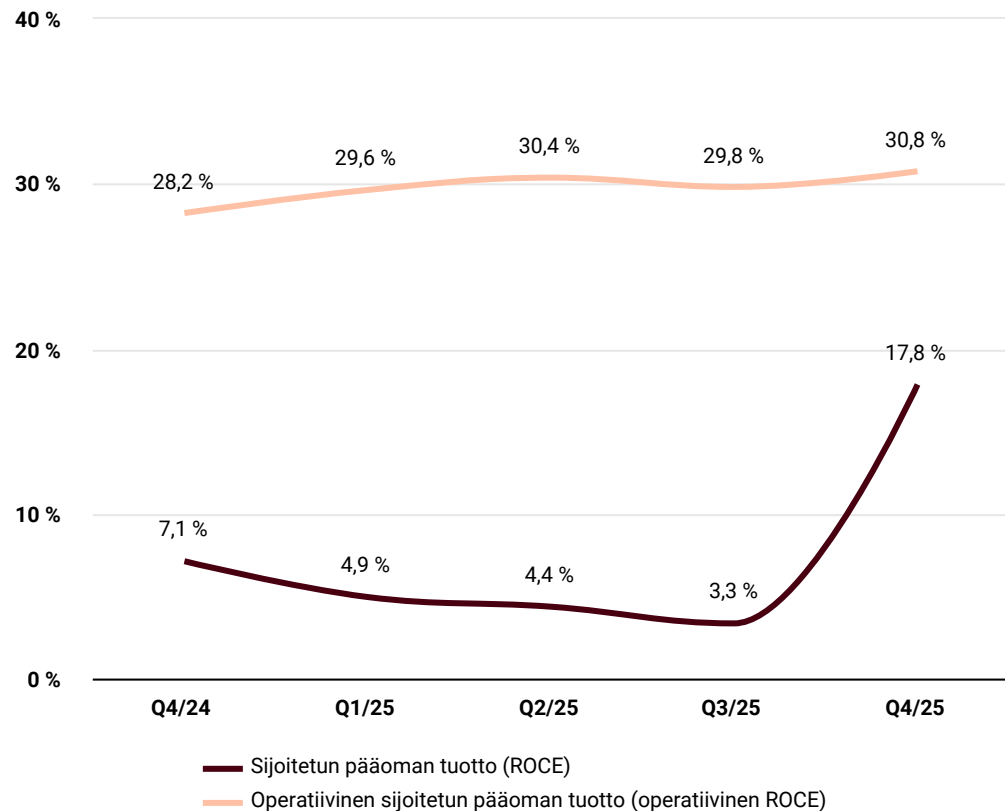
Hiabin taloudellinen asema on vahva. Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset vuoden 2025 lopussa olivat 460 (31.12.2024: 579) miljoonaa euroa. Korolliset velat vuoden 2025 lopussa olivat 251 (393) miljoonaa euroa, joista 89 (102) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Korollinen nettovelka oli -209 (-186) miljoonaa euroa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen kesikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 1,9 (1,7) prosenttia.

Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomasta pitkäaikaisesta ja pankkeja sitovasta 330 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä, ja oli 31.12.2025 yhteensä 790 (31.12.2024: 909) miljoonaa euroa. Yhtiön likviditeettitarve eli seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 175 (156) miljoonaa euroa, joista 21 (27) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

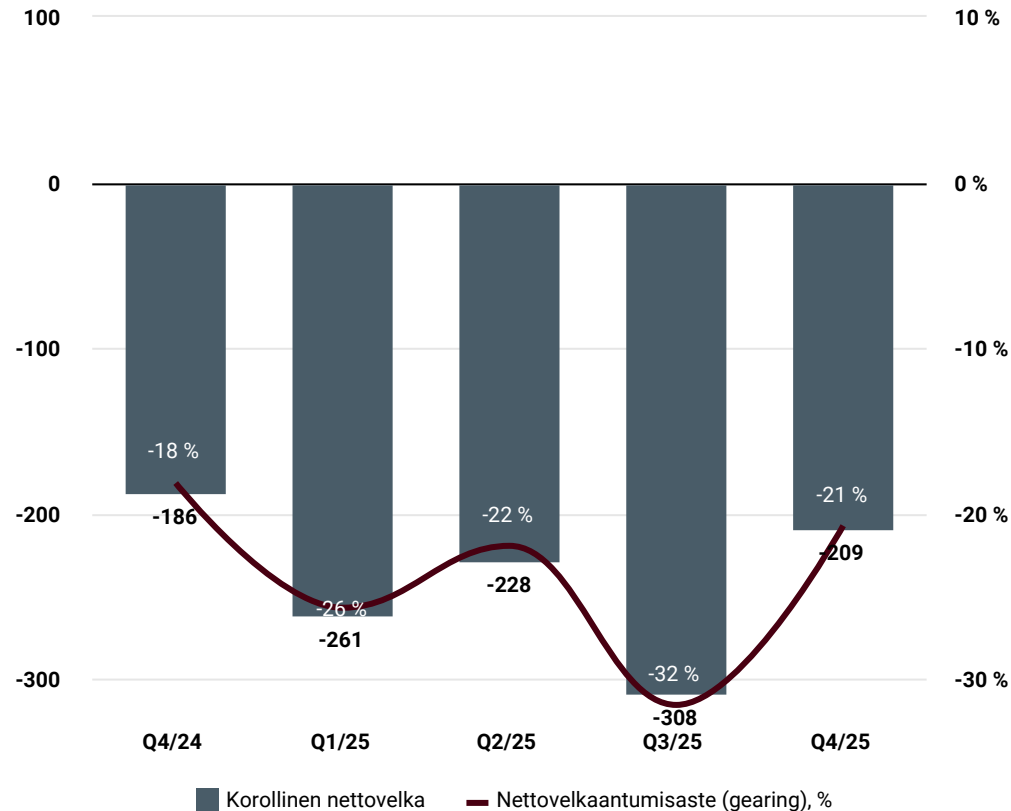
Hiabin omavaraisuusaste vuoden 2025 lopussa oli 62,8 (31.12.2024: 47,6) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli -20,7 (-18,1) prosenttia.

⁶ Operatiivisen sijoitetun pääoman tuottoa on vertailukausilla oikaistu sisältämään jatkuvien toimintojen konsernihallintokulut.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ja operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE)⁷, %, viimeiset 12 kk



Korollinen nettovelka, MEUR, Nettovelkaantumisaste (gearing), %



⁷ Operatiivisen sijoitetun pääoman tuottoa on vertailukausilla oikaistu sisältämään jatkuvien toimintojen konsernihallintokulut.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot vuonna 2025 olivat 37 (39) miljoonaa euroa eli 2 (2) prosenttia liikevaihdosta. Hiab kehittää jatkuvasti laitteita, älykkäitä palveluita ja verkko-yhteydellä varustettuja ratkaisuja, jotka luovat lisäarvoa asiakkaille ja mahdollistavat asiakkaiden keskittymisen työnsä vastuullisuuteen, turvallisuuteen, luotettavuuteen ja tehokkuuteen. Tutkimuksessa ja kehityksessä tehtiin muun muassa seuraavia toimenpiteitä vuonna 2025:

- Virtaviivaistettu projektiprosessi uusien tuotteiden kehitykseen otettiin käyttöön. Tarkoituksena on varmistaa, että markkinoiden tarpeiden mukaisesti uudet tuotteilla olevat tuotteet noudattavat korkeimpia laatu- ja innovaatiostandardeja.
- Hiab toi markkinoille uuden autonomisen kuljettajan tukijärjestelmän Multilift -vaihtolavalaitteilleen. Monimutkaisia liikkeitä automatisoiva L2.7 Driver Support avustaa kuljettajaa kontin tai vaihtolavan nostossa tai laskussa. Kuljettaja käynnistää prosessin napin painalluksella ja valvoo toimintoa ohjaamoon sijoitetulta näytöltä. Tiukkoja turvaprotokollia ja kansainvälisiä standardeja noudattava L2.7 Driver Support on integroitavissa lähes mihin tahansa ohjaus- ja ajonhallintajärjestelmällä varustettuun ajoneuvoon.
- Demountables and Defence -divisioona lanseerasi myös useita markkinakohtaisia tuotteita. Huhtikuussa uudet Optima 22S- ja Optima 27S -mallit lanseerattiin Alankomaissa. Mallit on suunniteltu vastaamaan erityisesti paikallisten asiakkaiden tarpeita. Koukkulaitteet sisältävät kaikki tarvittavat lisävarusteet vakiovarusteina, mikä tarjoaa parhaan vastineen rahalle. Samassa kuussa alkoivat GALFABin uudistettujen, rungon päälle asennettavien AFOR-vaijerilaitteiden toimitukset asiakkaille Yhdysvaltain markkinoilla. AFOR-laitteet on suunniteltu paineistettua maakaasua (CNG) käyttäviin ja sähkökäyttöisiin kuorma-autoihin, jolloin alustan sivut jäävät vapaiksi akuille, työkalulaatikoille ja kaasusäiliöille. Uudistettu muotoilu tekee uusista laitteista entistä vankempia ja suorituskykyisempiä. Kesäkuussa uudistetut ja parannetut Futura-vaihtolavalaitteet lanseerattiin Ison-Britannian markkinoille. Uudet vaihtolavalaitteet ovat myös vankempia, mutta kuitenkin kevyitä suuren hyötykuorman varmistamiseksi.

- MOFFETT M8 NX2 -ajoneuvotrukin lanseeraus EU-markkinoille kolmannella vuosineljänneksellä. Laite lanseerattiin vuoden 2024 alkupuolella Yhdysvaltain markkinoille. MOFFETT M8 NX2:n käytettävyyden on erinomainen, ja sen nostokapasiteetti on jopa vaikuttavat 3 500 kiloa. Laitteen tehokkuus ja käyttöturvallisuus ovat parantuneet merkittävästi mm. kehittyneen laitteen käyttöönoton, pitkälle viedyn verkkoliitettävyyden sekä älykkäiden ominaisuuksien ansiosta. M8 NX2 on seuraavan sukupolven ratkaisu raskaiden kuormien käsittelyyn vaativissa maastoissa.
- Ensimmäinen JONSERED iZ.18R HD -nosturi esiteltiin kuorma-autoon asennettuna Hiab Ranskan "Experience Tour" -tapahtumassa. Vuoden 2024 lopulla lanseeratut "Z"-arkkitehtuurin kompaktit JONSERED iZ.18R HD- ja iZ.20R -nosturit täydentävät tuotevalikoimaa 18–20 tonnimetrin alueella. Uudet "Z"-mallit ovat tilattavissa kaikilla markkinoilla.
- Uusi raskas DEL DST2000 MK2 -takalaitanostin esiteltiin kesäkuussa Ison-Britannian ja Irlannin markkinoille. Nostin on suunniteltu käsittelemään suuria, jopa 2 000 kilogramman kuormia erityisesti päivittäiskauppa-, pesula- sekä elintarvike- ja juoma-alojen kuljetuksiin. Tuote on nopea asentaa, siinä on galvanoitu teräslava ja nostokehys, ja sen sisäänrakennetut turvaominaisuudet auttavat minimoimaan riskejä lastauksen ja purkamisen aikana. Laitteella on kahden vuoden takuu.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit ilman yritysostoja vuonna 2025 olivat 55 (66) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 42 (44) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (2) miljoonaa euroa. Hiab arvioi, että investoinnit ilman yritysostoja vuonna 2026 olisivat noin 80 miljoonaa euroa.

Hiab on päättänyt muuttaa aiemmin ilmoitettujen investointien laajuutta tuote- ja palveluliiketoiminnan uudistamisessa Irlannissa ja Isossa-Britanniassa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2025

Hiab kehittää ja ylläpitää aktiivisesti yritysjärjestelyhankkeita. Mahdollisten yritysjärjestelyjen tavoitteena olisi vahvistaa ja täydentää Hiabin tarjoomaa, mennä uusille kehittyville markkinoille ja pyrkiä kasvuun läheisillä segmenteillä.

Marraskuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen johtavan brasilialaisen nosturivalmistaja ING Cranesin ostamisesta. Yrityskauppa vahvistaa merkittävästi Hiabin nykyistä asemaa Brasilian markkinoilla. Vuonna 2024 ING Cranesin liikevaihto oli noin 50 miljoonaa euroa, ja yhtiö työllistää tällä hetkellä noin 250 henkilöä. Kaupan täytäntöönpano tapahtui vuoden 2026 alussa ja hankitut toiminnot sisällytetään Hiabin taloudelliseen raportointiin vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

Marraskuussa 2024 yhtiö allekirjoitti sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueensa mynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille. Transaktion täytäntöönpano tapahtui 31.7.2025. MacGregorin myyntiä on kuvattu Ratkaisuihin MacGregorille -osiossa ja liitetiedossa 13. Lopetetut toiminnot.

Yritysostoja ja -myyntejä on kuvattu liitetiedossa 12. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Tammi-syyskuun 2025 osavuositarkastuksen yhteydessä Hiab ilmoitti käynnistäneensä suunnittelun ohjelmasta, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 20 miljoonaa euroa alhaisempi kustannustaso vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Ohjelmalla Hiab pyrkii ennakoivasti sopeutumaan markkinaympäristön jatkuneeseen epävarmuuteen.

Kuten yhtiö on tiedottanut 20.1.2026, alustavien arvioiden mukaan, ehdollisina yhteistoimintaelinten kuulemiselle asianomaisilla lainkäyttöalueilla, suunnitellut toimenpiteet voivat johtaa noin 480 työtehtävän vähentämiseen maailmanlaajuisesti, joista noin 60 Suomessa. Yksityiskohtaiset tiedot suunnitelluista vaikutuksista tullaan tiedottamaan ja tarpeen vaatiessa neuvottelemaan paikallisesti suunnitelmien edistyessä.

Hiabin tämänhetkinen arvio on, että ohjelmaan liittyvät kustannukset olisivat noin 30 miljoonaa euroa. Ohjelmaan liittyvät kustannukset kirjattaisiin vertailtavuuteen vaikuttavina erinä pääosin vuonna 2026. Arvioon saattaa tulla muutoksia.

Hiab suunnittelee ZEPRO-takalaitanostimien valmistusyksikön sulkemista Bispgårdenissa, Ruotsissa, tehostaakseen toimintaansa, turvatakseen ZEPRO-brändin kilpailukykyyn sekä edistääkseen tulevaa kasvua. Ehdotuksen mukaan ZEPRO-takalaitanostimien kokoonpano siirrettäisiin Puolan Stargardiin, Hiabin suurimmalle kokoonpanotehtaalalle, jossa valmistetaan tällä hetkellä HIABin kevyen ja keskisuuren nostokapasiteetin kuormausnostureita, JONSERED-kierrätysnostureita sekä LOGLIFT-puutavaranostureita. Bispgårdenin tehtaan sulkeminen on tällä hetkellä ehdotus ja Hiab on käynnistänyt asiaan liittyvät yhteistoimintaneuvottelut asianomaisten ammattiliittojen ja henkilöstön edustajien kanssa.

Henkilöstö

Hiabissa työskenteli vuoden 2025 lopussa 4 053 (31.12.2024: 4 234) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2025 aikana oli 4 104 (1–12/2024: 4 252).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2025 oli 264 (275) miljoonaa euroa.

Hiabin vuotuinen Compass-henkilöstötutkimus antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass kannustaa työntekijöitä kertomaan mielipiteensä useista eri aiheista, esimerkiksi työn ja yksityiselämän tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, esihenkilötyöstä ja tiimien ilmapiiristä.

Compass 2025 -tutkimuksen vastausprosentti oli 84 (2024: Cargotec 83 ja Hiab 84) prosenttia. Tutkimuksessa parhaat tulokset saivat kategoriat, jotka keskittyivät vastuullisuuteen ja lähimmän työryhmän yhteistyöhön. Tulokset säilyivät useimmissa kategorioissa edellisvuoden tasolla. Vaikka stressiä ja palautumista arvioivassa kategoriassa nähtiin parannusta edelliseen kyselyyn verrattuna, stressinhallinta sekä työn ja yksityiselämän tasapaino säilyivät edelleen tärkeinä painopistealueina. Toinen keskeinen tavoite on vahvistaa työntekijöiden ymmärrystä ja yhteyttä liiketoimintastrategiaan ja tulevaisuuden visioon. Henkilöstökäytäntöjemme mukaisesti esihenkilöt järjestävät palautetilaisuuksia ja suunnittelevat toimia yhdessä tiimien kanssa keskittyen erityisesti kehitystä vaativiin aiheisiin.

Visio ja strategia

Hiabin visio on olla älykkäiden ja kestävien kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja. Arvojensa Luotettavuus, Välittäminen, Edelläkävijäyys mukaisesti Hiab jatkaa paremman tulevaisuuden rakentamista tekemällä kuormankäsittelystä älykkäämpää, turvallisempaa ja kestävämpää.

Hiabin strategia vuosille 2024–2028 rakentuu vahvaan perustaan pohjautuvaan kannattavaan kasvuun.

Hiab tavoittelee kannattavaa kasvua keskeisillä toimialoilla kuten rakentamisessa, jätahuollossa ja kierrätyksessä, puolustuslogistiikassa sekä vähittäiskaupassa ja viimeisen kilometrin toimituksissa. Keskeiset toimialat ovat välttämättömiä maiden ja organisaatioiden toiminnan, jokapäiväisen elämän ja inhimillisen kehityksen kannalta, ja niiden merkitys sekä muutoskyky luovat Hiabille kestäväen kasvun mahdollisuuksia. Palvelu- ja Pohjois-Amerikan liiketoiminnan kasvattamisella on ratkaiseva rooli Hiabin kasvutarinassa. Hiab on vastuullisen kuormankäsittelyn johtava toimija, hyötyen globaaleista megatrendeistä ja parantaen kannattavuuttaan operatiivisella ja kaupallisella osaamisellaan.

Turvallisuus ja Työntekijä ensin -ajattelutapa on keskeistä Hiabille. Hajautetulla toimintamallillaan Hiab pyrkii mahdollisimman suureen läpinäkyvyyteen, vastuun kantamiseen sekä ketteriin käytäntöihin. Tuotekehityksessä keskitytään tulos pohjaiseen innovaatioon. Hiab pyrkii optimoimaan tuotekustannuksia ja ottamaan käyttöön Lean Six Sigma -menetelmiä. Prosessin yhteydessä Hiab pyrkii tehostamaan toimitusketjua, transaktioprosesseja sekä tiedonhallintaa.

Hiabin henkilöstö on yhtiön strategian toteuttamisen keskeinen voimavara. Henkilöstöstrategiassamme etusijalla ovat ymmärrettävyys, voimaannuttaminen ja toiminnan korkea laatu. Haluamme tukea sitoutuneita, parempaa asiakaskokemusta tarjoavia työntekijöitä.

Hiab edistää urauurtavaa innovaatiota asiakaslähtöisillä ratkaisuilla, joissa suorituskyky ja turvallisuus ovat etusijalla. Ratkaisut hyödyntävät liitettävyyttä, datapohjaisia palveluita sekä sähköistymistä ja edistyneitä ohjausjärjestelmiä. Hiab kehittää ratkaisujensa turvallisuutta, tuottavuutta ja käytössäoloa vastatakseen jatkuvasti asiakkaiden tarpeisiin.

Vastuullisuuden edelläkävijänä ja 1,5 asteen yhtiönä Hiab tukee asiakkaidensa vastuullisuustavoitteita. Keskeisiä päämääriä ovat vähäpäästöisten materiaalien käyttö ja ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin lisääminen.

Hiabin taloudellisen menestyksen kulmakiviä ovat hinnoittelun laatu, arvomyyntiosaaminen, avainasiakkuuksien hallinta sekä vahvat kumppanuussuhteet.

Kaiken perustana ovat Hiabin huippuluokan toimintaperiaatteet, jotka varmistavat turvallisuuden, tehokkaan kysyntä pohjaisen suunnittelun ja toimitukset sekä sitoutumisen jatkuvaan prosessien parantamiseen.

Strategiaansa toteuttamalla Hiab aikoo saavuttaa keskeiset tavoitteensa.

Osana strategiansa toteuttamista Hiab suunnittelee järjestelmäkehitystä prosessiensa sujuvoittamiseksi. Tällä tulee olemaan arviolta noin viiden miljoonan euron vaikutus konsernihallinnon vertailukelpoiseen liikevoittoon vuonna 2026.

Tavoitteet

Hiabin hallituksen asettamat vuoteen 2028 ulottuvat tavoitteet ovat:

- Vuosittainen liikevaihdon kasvu yli 7 prosenttia syklin yli
- Vertailukelpoinen liikevoitto 16 prosenttia
- Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto yli 25 prosenttia⁸

Hiab pyrkii myös kasvamaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumisasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

Vuoden neljännen vuosineljänneksen lopussa 10 vuoden keskimääräinen liikevaihdon vuosittainen kasvu oli 5,5 prosenttia, viimeisen 12 kuukauden vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 13,7 prosenttia ja operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto⁸ 30,8 prosenttia.

Pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden lisäksi Hiabin hallitus on asettanut yhtiölle päivitettyt ilmastotavoitteet. Lisätietoa ilmastotavoitteista, jotka ovat Science Based Targets initiative (SBTi) -aloitteen arvioitavana validointia varten, on saatavilla kohdasta Vastuullisuus.

Vastuullisuus

Vuonna 2025 Hiab päivitti kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteensa ja toimitti ne Science Based Targets -aloitteen (SBTi) validoitavaksi. Hiabin omissa toiminnoissa (scope 1 ja 2) tavoitteena on vähentää päästöjä 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja 90 prosenttia vuoteen 2040 mennessä, vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna. Arvoketjussa (scope 3) tavoitteena on vähentää päästöjä 25 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja 90 prosenttia vuoteen 2050 mennessä.

⁸ Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto määritettyä (liikevoitto/käyttöpääoma)

Lisäksi Hiabin johtoryhmä hyväksyi yhtiön ilmastosiirtymäsuunnitelman viimeisellä vuosineljänneksellä. Tämä siirtymäsuunnitelma, joka esittelee Hiabin vuoden 2025 vuosikertomuksessa, määrittelee keinot yhtiön päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi.

Vuonna 2025 yhdistetyt päästöt Hiabin omista toiminnoista (scope 1 ja 2) vähenivät kolme prosenttia vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna. Vuoteen 2024 verrattuna nämä päästöt kasvoivat 22 prosenttia, mihin vaikutti erityisesti scope 1 -päästöjen 30 prosentin kasvu. Tämä johtui yhtiön huoltoajoneuvojen lisääntyneestä käytöstä sekä maalaamoiden integroinnista jatkuvien toimintojen tuotantoyksiköihin kolmessa paikassa. Scope 1 -päästöjen kasvua tasapainotti scope 2 -päästöjen (markkinaperusteiset) 11 prosentin lasku vuoteen 2024 verrattuna. Lasku johtui pääasiassa fossiilittoman energian lisääntyneestä käytöstä, mitä täydensivät joidenkin maiden sähköverkon aiempaa alhaisemmat päästökertoimet.

Vuonna 2025 Hiabin scope 3 -päästöt laskivat 16 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna ja 35 prosenttia verrattuna vuoden 2022 lähtötasoon. Päästöjen vähenemä johtui pääasiassa liikevaihdon ja tuotannon laskusta, mutta myös ekoratkaisujen tuoteryhmän kasvanut liikevaihto ja toimitusketjun päästöjen väheneminen myötävaikuttivat kehitykseen. Vaikka päästövähennys on merkittävä, Hiab tiedostaa, että sen päästöjen kasvu ja lasku ovat yhä tiiviissä yhteydessä yhtiön taloudellisen toiminnan kehitykseen, huolimatta Hiabin pyrkimyksistä eriyttää nämä kehityskulut toisistaan muun muassa ekoratkaisujen tuoteryhmän avulla.

Vuoden aikana Hiab lanseerasi useita uusia ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvia ratkaisuja:

- Kahden keskiraskaan kuormausnosturimallin päivitykset vaihtamalla hydraulikkajärjestelmän tyyppiä. Hydraulisen hyötysuhteen parantuminen vähentää käyttövaiheen päästöjä 35 prosenttia aiempiin malleihin verrattuna.
- Vähäpäästöisen teräksen osuuden kasvattaminen MULTILIFT Ultima ZERO-koukkulaitteen rakenteessa 25 prosentista 40 prosenttiin. Tämä vähentää koukkulaitteen hankintavaiheen päästöjä 19 prosenttia. Yhdessä polttoaineenkulutusta vähentävän Hiab Performance Packagen ja hydraulista hyötysuhdetta parantavan valinnaisen säätöpumpun kanssa tämä uusi malli vähentää koukkulaitteen elinkaaren aikaisia päästöjä 25 prosenttia tavanomaiseen malliin verrattuna.
- Hiabin Engine Control -ominaisuuden saatavuuden laajentaminen useammille kuorma-autovalmistaja-asiakkaille. Tämä ominaisuus, joka on räätälöitävä erikseen kunkin asiakkaan kalustolle, vähentää elinkaaren aikaisia päästöjä 26 prosenttia sammuttamalla kuorma-auton moottorin, kun se ei ole aktiivisessa käytössä.

Lisäksi Hiabin ProCare-palvelusopimusten määrä ylitti 25 000 vuoden 2025 lopussa, joten tavoite 50 000 sopimuksesta vuoteen 2028 mennessä on aikataulussa. Koska kunnossapito ja muut elinkaaripalvelut pitävät Hiabin laitteet käytössä pidempään, yhtiön palveluliiketoiminnan kasvattaminen on keskeinen osa sen siirtymää kiertotalouteen.

Vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto⁹ kasvoi 11 prosenttia ja oli 135 (122) miljoonaa euroa eli 34 (30) prosenttia liikevaihdosta. Tuoteryhmän liikevaihto kasvoi kiertotalousratkaisujen kategoriassa ja laski ilmastoratkaisujen kategoriassa.

Vuonna 2025 ekoratkaisujen⁹ tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 20 prosenttia ja oli 572 (476) miljoonaa euroa eli 37 (29) prosenttia Hiabin liikevaihdosta.

Hiabin turvallisuustasoa seurataan ensisijaisesti liukuvana 12 kuukauden tapaturmataajuuden mittarilla (IIFR, tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden), joka sisältää kuolemantapaukset ja poissaoloon johtaneet tapaturmat. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa yhtiön IIFR-toteuma oli seuraava:

Viimeisen 12 kuukauden IIFR ¹	Q4/25	Q4/24
Hiab yhteensä	1,7	3,2
Tuotantoyksiköt	2,7	4,2
Muut kuin tuotantoyksiköt	0,5	2,0
Vuoden 2025 tavoite	≤ 2,8	

¹ Konsernihallinnon toimipaikat Suomessa ja Bulgariassa sisällytettiin Hiabin turvallisuusraportointiin 1. tammikuuta 2025 alkaen. Vertailukauden luvut eivät sisällä näitä toimipaikkoja.

Ratkaisu MacGregorille

14.11.2024 yhtiö allekirjoitti sopimuksen MacGregorin myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla. Triton siirsi sovitus kauppahinnan Hiabille ja MacGregor-liiketoimintaa koskeva määräysvalta siirtyi Tritonille 31. heinäkuuta. Näin ollen transaktio täytäntöönpantiin 31.7.2025.

Lisätietoa liitteessä 12. Yrityshankinnat ja -myynnit kohdassa MacGregorin myynti.

MacGregorin eriyttämisestä aiheutuvat kokonaiskulut liikearvon arvonalentumisen lisäksi olivat 19 miljoonaa euroa ja ne kirjattiin vertailtavuuteen vaikuttavina erinä osana lopetettuja toimintoja. Vuonna 2024 MacGregorin eriyttämisestä aiheutuvia kuluja kirjattiin 7 miljoonaa euroa ja 12 miljoonaa euroa vuonna 2025.

⁹ Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Johtoryhmä

31.12.2025 yhtiön johtoryhmään kuuluivat:

- Scott Phillips, toimitusjohtaja
- Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja
- Michaël Bruninx, johtaja, Services
- Hermann Lyyski, johtaja, Demountables and Defence
- Jenny McGeough, johtaja, Loader Cranes, Heavy and Superheavy
- Barry McGrane, johtaja, Truck Mounted Forklifts
- Martin Saint, johtaja, Tail Lifts
- Magdalena Wojtowicz-Tokarz, johtaja, Loader Cranes, Light and Medium
- Kimberly Allan, johtaja, Business Excellence
- Ghita Jansson-Kiuru, henkilöstöjohtaja
- Birgitte Skade, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Taina Tirkkonen, lakiasiaintoiminnan johtaja

29. syyskuuta Hiab tiedotti kahden johtajan nimityksistä.

Jenny McGeough nimitettiin tehtävään Johtaja, Loader Cranes, Heavy and Superheavy 1.11.2025 alkaen. Tehtävässä väliaikaisesti toiminut Marcel Boxem siirtyi takaisin Hiabin Loader Cranes, Heavy and Superheavy -divisioonan myynnin ja tuotehallinnan johtajan tehtävään Jenny McGeoughin aloitettua.

Kimberly Allan nimitettiin tehtävään Johtaja, Business Excellence. Hän aloitti tehtävässä 1.10.2025. Tehtävä korvasi aiemman Hiabin johtoryhmän position Johtaja, Tuotannon ja hankinnan kehittäminen, jossa toimitusjohtaja Scott Phillips toimi väliaikaisesti.

8. joulukuuta, Sanna Ahonen, Johtaja, liiketoiminnan kehittäminen ja vastuullisuus ja Hiabin johtoryhmän jäsen, päätti jättää tehtävänsä. Hänen vastuunsa siirtyivät Johtaja, Business Excellence, Kimberly Allanille.

Hiab tiedotti 20. tammikuuta 2026, että toimintamallin suunnittelun kehittämisen seurauksena yhtiön johtoryhmän muodostavat 1.4.2026 alkaen:

- Scott Phillips, toimitusjohtaja
- Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja
- Michaël Bruninx, johtaja, Services
- Hermann Lyyski, johtaja, Delivery Solutions
- Magdalena Wojtowicz-Tokarz, johtaja, Lifting Solutions
- Kimberly Allan, johtaja, Business Excellence
- Ghita Jansson-Kiuru, henkilöstöjohtaja
- Birgitte Skade, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Taina Tirkkonen, lakiasiaintoiminnan johtaja

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	258	295	-13 %	1 010	1 059	-5 %
Tilaukanta kauden lopussa	476	590	-19 %	476	590	-19 %
Liikevaihto	280	294	-5 %	1 088	1 185	-8 %
Liikevoitto	34,3	24,8	38 %	140,1	155,4	-10 %
% liikevaihdesta	12,2 %	8,4 %		12,9 %	13,1 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	34,3	24,8	38 %	140,1	155,4	-10 %
% liikevaihdesta	12,2 %	8,4 %		12,9 %	13,1 %	

Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat neljännellä vuosineljänneksellä 13 prosenttia ja olivat 258 (295) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat pääasiassa kuljetuslaitteissa.

Laitteet-segmentin saadut tilaukset vuonna 2025 laskivat 5 prosenttia ja olivat 1 010 (1 059) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat kuljetuslaitteissa Amerikoissa, mutta laskua tasoitti nostolaitteiden tilausten kasvu sekä kuljetuslaitteiden tilausten kasvu muilla markkina-alueilla.

Laitteet-segmentin tilaukanta laski 19 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja vuoden 2025 lopussa se oli 476 (31.12.2024: 590) miljoonaa euroa. Tilaukanta laski pääasiassa kuljetuslaitteissa mutta myös nostolaitteissa.

Laitteet-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta 5 prosenttia ja oli 280 (294) miljoonaa euroa. Nostolaitteiden liikevaihto kasvoi ja kuljetuslaitteiden liikevaihto laski, etenkin Amerikoissa.

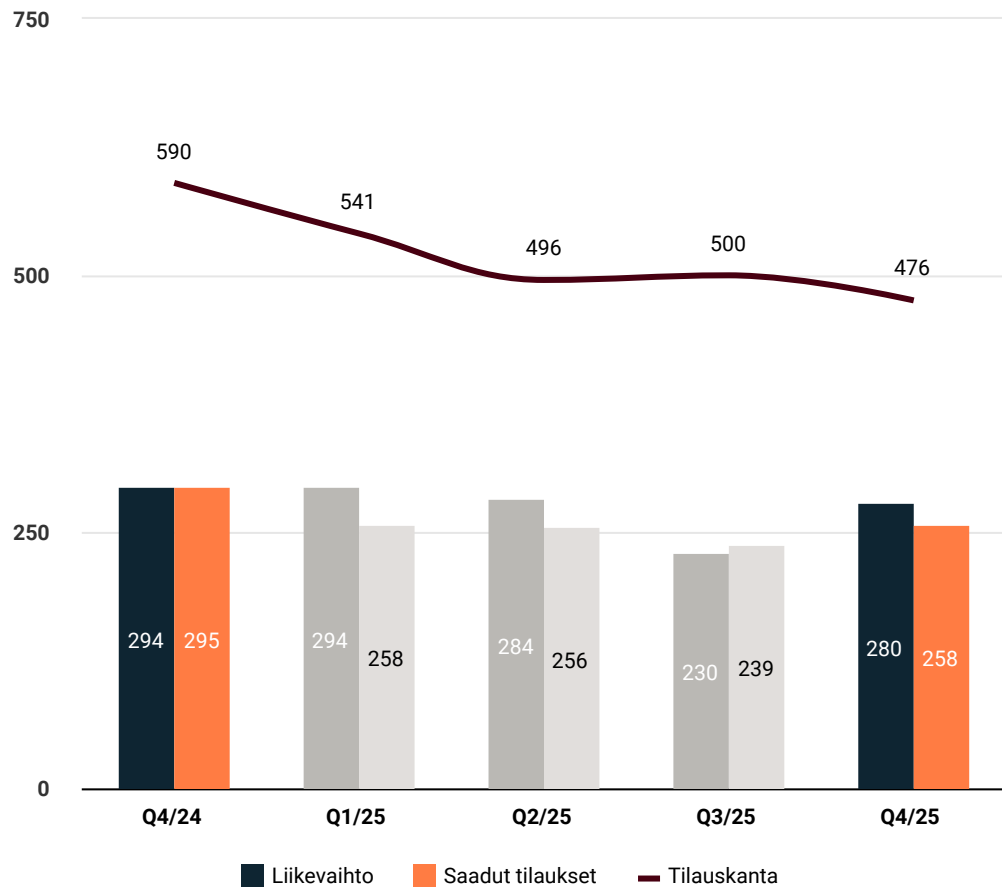
Laitteet-segmentin vuoden 2025 liikevaihto laski vertailukaudesta 8 prosenttia ja oli 1 088 (1 185) miljoonaa euroa. Nostolaitteiden liikevaihto kasvoi ja kuljetuslaitteiden liikevaihto laski.

Laitteet-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 34 (25) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 38 prosenttia ja oli 34 (25) miljoonaa euroa eli 12,2 (8,4) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoiseen liikevoittoon vaikutti negatiivisesti Yhdysvaltojen lyhyen syklin kuljetuslaitteiden alhaisempi liikevaihto. Tiettyjen lyhytaikaisiin varoihin kirjattujen erien alenemisella, joka johtui Italian kokoonpanotoimintojen uudelleenjärjestelystä sekä heikosta kysynnästä Yhdysvalloissa, oli 3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Vertailukauteen sisältyi -15 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka liittyivät kustannussäästöihin.

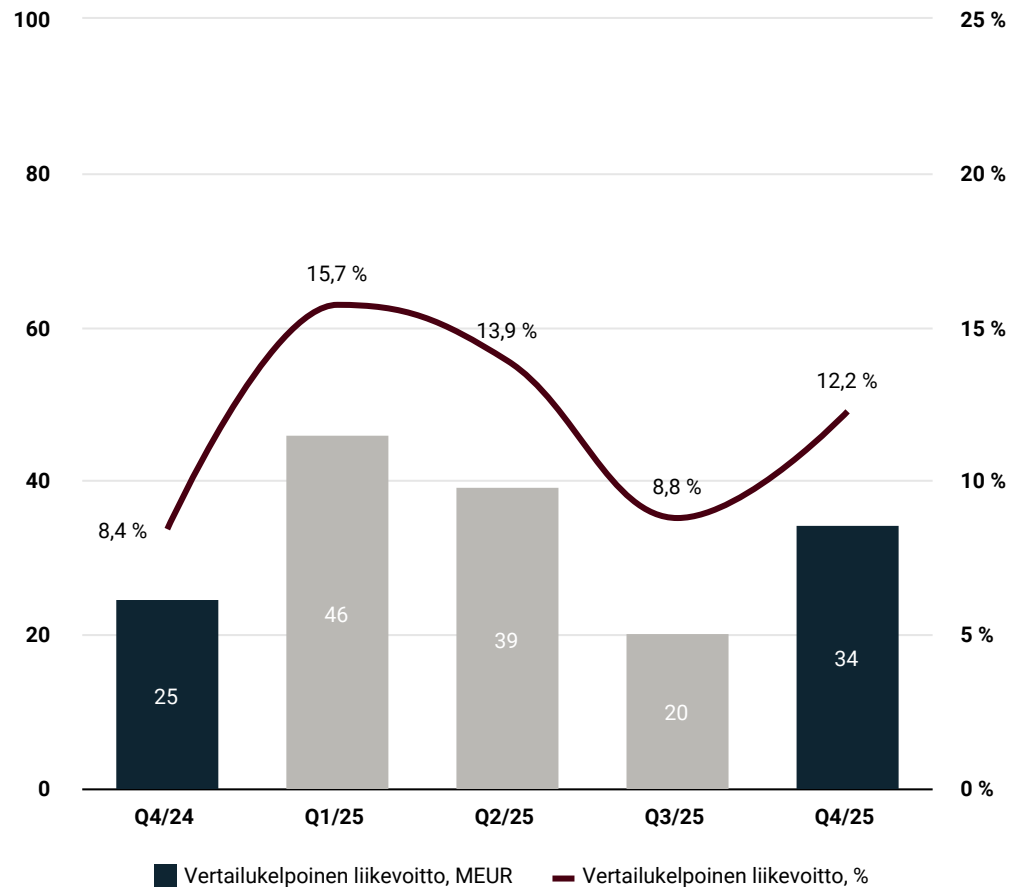
Laitteet-segmentin vuoden 2025 liikevoitto oli 140 (155) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto laski 10 prosenttia ja oli 140 (155) miljoonaa euroa eli 12,9 (13,1) prosenttia liikevaihdesta. Tiettyjen lyhytaikaisiin varoihin kirjattujen erien alenemisella, joka johtui Italian kokoonpanotoimintojen uudelleenjärjestelystä sekä heikosta kysynnästä Yhdysvalloissa, oli 10 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Nostolaitteet sisältävät kuormausnosturit sekä puutavara- ja kierrätysnosturit ja kuljetuslaitteet sisältävät ajoneuvotrukit, vaihtolavalaitteet sekä takalaitanostimet.

Laitteet, liikevaihto, saadut tilaukset ja tilauskanta, MEUR



Laitteet, vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR, vertailukelpoinen liikevoitto, %



Palvelut

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	117	118	-1 %	470	450	5 %
Tilaukanta kauden lopussa	58	58	2 %	58	58	2 %
Liikevaihto	116	118	-1 %	469	462	1 %
Liikevoitto	24,1	25,6	-6 %	108,9	99,5	9 %
% liikevaihdesta	20,7 %	21,7 %		23,2 %	21,5 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	24,1	25,6	-6 %	108,9	99,5	9 %
% liikevaihdesta	20,7 %	21,7 %		23,2 %	21,5 %	

Palvelut-segmentin saadut tilaukset neljännellä vuosineljänneksellä laskivat 1 prosentin vertailukaudesta 117 (118) miljoonaan euroon. Saadut tilaukset laskivat kertaluontoisissa palveluissa ja jatkoivat kasvuaan toistuvissa palveluissa.

Palvelut-segmentin vuoden 2025 saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia vertailukaudesta 470 (450) miljoonaan euroon. Toistuvat palvelut toimivat kasvun ajurina.

Palvelut-segmentin tilaukanta kasvoi 2 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja vuoden 2025 lopussa se oli 58 (31.12.2024: 58) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin neljannen vuosineljänneksen liikevaihto laski 1 prosentin ja oli 116 (118) miljoonaa euroa. Laskun ajureina toimivat negatiiviset vaikutukset valuuttakursseista sekä kertaluontoisten palveluiden, kuten asennusten, lasku. Toistuvat palvelut jatkoivat kasvuaan.

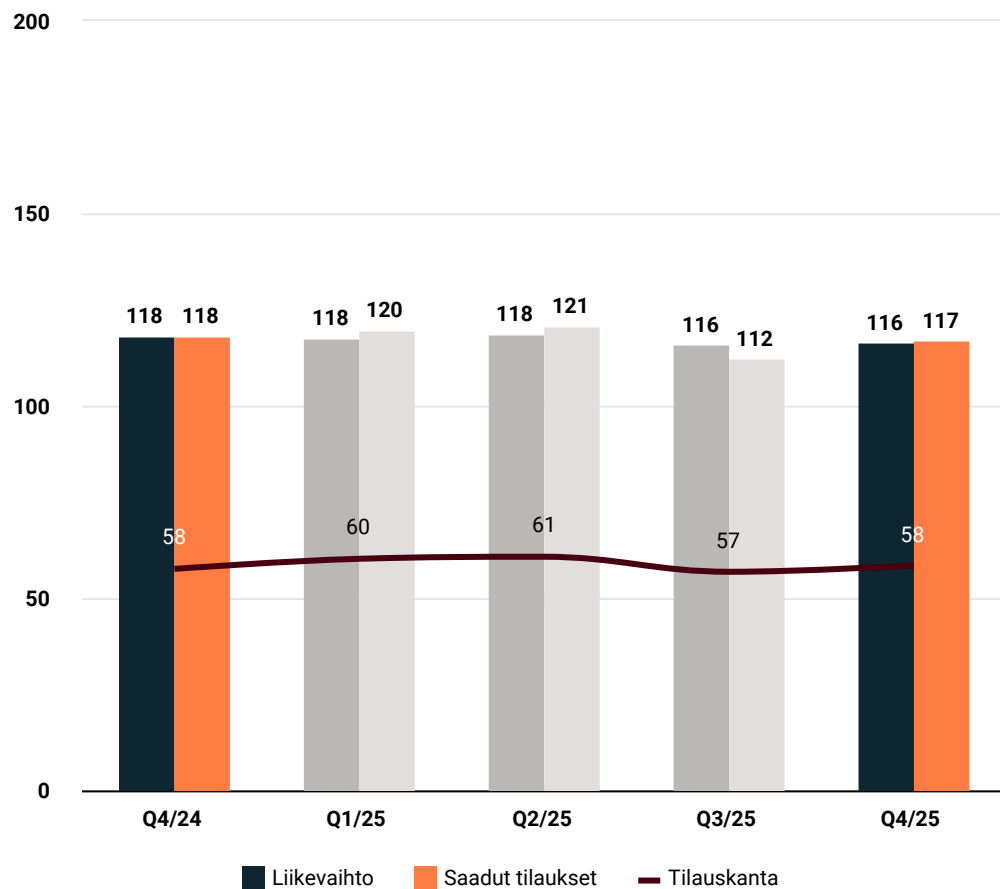
Palvelut-segmentin vuoden 2025 liikevaihto kasvoi 1 prosentin vertailukauteen nähden ja oli 469 (462) miljoonaa euroa. Kasvun ajureina toimivat toistuvat palvelut, mutta sitä vaimensivat osittain valuuttakurssien negatiivinen vaikutus sekä kertaluontoisten palveluiden, kuten asennusten, lasku.

Palvelut-segmentin neljannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 24 (26) miljoonaa euroa. Neljannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 6 prosenttia ja oli 24 (26) miljoonaa euroa eli 20,7 (21,7) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoiseen liikevoittoon vaikuttivat negatiivisesti matalat asennusvolyymit ja noin 1 miljoonan euron kertaluonteiset kulut, jotka liittyivät pääasiassa terveydenhuolto-ohjelman alijäämän kattamiseen Yhdysvalloissa.

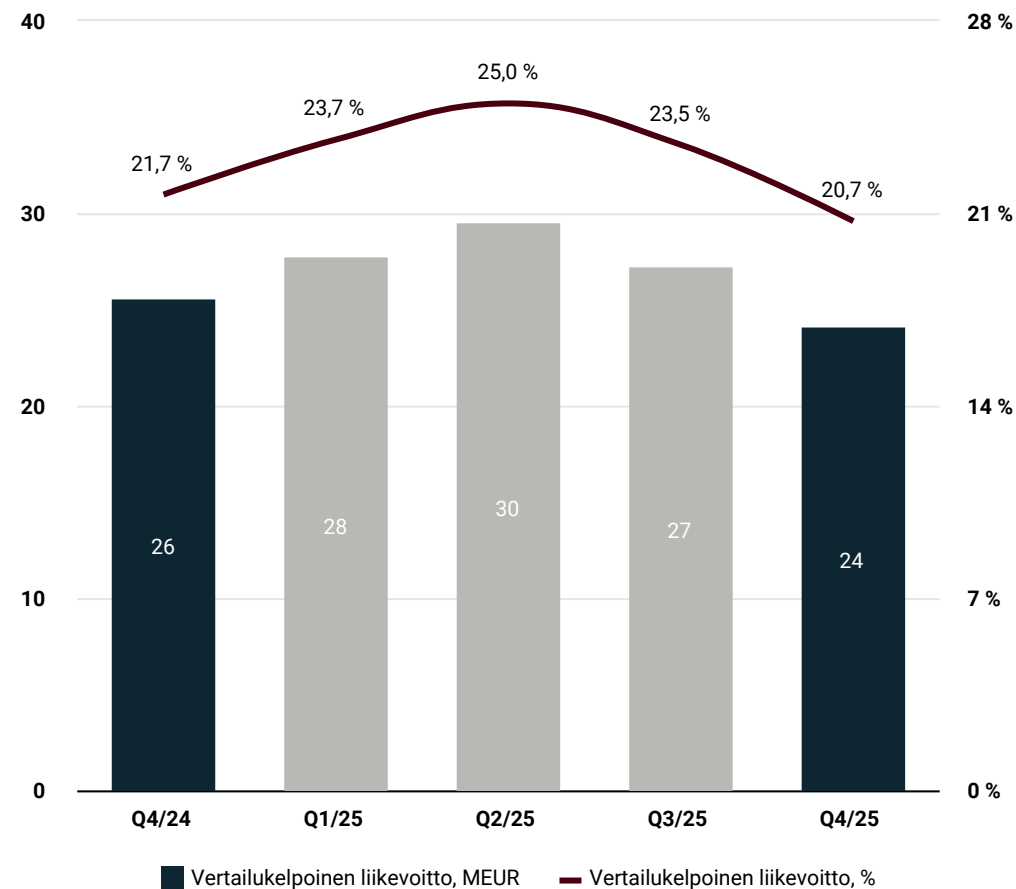
ProCare-palvelusopimusten ja liitettyjen laitteiden määrä jatkoi kasvuaan. Vuoden 2025 lopussa ProCare-palvelusopimusten määrä oli yli 25 000 ja liitettyjen laitteiden määrä noin 56 000.

Palvelut-segmentin vuoden 2025 liikevoitto oli 109 (99) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 9 prosenttia ja oli 109 (99) miljoonaa euroa, eli 23,2 (21,5) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi onnistuneiden kaupallisten ja toimitusketjussa tehtyjen toimien sekä toistuvien palveluiden liikevaihdon kasvun myötä.

Palvelut, liikevaihto, saadut tilaukset ja tilauskanta, MEUR



Palvelut, vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR, vertailukelpoinen liikevoitto, %



Yhtiökokous

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2025 Helsingissä. Kaikki 12.2.2025 julkaistussa yhtiökokouskutsussa esitetyt asiakohdat hyväksyttiin.

Yhtiökokous hyväksyi, että yhtiöjärjestyksen 1 §:ää muutetaan siten, että yhtiön uusi toiminimi on Hiab Oyj ja englanniksi Hiab Corporation. Yhtiökokous hyväksyi myös ehdotetut muutokset yhtiöjärjestyksen 2, 5, 9 ja 12 §:ään.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, hyväksyi palkitsemispolitiikan ja vuoden 2024 palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Kokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeanneista ja lahjoituksista.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen osinkoehdotuksen 1,19 euroa kutakin A-sarjan ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 4.4.2025. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään lisäosingosta, jonka määrä on 1,56 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,57 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Lisäosingon maksaminen on ehdollinen sille, että MacGregor -liiketoiminnan myynti Tritonin hallinnoimille rahastoille saatetaan päätökseen, kuten yhtiö on tiedottanut 14.11.2024. Hallitus aikoo päättää lisäosingosta 29.9.2025 pidettäväksi suunnitellussa kokouksessaan. Yhtiö tiedotti 29.9.2025, että Hiabin hallitus on päättänyt lisäosingosta valtuutuksen mukaisesti. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.10.2025 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 9.10.2025.

Hallitukseen valittiin kahdeksan (8) jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eric Alström, Raija-Leena Hankonen-Nybom, Ilkka Herlin, Jukka Moisio, Tuija Pohjolainen-Hiltunen, Ritva Sotamaa ja Luca Sra ja uudeksi hallituksen jäseniksi valittiin Casimir Lindholm, jonka toimikausi alkaa hänen toiveensa mukaisesti 1.4.2025. Hallituksen jäsenten palkkiot hyväksyttiin myös yhtiökokoukselle tehdyn ehdotuksen mukaisesti.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Tilintarkastajien ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että yhtiölle perustetaan osakkeenomistajien nimitystoimikunta ja että sille vahvistetaan työjärjestys. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärään, valintaan ja palkitsemiseen liittyvät ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

Yhtiö julkaisi 26.3.2025 pörssitiedotteet yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen järjestäytymiskokouksesta. Kutsu, pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittelyt ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla www.hiabgroup.com.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Hiabin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") nimettiin Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti 6.6.2025. Yhtiön varsinainen yhtiökokous hyväksyi Nimitystoimikunnan työjärjestyksen 26.3.2025 pidetyssä yhtiökokouksessa.

Nimitystoimikunnassa on neljä (4) jäsentä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien omistusosuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Hiabin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti.

15.9.2025 Mariatorp Oy, joka on yksi neljästä osakkeenomistajasta, joilla on oikeus nimetä jäsen Hiabin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, on ilmoittanut yhtiölle vaihtavansa nimeämäänsä jäsentä. Mariatorp Oy nimeää Ilona Herlinin Heikki Herlinin tilalle Nimitystoimikuntaan.

Muutoksen myötä Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Ville Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Ilona Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)
- Markus Aho, Varatoimitusjohtaja, Sijoitukset, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä)
- Rami Vehmas, osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle

Hiab tiedotti 19.12.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset 24.3.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Lisätietoja on saatavilla julkaistussa pörssitiedotteessa.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Hiab Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2025 lopussa 20 000 000 euroa. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta.

Vuoden 2025 lopussa Hiabin hallussa oli 189 515 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,29 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,13 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 992 564.

26.3.2025 yhtiön hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakeannissa yhtiö luovutti 3.4.2025 yhteensä 594 535 hallussaan olevaa yhtiön B-sarjan osaketta vastikkeetta seuraavissa osakepalkkio-ohjelmissa oleville avainhenkilöille osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti.

- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020–2024, ansaintajakso 2022–2024
- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025 (ansainta vuosilta 2023–2024 ohjelman jäsenille, joiden työ- tai toimosuhde konserniin päättyy yhtiön transformaation myötä)
- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026 (ansainta vuodesta 2024 ohjelman jäsenille, joiden työ- tai toimosuhde konserniin päättyy yhtiön transformaation myötä)
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2020–2024, sitouttamisjakso 2022–2024, kolmas maksuerä
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025, toinen maksuerä
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026, ensimmäinen maksuerä
- Sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2023–2025

Osakkeiden luovuttaminen perustui varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen, jonka perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Vuoden 2025 aikana uusia osakepohjaisia kannustinohjelmia ei perustettu.

Seuraavat edeltävinä kalenterivuosina käynnistetyt osakepalkkio-ohjelmat olivat käynnissä vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen lopussa:

- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025 (tiedotettu 2.2.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Kalenterivuoden 2025 käsittävällä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa neljännen vuosineljänneksen lopussa

oli 32 henkilöä. Heille ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 110 000 yhtiön B-sarjan osaketta.

- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026 (tiedotettu 20.12.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Kalenterivuodet 2025–2026 käsittävällä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on huoltoliiketoiminnan bruttokate. Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa neljännen vuosineljänneksen lopussa oli 34 henkilöä. Heille ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 103 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2025–2027 (tiedotettu 19.12.2024). Kalenterivuodet 2025–2027 käsittävällä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on osakekohtainen tulos (EPS). Ohjelman piiriin kuuluu noin 70 valittua yhtiön avainhenkilöä, joiden yhteenlaskettu enimmäispalkkio ohjelmasta on noin 90 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025 (tiedotettu 2.2.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa neljännen vuosineljänneksen lopussa oli kaksi ja heille ohjelmasta maksettavat palkkiot olivat yhteensä enintään noin 6 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026 (tiedotettu 20.12.2023, oikaisemisesta tiedotettu 7.8.2024). Aktiivisten jäsenten määrä ohjelmassa neljännen vuosineljänneksen lopussa oli kaksi ja heille ohjelmasta maksettavat palkkiot olivat yhteensä enintään noin 6 000 yhtiön B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2025–2027 (tiedotettu 19.12.2024). Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat enintään noin 10 000 yhtiön B-sarjan osaketta. Ohjelmassa ei ole aktiivisia jäseniä.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä ¹⁰	2025	2024
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, MEUR ¹¹	2 723	2 779
Kaikkien osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, MEUR ¹²	3 195	3 266
B-sarjan osakkeen päätoskurssi kauden lopussa, EUR	49,52	51,08
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu kesikurssi, EUR	48,02	57,39
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	61,20	82,90
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	34,38	41,26
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	22	22
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	1 062	1 289

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 36 406 (36 722). Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 34 399 (33 054), ja heidän omistusosuutensa kaikista Hiabin osakkeista oli noin 15 (15) prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 27 (31) prosenttia Hiabin osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024 Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden (1) Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden. Tällä oli negatiivinen vaikutus Cargotecin osakkeen kaupankäyntihintaan 1.7.2024. Cargotecin 26.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön nimen Hiab Oyj:ksi. 1.4.2025 alkaen yhtiön kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä on HIAB.

¹⁰ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

¹¹ Ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

¹² Ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita, pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän kesikurssiin.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden kehityksellä on suora vaikutus Hiabin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, tariffit, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa Hiabin ratkaisujen kysyntään.

Meneillään olevat kauppa- ja geopolittiset jännitteet ovat tällä hetkellä merkittävimmät riskit Hiabin toimintaympäristössä. Tilanne lisää epävarmuutta maailmanlaajuisista kasvunäkymistä ja on vaikuttanut etenkin Yhdysvaltojen markkinoilla. Vaikutukset ovat olleet nähtävissä Yhdysvalloissa asiakkaiden hidastuneessa päätöksenteossa, mikä on vaikuttanut negatiivisesti Hiabin saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon. Lisäksi tilanne vaikeuttaa hankintakustannusten hallintaa ja tuotteiden hinnoittelua sekä lisää Hiabin investointipäätöksiin liittyviä riskejä. Tullimääräysten äkilliset muutokset ovat aiheuttaneet epävarmuutta maksettavien tuontitullien lopullisesta määrästä ja siten myös vaikeuttaneet tuotteiden hinnoittelupäätöksiä.

Merkittävä osa Yhdysvalloissa myydyistä Hiabin tuotteista kootaan paikallisesti, mutta suuri osa komponenteista hankitaan maailmanlaajuisesti. Hiab ei välttämättä pysty siirtämään yhtiön tuotteisiin tai niiden komponentteihin jo asetettujen ja mahdollisten uusien tullien myötä nousevia kustannuksia asiakkaidensa maksettavaksi täysimääräisesti. Korkeammat hinnat voivat myös johtaa näiden tuotteiden kysynnän laskuun. Hiabin johto seuraa aktiivisesti tätä epävakaa tilannetta ja pyrkii lieventämään sen vaikutuksia muun muassa selvittämällä vaihtoehtoisia toimittajia, tekemällä hintojen tarkistuksia ja suunnittelemalla tehdaskapasiteettia vastaamaan kysyntää.

Kysynnän lasku voi johtaa tuotantomäärien laskuun ja pakottaa Hiabin tekemään toimintojen uudelleenjärjestelyjä tai omaisuuserien alaskirjauksia. Toisaalta, jatkuvan epävakauden vuoksi Hiab voi päättää tuotantokapasiteettinsa säilyttämisestä nopean skaalattavuuden mahdollistamiseksi, mikä saattaa johtaa tuotantokapasiteetin vajaakäyttöön ja siten alhaisempaan kannattavuuteen. Kysynnän lasku voi myös johtaa kiihtyneeseen hintakilpailuun.

Hiab suunnittelee parhaillaan toimintamallinsa kehittämistä, alhaisempaan kustannustasoon tähtäävää ohjelmaa sekä Ruotsin Bispgårdenissa sijaitsevan tuotantoyksikkönsä sulkemista. Suunniteltuihin toimiin voi liittyä riskejä, jotka koskevat esimerkiksi toimituskykyä, kustannuksia ja osaavan henkilöstön pysyvyyttä.

Hiabin tilauksista merkittävä osa tulee Yhdysvaltojen markkinoilta. Olemassa olevan tilauskannan rahavirtojen suojaamisesta huolimatta Yhdysvaltain dollarin heikentyminen voi pidemmällä aikavälillä heikentää Hiabin tulosta. Vastaavasti dollarin vahvistuminen voi parantaa Hiabin tulosta.

Hiabin ilmastonmuutokseen ja muihin vastuullisuusaiheisiin liittyvät taloudelliset riskit esitetään yksityiskohtaisesti Hiabin kestävyysraportissa. Yhtiö altistuu ympäristöriskeille markkinakehityksen, sääntelyn ja teknologian muutosten sekä kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteidensa kautta. Esimerkkejä näistä riskeistä ovat kilpailijoiden vähäpäästöisten teknologioiden tarjonnan nopeampi kehittyminen, kriittisten mineraalien ja komponenttien rajallinen saatavuus ja korkeat kustannukset sekä asiakkaiden maksuhalukkuuden muuttuminen epävarmaksi vähäpäästöisten tuotteiden korkeampien hintojen vuoksi.

Lisäksi Hiabin ilmastotavoitteiden saavuttaminen edellyttää siirtymävaihetta, johon liittyy riskejä. Toteutuessaan näillä riskeillä voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia, kuten merkittävät päästövähennyksiä tukevat investointitarpeet sekä lisäkustannukset, jotka liittyvät uusien teknologioiden käyttöönottoon, projektiriskien toteutumiseen ja uudenlaisiin takuuvikoihin.

Ilmastonmuutoksen Hiabille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska vaikutusten ilmenemistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa, niiden euromääräisestä mittaamisesta puhumattakaan. Yhtiön päästövähennystavoitteiden saavuttaminen vaatii toimenpiteitä kaikilla Hiabin liiketoiminnan osa-alueilla.

Hiab on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta. Hiab on mukana myös erityisvaatimuksia sisältävissä julkisen sektorin liiketoimissa. Jos vaatimuksia ei pystytä noudattamaan, voi seurauksena olla sanktioita tai poissulkemisia tämän sektorin tarjouskilpailuista. Maailmankaupan lisääntyneet jännitteet lisäävät riskiä epäonnistua kauppaan ja vientivalvontamääräyksiin liittyvien vaatimusten täyttämässä.

Tuoteturvallisuusmääräysten laiminlyönti tai muut tuotevastuuvaateet voisivat johtaa oikeudenkäynteihin tai vaateisiin ja vaikuttaa negatiivisesti Hiabin maineeseen ja tulokseen.

Hiabin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Hiabin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Hiabin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Hiabin maineelle.

Riskejä on kuvattu Hiabin internetsivuilla www.hiabgroup.com, osiossa Sijoittajasuhteet > Hallinnointi.

Hallituksen ehdotus vuoden 2025 voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 695 544 248,90 euroa. Hallitus ehdottaa 24.3.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,16 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,17 euroa kutakin 54 398 029 (31.12.2025) ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden, eli yhteensä 75 391 563,12 euroa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2026 merkittynä yhtiön Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 2.4.2026.

Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 620 152 685,78 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

5.1.2026, yhtiö tiedotti että se oli saanut päätökseen brasilialaisen nosturivalmistaja ING Cranesin oston, josta yhtiö tiedotti 26. marraskuuta 2025. Yrityskauppa vahvistaa merkittävästi Hiabin nykyistä asemaa Brasilian markkinoilla. Hankitut toiminnot sisällytetään Hiabin taloudelliseen raportointiin vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Vuonna 2024 ING Cranesin liikevaihto oli noin 50 miljoonaa euroa.

20.1.2026, yhtiö tiedotti suunnitelmistaan kehittää toimintamalliaan paremmin skaalautuvaksi ja asiakaskeskeisemmäksi sekä päivitti tietoja ohjelmasta, jonka tavoitteena on alhaisempi kustannustaso. Uusi toimintamalli olisi keskeinen askel liiketoiminnan pitkän tähtäimen skaalautuvuuden ja asiakaskeisyyden vahvistamisen kannalta. Suunnitelman mukaan yhtiö järjestää uudelleen nykyisen kuuden divisioonan organisaatorakenteen kolmeksi liiketoiminta-alueeksi. Suunniteltu muutos vahvistaa Hiabin asemaa kuormankäsittelyn teknologiajohtajana ja varmistaa yhtiön sopeutumiskyvyn muutoksiin.

Ehdotetun, kolmeen liiketoiminta-alueeseen perustuvan organisaatorakenteen on suunniteltu astuvan voimaan toisen vuosineljänneksen aikana. Muutos on ehdollinen yhteistoimintaelinten kuulemiselle asianomaisilla lainkäyttöalueilla. Kolmen liiketoiminta-alueen lisäksi Hiabilla olisi myös jatkossa viisi funktiota, joiden johtajat raportoivat toimitusjohtaja Scott Phillipsille.

Suunnitelmien seurauksena Hiabin johtoryhmän muodostavat 1.4.2026 alkaen:

- Scott Phillips, toimitusjohtaja
- Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja
- Michaël Bruninx, johtaja, Services
- Hermann Lyyski, johtaja, Delivery Solutions
- Magdalena Wojtowicz-Tokarz, johtaja, Lifting Solutions
- Kimberly Allan, johtaja, Business Excellence
- Ghita Jansson-Kiuru, henkilöstöjohtaja
- Birgitte Skade, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Taina Tirkkonen, lakiasiaintojohtaja

Tiedote sisälsi myös päivitettyjä tietoja ohjelmasta, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 20 miljoonaa euroa alhaisempi kustannustaso vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Alustavien arvioiden mukaan, ehdollisina yhteistoimintaelinten kuulemiselle asianomaisilla lainkäyttöalueilla, suunnitellut toimenpiteet voivat johtaa noin 480 työtehtävän vähentämiseen maailmanlaajuisesti, joista noin 60 Suomessa. Yksityiskohtaiset tiedot suunnitelluista vaikutuksista tullaan tiedottamaan ja tarpeen vaatiessa neuvottelemaan paikallisesti suunnitelmien edistyessä.

Lisätietoja on saatavilla 20. tammikuuta 2026 julkaistussa pörssitiedotteesta.

11.2.2026 yhtiön hallitus on päättänyt kahden uuden osakepohjaisen kannustinohjelman perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Ohjelmat sisältävät suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2026–2028 sekä rajoitettujen osakkeiden ohjelman 2026–2028 täydentävänä järjestelmänä erityistilanteita varten. Lisätietoa ohjelmista on saatavilla samana päivänä julkaistusta pörssitiedotteesta.

Vuoden 2026 näkymät

Hiab arvioi vuoden 2026 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 13,0 prosenttia (2025: 13,7 prosenttia).

Varsinainen yhtiökokous 2026

Hiab Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 24.3.2026.

Vuoden 2026 kalenteri

Hiab Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026 perjantaina 24.4.2026
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026 keskiviikkona 22.7.2026
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 perjantaina 23.10.2026

Hiabin vuoden 2025 tilinpäätös ja vuosikertomus julkaistaan viikolla 8 osoitteessa www.hiabgroup.com.

Helsingissä 11.2.2026
Hiab Oyj
Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevaihto	4	396,4	412,4	1 556,3	1 647,3
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-282,3	-304,0	-1 087,2	-1 168,7
Bruttokate		114,1	108,3	469,1	478,6
Bruttokate, %		28,8 %	26,3 %	30,1 %	29,1 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-22,0	-25,8	-90,8	-95,7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-10,0	-10,9	-36,7	-38,5
Hallinnon kulut		-36,9	-33,6	-131,2	-133,7
Liiketoiminnan muut tuotot		0,4	2,6	2,2	7,0
Liiketoiminnan muut kulut		-3,5	0,5	-4,9	-0,5
Liikevoitto		42,1	41,0	207,6	217,1
Liikevoitto, %		10,6 %	9,9 %	13,3 %	13,2 %
Rahoitustuotot		2,3	3,5	9,1	14,6
Rahoituskulut		-4,0	-5,2	-14,6	-18,3
Tulos ennen veroja		40,3	39,3	202,2	213,4
Tulos ennen veroja, %		10,2 %	9,5 %	13,0 %	13,0 %
Tuloverot	6	-7,7	-12,2	-51,0	-58,4
Kauden tulos, jatkuvat toiminnot		32,6	27,1	151,2	155,0
Kauden tulos, lopetetut toiminnot	13	-2,9	-186,3	13,2	912,5
Kauden tulos		29,7	-159,2	164,4	1 067,5
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		29,7	-159,5	164,0	1 066,7
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,3	0,4	0,8
Yhteensä		29,7	-159,2	164,4	1 067,5

MEUR	Liite	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR					
Jatkuvat toiminnot		0,51	0,42	2,34	2,40
Lopetetut toiminnot	13	-0,05	-2,88	0,21	14,22
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR					
Jatkuvat toiminnot		0,51	0,42	2,34	2,39
Lopetetut toiminnot	13	-0,04	-2,89	0,21	14,16

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Kauden tulos	29,7	-159,2	164,4	1 067,5
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuus pohjaisista järjestelyistä	3,0	-2,2	5,0	-1,3
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,6	0,4	-1,1	0,3
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	0,0	-28,3	28,7	-27,1
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-0,6	12,1	-15,5	14,6
Muuntoerot*	1,7	3,2	-25,1	71,4
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	0,1	2,9	-1,2	2,3
Osakkuus- ja yhteisyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	—	—	—	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	3,6	-12,0	-9,2	60,9
Kauden laaja tulos	33,3	-171,2	155,2	1 128,4

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	33,3	-171,6	154,9	1 127,6
Määräysvallattomille omistajille	—	0,4	0,3	0,8
Yhteensä	33,3	-171,2	155,2	1 128,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden laaja tulos:				
Jatkuvat toiminnot	36,2	25,8	128,0	222,6
Lopetetut toiminnot	-2,9	-197,3	26,8	904,9
Yhteensä	33,3	-171,6	154,9	1 127,6

*Muuntoerot Q4/25 sisältävät tuloslaskelmaan siirretyt muuntoerot MacGregorin myynnistä, katso liitetieto 12, Yrityshankinnat ja -myynnit. Vuosi 2024 sisältää tuloslaskelmaan siirretyt muuntoerot osittaisjakautumisen yhteydessä, katso liitetieto 13, Lopetetut toiminnot.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo		234,9	240,1
Aineettomat hyödykkeet		16,5	23,2
Aineelliset hyödykkeet		168,5	159,1
Laskennalliset verosaamiset		129,1	82,1
Muut korottomat saamiset		1,2	2,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		550,2	506,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		284,8	333,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8	0,3	0,3
Tuloverosaamiset		32,0	31,5
Johdannaisvarat	9	4,2	6,0
Myyntisaamiset		250,8	240,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		2,0	1,5
Muut korottomat saamiset		44,0	99,0
Rahavarat*	8	459,7	439,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 078,0	1 152,0
Myytävänä olevat omaisuuserät	12	—	791,6
Varat yhteensä		1 628,2	2 450,1

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Tietoja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		20,0	20,0
Muuntoerot		-10,1	14,9
Arvonmuutosrahasto		-0,1	-12,0
Kertyneet voittovarot		1 000,2	1 002,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		1 010,0	1 025,4
Määräysvallattomien omistajien osuus		—	1,9
Oma pääoma yhteensä		1 010,0	1 027,3
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat*	8	76,1	220,9
Laskennalliset verovelat		5,9	11,7
Eläkevelvoitteet		24,5	25,4
Varaukset		0,2	0,3
Muut korottomat velat		2,9	10,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		109,6	268,2
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat*	8	174,7	148,6
Varaukset		36,7	38,2
Tuloverovelat		26,1	50,1
Johdannaisvelat	9	2,0	6,1
Ostovelat		151,7	158,9
Sopimuksiin perustuvat velat		20,5	24,3
Muut korottomat velat		97,0	126,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		508,5	552,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	12	—	601,7
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 628,2	2 450,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	20,0	—	14,9	-12,0	—	1 002,5	1 025,4	1,9	1 027,3
Kauden tulos						164,0	164,0	0,4	164,4
Rahavirran suojaukset				11,9			11,9	—	11,9
Muuntoerot			-25,0				-25,0	-0,1	-25,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä						4,0	4,0	—	4,0
Kauden laaja tulos*	—	—	-25,0	11,9	—	168,0	154,9	0,3	155,2
Osingot						-177,8	-177,8	-0,5	-178,4
Osakeperusteiset palkkiot						7,5	7,5		7,5
Muut muutokset						—	—	-1,7	-1,7
Liiketoimet omistajien kanssa	—	—	—	—	—	-170,3	-170,3	-2,2	-172,5
Oma pääoma 31.12.2025	20,0	—	-10,1	-0,1	—	1 000,2	1 010,0	—	1 010,0

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	64,3	98,0	-56,4	-2,5	35,3	1 613,6	1 752,3	1,5	1 753,8
Kauden tulos						1 066,7	1 066,7	0,8	1 067,5
Rahavirran suojaukset				-9,5			-9,5	—	-9,5
Muuntoerot			71,3				71,3	0,1	71,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuspohjaisista järjestelyistä						-1,0	-1,0	—	-1,0
Kauden laaja tulos*	—	—	71,3	-9,5	—	1 065,7	1 127,6	0,8	1 128,4
Osittaisjakautumisen vaikutus	-44,3	-98,0			-26,0	168,3	—		—
Omistajille jaetun nettovarojen käypä hinta						-1 698,2	-1 698,2		-1 698,2
Osingot						-138,2	-138,2	-0,4	-138,6
Omien osakkeiden hankinta					-9,3	-18,7	-28,0		-28,0
Osakeperusteiset palkkiot						9,9	9,9		9,9
Liiketoimet omistajien kanssa	-44,3	-98,0	—	—	-35,3	-1 676,8	-1 854,4	-0,4	-1 854,9
Oma pääoma 31.12.2024	20,0	—	14,9	-12,0	—	1 002,5	1 025,4	1,9	1 027,3

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta					
Kauden tulos		29,7	-159,2	164,4	1 067,5
Poistot ja arvonalentumiset	5, 13	10,5	216,2	58,9	270,6
Rahoitustuotot ja -kulut		1,7	1,1	8,0	14,6
Verot	6	7,2	3,5	55,4	80,9
Osittaisjakautumiseen liittyvät ei-rahavirtavaikutteiset oikaisut		—	—	—	-1 039,7
Nettokäyttöpääoman muutos		6,7	112,9	31,2	202,1
Muut oikaisut		0,1	-2,8	-10,4	-13,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		55,9	171,7	307,5	582,3
Saadut korot		2,4	3,3	11,3	19,4
Maksetut korot		-2,1	-2,5	-10,9	-26,6
Saadut osingot		—	—	—	1,8
Muut rahoituserät		-4,0	-18,6	20,7	-3,5
Maksetut tuloverot		-33,7	0,4	-139,4	-97,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		18,5	154,3	189,3	476,1
Investointien nettorahavirta					
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		—	—	—	-17,9
Yritysmyynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		—	—	52,4	2,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-5,7	-8,4	-17,3	-44,2
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		0,2	4,3	0,6	21,6
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,0	-0,9	0,0	21,5
Investointien nettorahavirta		-5,5	-4,9	35,7	-16,5

MEUR	Liite	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Rahoituksen nettorahavirta					
Omien osakkeiden hankinta		—	-0,4	—	-28,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5,8	-8,0	-29,7	-40,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-25,0	—	-125,0	-100,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		—	-1,0	—	-4,0
Maksetut osingot		-101,2	—	-178,4	-138,6
Rahoituksen nettorahavirta		-132,0	-9,3	-333,0	-311,5
Rahavarojen muutos					
Rahavarojen muutos		-119,1	140,1	-108,0	148,1
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit yhteensä kauden alussa		580,9	436,9	579,2	680,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-2,1	2,2	-11,5	-2,1
Rahavarat ja käytetyt pankkilimiitit, jotka jaettu omistajille		—	—	—	-247,7
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit yhteensä kauden lopussa		459,7	579,2	459,7	579,2
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit, jotka sisältyvät myytäviin omaisuuseriin kauden lopussa	12	—	140,1	—	140,1
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		0,0	0,0	0,0	0,0
Rahavarat kauden lopussa konsernitaseella		459,7	439,1	459,7	439,1

Rahavirtalaskelmaan sisältyvät jatkuvat ja lopetettut toiminnot.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

1. Perustiedot

Hiab Oyj (1927402-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Hiab Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Hiab-konsernin (jäljempänä Hiab tai konserni). Hiab Oyj:n (Cargotec Oyj 31.3.2025 asti) B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.6.2005 lähtien.

2. Laatomisperusta

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Sovellettavat laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset vuositilinpäätöksen 2024 kanssa ja sisältävät vuonna 2025 voimaan tulleet IAS-/IFRS-kirjanpito-standardimuutokset. Näillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Muutokset konsernirakenteessa ja -raportoinnissa

Cargotecin jatkuvat toiminnot koostuivat vuoden alussa Hiabin liiketoiminnasta, jonka johdosta segmenttiraportointia päivitettiin vastaavasti. Huhtikuun alussa Cargotec Oyj:n nimeksi muutettiin Hiab Oyj. MacGregor esitettiin lopetettuna toimintona ja marraskuussa 2024 sovittu myynti toteutui 31. heinäkuuta 2025. MacGregorista esitetään tietoa liitteissä 12 Yrityshankinnat ja -myynnit ja 13 Lopetetut toiminnot.

Vertailun mahdollistamiseksi Hiab julkaisi 7.1.2025 päivitetty taloudelliset tiedot jatkuvista toiminnoista vuosineljänneksittäin tilikaudelta 2023 ja vuoden 2024 kolmelta ensimmäiseltä vuosineljännekseltä sekä koko vuodelta 2023.

1.1.2025 alkaen, Hiabilla on kaksi raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut. Vertailuperusteena Hiab julkaisi 28.3.2025 raportoitavien segmenttien sekä konsernihallinnon uudelleenluokitellut taloudelliset tiedot vuoden 2024 kaikilta vuosineljänneksiltä sekä koko vuodelta 2024.

3. Vallitseva taloudellinen epävarmuus

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Hiabin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointipäätöksiin. Taloudellisista olosuhteista, toimitusketjujen muutoksista, geopoliittisista kehityksistä, pakotteista, kauppakiistoista sekä teknologisista tai sääntelyyn liittyvistä muutoksista aiheutuvat epävarmuudet voivat kaikki vaikuttaa maailmanlaajuisiin tavaravirtoihin, ja siten komponenttien saatavuuteen ja hintoihin sekä Hiabin ratkaisujen kysyntään.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Hiabin ratkaisujen kysyntä on vaihdellut alueittain. Heikkenevä talousnäkymä ja kasvava epävarmuus voivat johtaa siihen, että asiakkaat siirtävät tai peruuttavat tilauksia, vaativat hinnanalennuksia tai kohtaavat taloudellisia vaikeuksia, mahdollisesti jopa maksukyvyttömyyttä. Nämä tekijät yhdessä vähentyneiden tuotantomäärien kanssa voivat vaikuttaa negatiivisesti Hiabin myyntiin ja kannattavuuteen. Lisäksi heikkenevä taloudellinen ympäristö voi lisätä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia ja asiakassaataviin liittyviä luottotappioita.

Lisäksi, vallitsevasta kauppapolitiikasta johtuva taloudellinen epävarmuus on vaikuttanut haitallisesti Hiabin toimintaan vaikeuttaen hankintakustannusten hallintaa ja tuotteiden hinnoittelua, sekä lisäten riskejä, joita Hiabin on arvioitava tehdessään investointipäätöksiä. Tilikauden aikana Yhdysvaltojen asettamiin terästulleihin kohdistui merkittäviä muutoksia sekä soveltamisalassa että tullitasoissa. Elokuussa 2025 tullien soveltamisalaa laajennettiin laajimmilleen, jolloin myös monet Hiabin valmiit tuotteet tulivat tullien piiriin. Tullimuutokset johtivat odottamattomiin hintamuutoksiin ja lisääntyneeseen epävarmuuteen, millä oli kielteinen vaikutus asiakaskysyntään ja tilauskertymään. Muutokset lisäsivät myös konsernin Yhdysvaltojen liiketoiminnan toiminnallista ja hallinnollista monimutkaisuutta. Erityisesti oikean tullitason määrittäminen ja ilmoittaminen edellyttää laajamittaista tiedonkeruuta toimittajilta maahantuotujen tuotteiden teräsisällöstä ja arvosta. Tämä prosessi on käynnissä ja se on lisännyt hallinnollista työmäärää sekä johtanut väliaikaisiin ylisuorituksiin tullimaksuissa. Myös liiallisten tullimaksujen palautusten määrään ja ajoitukseen liittyy epävarmuutta.

Hiab altistuu taloudellisille riskeille myös ilmastonmuutoksesta johtuen. Riskejä aiheuttavat esimerkiksi muutokset ympäristössä ja sääntelyssä, uusien teknologioiden käyttöönotto sekä tehdyt päästövähennyssitoumukset. Näiden riskien hallinta ja asetettuihin tavoitteisiin

pääseminen edellyttävät onnistumista koko Hiabin organisaatiolta tuotekehityksestä hankintaan, valmistuksesta myyntiin sekä hallinnolta muutostyön johtamisessa. Epäonnistuminen näiden riskien hallinnassa voisi vaikuttaa haitallisesti Hiabin liiketoimintaan.

4. Segmenttikohtaiset tiedot

Cargotecin konsernirakenteessa tapahtui merkittäviä muutoksia vuonna 2024, kun Kalmar irtautui Cargotecista ja MacGregorin myynnistä päästiin sopimukseen. Muutosten myötä Cargotecin jatkuvat toiminnot koostuivat Hiabin liiketoiminnasta. Tämän johdosta yhtiön nimi muutettiin Hiabiksi 1.4.2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Hiabin raportointisegmentteinä esitetään Laitteet ja Palvelut 1.1.2025 alkaen.

Laitteet-segmentin liiketoiminta sisältää kuormankäsittelylaitteet, kuten HIAB-, EFFER- ja ARGOS-kuormausnosturit, MOFFETT- ja PRINCETON- ajoneuvotrukit, LOGLIFT-puutavaranoisturit, JONSERED-kierrätysnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, GALFAB-vaijerilaitteet, sekä ZEPRO-, DEL- ja WALTCO-takalaitanostimet.

Palvelut-segmentin liiketoiminta sisältää Hiabin laitteiden käyttöä ja tuottavuutta tukevia ratkaisuja. Tuotevalikoima sisältää huolto- ja asennuspalvelut, varaosat ja lisävarusteet, digitaaliset palvelut sekä kunnostetut laitteet.

Raportointisegmentit vastaavat tapaa, jolla ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa liiketoimintaa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen seurannasta, on tunnistettu Hiabin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi perustuu toiminnalliseen rakenteeseen ja Laitteet-segmentti on yhdistelty toimintasegmenteistä Nostolaitteet ja Kuljetuslaitteet. Yhdistetyillä toimintasegmenteillä on samankaltaisuutta taloudellisen tuloksellisuuden, tuotteiden luonteen, tuotantoprosessien, asiakaskunnan ja jakelumenetelmien osalta. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi.

Sisäiseen johdon raportointiin ja segmenttien raportointiin käytetyt laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitalinpäätöksen laatimisperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa.

1.1.2025 alkaen, Hiabilla on kaksi raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut. Vertailuperusteena Hiab julkaisi 28.3.2025 raportoitavien segmenttien sekä konsernihallinnon uudelleenluokitellut taloudelliset tiedot vuoden 2024 kaikilta vuosineljänneksiltä sekä koko vuodelta 2024.

Liikevaihto, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	280	294	1 088	1 185
Palvelut	116	118	469	462
Yhteensä	396	412	1 556	1 647
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	386	407	1 530	1 630
Kirjattu ajan kuluessa	10	5	26	17

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA	212	205	785	804
Amerikat	154	179	662	735
Aasian ja Tyynenmeren alue	30	28	110	108
Yhteensä	396	412	1 556	1 647

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA	54 %	50 %	50 %	49 %
Amerikat	39 %	43 %	43 %	45 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	8 %	7 %	7 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	34,3	24,8	140,1	155,4
Palvelut	24,1	25,6	108,9	99,5
Konsernihallinto	-11,1	-9,3	-36,1	-37,7
Yhteensä	47,3	41,0	212,9	217,1

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	12,2 %	8,4 %	12,9 %	13,1 %
Palvelut	20,7 %	21,7 %	23,2 %	21,5 %
Yhteensä	11,9 %	9,9 %	13,7 %	13,2 %

Vertaittavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevoitto	42,1	41,0	207,6	217,1
Alempaan kustannustasoon tähtäävän ohjelman kustannukset	5,2	—	5,2	—
Vertailukelpoinen liikevoitto	47,3	41,0	212,9	217,1

Liikevoitto, EBITDA ja EBITA Hiab yhteensä, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevoitto	42,1	41,0	207,6	217,1
Poistot ja arvonalentumiset*	10,5	12,4	41,7	44,0
EBITDA	52,5	53,4	249,3	261,2
*Sisältää liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisen vaikutukset	0,8	0,8	3,1	3,1
EBITA	42,8	41,8	210,7	220,2

Saadut tilaukset, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	258	295	1 010	1 059
Palvelut	117	118	470	450
Yhteensä	375	414	1 481	1 509

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA	208	218	794	736
Amerikat	137	164	572	668
Aasian ja Tyynenmeren alue	30	32	114	104
Yhteensä	375	414	1 481	1 509

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA	55 %	53 %	54 %	49 %
Amerikat	37 %	40 %	39 %	44 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	8 %	8 %	8 %	7 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilaukanta, MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Laitteet	476	590
Palvelut	58	58
Yhteensä	534	648

5. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Omistettujen käyttöomaisuuserät				
Aineettomat hyödykkeet	0,3	0,3	1,1	0,3
Maa-alueet ja rakennukset	0,4	0,7	1,1	1,7
Koneet ja kalusto	3,9	19,8	15,8	30,0
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Maa-alueet ja rakennukset	7,2	10,8	28,6	24,6
Koneet ja kalusto	3,4	0,6	8,2	9,1
Yhteensä	15,2	32,2	55,0	65,6

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät				
Aineettomat hyödykkeet	1,1	1,4	4,9	5,6
Maa-alueet ja rakennukset	0,6	0,6	2,4	2,3
Koneet ja kalusto	3,1	4,8	13,3	12,4
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Maa-alueet ja rakennukset	3,8	4,0	14,2	13,4
Koneet ja kalusto	1,9	1,6	6,9	10,2
Yhteensä	10,5	12,4	41,7	44,0

6. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Kauden verot	2,1	21,2	103,7	93,5
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos*	5,3	-9,3	-55,8	-37,6
Verot edellisiltä tilikausilta*	0,3	0,2	3,0	2,5
Yhteensä	7,7	12,2	51,0	58,4

*Q4/24 kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutosta on oikaistu -1,6 miljoonalla eurolla ja veroja edellisiltä tilikausilta 1,6 miljoonalla eurolla.

7. Nettokäyttöpääoma

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	284,8	333,8
Operatiiviset johdannaisvarat	1,1	15,2
Myyntisaamiset	250,8	240,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2,0	1,5
Muut operatiiviset korottomat saamiset	43,9	99,4
Käyttöpääomavarat	582,6	690,8
Varaukset	-36,9	-38,5
Operatiiviset johdannaisvelat	-1,3	-21,5
Eläkevelvoitteet	-24,5	-25,4
Ostovelat	-151,7	-158,9
Sopimuksiin perustuvat velat	-20,5	-24,3
Muut operatiiviset korottomat velat	-99,1	-135,0
Käyttöpääomavelat	-333,9	-403,7
Nettokäyttöpääoma taseessa	248,7	287,1
Myytävänä olevat jaettavat omaisuuserät sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvät nettokäyttöpääomaerät*	—	-233,2
Yhteensä	248,7	53,9

*Tietoja myytävänä olleista ja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

8. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Korolliset velat	250,8	369,4
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-0,3	-0,3
Rahavarat	-459,7	-439,1
Korollinen nettovelka taseessa	-209,2	-69,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvä korollinen nettovelka*	—	-116,4
Korollinen nettovelka	-209,2	-186,3
Oma pääoma	1 010,0	1 027,3
Nettovelkaantumisasaste	-20,7 %	-18,1 %

MEUR	2025	2024
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	227,8	123,3
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	58,9	270,6
EBITDA, viimeiset 12 kk,	286,7	393,9
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	-0,7	-0,5

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat taseessa	459,7	439,1
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	330,0	330,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-174,7	-148,6
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin liittyvä likviditeettiasema*	—	132,2
Likviditeettiasema	615,1	752,8

*Tietoja myytävänä olleista ja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

9. Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	0,4	0,3	0,1	-0,9
Valuuttatermiinit, muut	3,9	1,7	2,2	0,8
Lyhytaikaiset yhteensä	4,2	2,0	2,3	-0,1
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvät johdannaiset*	—	—	—	-2,4
Johdannaiset yhteensä	4,2	2,0	2,3	-2,5

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat pääosin valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Valuuttatermiinit	594,9	1 258,8
Rahavirran suojauslaskenta	196,8	607,1
Muut	398,1	651,7
Myytävänä oleviin omaisuuseriin sekä niihin liittyviin velkoihin sisältyvien johdannaisten nimellisarvot*	—	2 280,0
Yhteensä	594,9	3 538,9

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavapuoilta.

*Tietoja myytävänä olleista ja myydyistä MacGregorin nettovaroista esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

10. Vastuut

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset kolmansien osapuolten puolesta	12,5	—
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	31,5	1,2
Investointisitoumukset	9,3	—
Muut vastuut	0,4	0,7
Yhteensä	53,6	1,9

Kolmansien osapuolten puolesta annetut takaukset liittyvät myydyin MacGregor-liiketoiminnan hyväksi annettuihin jäljellä oleviin konsernitakauksiin. Konserni on saanut näihin sitoumuksiin täydet vastatakaussitoumukset ja odottaa vapautuvansa kaikista niihin liittyvistä velvoitteista myyntihetkestä seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

Investointisitoumukset ovat sopimuksiin perustuvia velvoitteita aineellisten hyödykkeiden hankintaan tai rakentamiseen liittyen.

Ehdolliset velat liittyvät Hiabin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuusiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat konsernin yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoida kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota konsernille.

Lisäksi Hiab Oyj on antanut konserniyhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2025 oli 24,9 (31.12.2024 266,6) miljoonaa euroa.

11. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Hiabin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Hiabilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia raportointi- eikä vertailukaudella.

12. Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2025

Hiab ei tehnyt yrityshankintoja vuoden 2025 aikana.

MacGregorin myynti

Marraskuussa 2024 Hiab (silloin Cargotec) allekirjoitti sopimuksen MacGregorin myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille velattomaan hintaan 480 miljoonaa euroa. Kaupan arvioitiin johtavan verotuksessa vähennyskeltottomaan tappioon, jonka johdosta liikearvoon tehtiin 200 miljoonan euron alaskirjaus vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä ja 10 miljoonan

euron alaskirjaus vuoden 2025 toisella neljänneksellä, johtaan luovutettuihin nettovaroihin 215,1 miljoonaa euroa. Alaskirjaukset esitettiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä lopetettujen toimintojen tuloksessa. MacGregor esitettiin lopetettuna toimintona vuoden 2024 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen ja myynti saatettiin päätökseen 31.7.2025. Lisätietoa liitetiedossa 13. Lopetettut toiminnot.

MacGregorin myyntitulo, MEUR	31.07.2025
Vastike yhteensä	226,9
Luovutettut nettovarot*	-215,1
Siirrot laajasta tuloslaskelmasta	-6,2
Transaktiokulut	-6,7
Tulos ennen veroja	-1,1
Tuloverot	–
Tulos verojen jälkeen	-1,1
Kauppahinta, rahana saatu	226,9
Rahavarat ja käytössä olevat pankkitililimiitit	175,1
Rahavirtavaikutus	51,8

*Lopetettujen toimintojen tuloslaskelmaan aiemmillä kausilla kuluksi kirjattujen 210 miljoonan euron liikearvon arvonlennusten jälkeen

Seuraavassa taulukossa esitetään MacGregorin varat ja velat myyntihetkellä sekä myytävänä olevaksi luokitellut varat sekä niihin liittyvät velat vuoden 2024 lopussa.

MacGregorin varat ja velat, MEUR	31.07.2025	31.12.2024
Liikearvo	162,1	172,8
Aineettomat hyödykkeet	72,1	71,5
Aineelliset hyödykkeet	26,1	26,1
Muut sijoitukset	29,3	28,8
Vaihto-omaisuus	165,7	168,0
Myyntisaamiset, muut korottomat saamiset ja johdannaisvarat	152,1	158,8
Rahavarat	175,1	140,1
Laskennalliset verosaatavat	22,9	25,4
Varat yhteensä	805,4	791,6
Ostovelat, muut korottomat velat ja johdannaisvelat	554,5	566,9
Korolliset velat	22,5	23,7
Laskennalliset verovelat	11,6	11,0
Velat yhteensä	588,6	601,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	-1,7	-1,9
Luovutettut nettovarot	215,1	–

Lisäksi, Hiab myi toukokuussa huoltotoimintonsa Ranskan Lyonissa. Yritysmyyntillä ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Hiab (silloin Cargotec) ei tehnyt yrityshankintoja vuonna 2024. Vuoden 2024 aikana Kalmar eriytettiin omaksi pörssiyhtiöksi ja MacGregor luokiteltiin lopetetuksi toiminnoksi kun sopimus sen myynnistä allekirjoitettiin marraskuussa 2024. Lisätietoa näistä esitetään liitetiedossa 13. Lopetettut toiminnot.

13. Lopetetut toiminnot

MacGregorin luokittelu lopetetuksi toiminnoksi

Hiab (silloin Cargotec) tiedotti marraskuussa 2024 allekirjoittaneensa sopimuksen MacGregor liiketoiminta-alueen myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille 480 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Liiketoiminnan myynti oli jatkoa yhtiön hallituksen marraskuussa 2022 tekemälle päätökselle luopua MacGregorista tulevaisuudessa sekä toukokuussa 2024 tiedotetulle päätökselle aloittaa MacGregorin myyntiprosessi. MacGregor esitettiin IFRS 5:n mukaisesti lopetettuna toimintona vuoden 2024 viimeisestä neljänneksestä alkaen ja myynti saatiin päätökseen 31.7.2025.

MacGregor myytiin 480 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla ja kaupasta aiheutui 211,1 miljoonan euron tappio, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Tappio kirjattiin pääosin liikearvon alaskirjauksena, josta 200 miljoonaa euroa vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä sekä 10 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Kirjattu tappio esitettiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä osana lopetettujen toimintojen kauden tulosta. MacGregorin myyntitappiolaskelma sekä luovutetut nettovarot esitetään liitetiedossa 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kaupasta aiheutunut tappio erosi MacGregorin vuonna 2024 tekemien liikearvon arvonalentumistestausten tuloksista. Suurin syy eroon olivat sovitut myyntihinnan oikaisut liittyen nettovelan ja käyttöpääomaerien määrittelyyn. Johtuen sovitusta oikaisuista, myös MacGregorista rahana maksettava kauppahinta erosi merkittävästi sen velattomasta arvosta.

MacGregorin eriyttämisestä aiheutuneet kokonaiskustannukset olivat noin 19 miljoonaa euroa, jotka kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin osaksi lopetettujen toimintojen tulosta. Eriyttämisestä aiheutuvia kuluja kirjattiin noin 7 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 12 miljoonaa euroa vuoden 2025 aikana.

Kalmarin luokittelu lopetetuksi toiminnoksi

Hiabin (silloin Cargotec) yhtiökokous hyväksyi toukokuussa 2024 Kalmar-liiketoiminta-alueen eriyttämisen omaksi pörssiyhtiöksi (Jakautuminen). Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024, jonka jälkeen Kalmar on toiminut itsenäisenä pörssiyhtiönä. Suunnitellun Jakautumisen johdosta Kalmar-liiketoiminta-alue esitettiin

lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2024 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

Lopetettujen toimintojen esittäminen

IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Hiabin konsernin taseessa 31.12.2024 MacGregorin tase-erät esitettiin myytävänä olevien varojen ja niihin liittyvien velkojen riveillä. Rahavirtalaskelma ja oman pääoman muutoslaskelma sisältävät jatkuvien ja lopetettujen toimintojen vaikutukset. Esitetty lopetettujen toimintojen tulos sisältää MacGregoriin liittyvät tuotot ja kulut vuodelta 2025 myynnin toteutumiseen asti, sekä myynnistä kirjatun tappion. Esitetty lopetettujen toimintojen vertailukauden tulos sisältää MacGregoriin liittyvät tuotot ja kulut koko vuodelta 2024 sekä Kalmariin liittyvät tuotot ja kulut vuoden 2024 ensimmäiseltä vuosipuoliskolta.

Lopetettujen toimintojen tulos

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevaihto	—	198,0	487,1	1 650,9
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	—	-150,2	-374,4	-1 249,4
Bruttokate	—	47,8	112,7	401,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	—	-7,3	-14,1	-71,4
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	—	-2,5	-4,0	-32,0
Hallinnon kulut	-1,5	-30,2	-58,4	-138,4
Uudelleenjärjestelykulut	—	1,9	0,2	-28,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	2,3	4,7	29,3
Liiketoiminnan muut kulut	-1,9	-209,1	-25,0	-259,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	—	1,5	4,0	4,6
Liikevoitto	-3,4	-195,6	20,1	-93,8
Rahoitustuotot	—	1,4	2,2	6,6
Rahoituskulut	—	-0,8	-4,7	-17,5
Lopetettuihin toimintoihin siirretyn liiketoiminnan tulos ennen veroja	-3,4	-195,0	17,6	-104,7
Tuloverot	0,5	8,7	-4,4	-22,5
Lopetettuihin toimintoihin siirretyn liiketoiminnan kauden tulos	-2,9	-186,3	13,2	-127,2
Tuotot käypään hintaan arvostetusta nettovarojen jakamisesta omistajille	—	—	—	1 112,7
Muuntoerot	—	—	—	-73,1
Kauden tulos, lopetetut toiminnot	-2,9	-186,3	13,2	912,5

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Muu laaja tulos, lopetetut toiminnot	—	-11,0	13,6	-7,6
Kauden laaja tulos, lopetetut toiminnot	-2,9	-197,3	26,8	904,9
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-2,9	-197,3	26,8	904,9
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	—
Yhteensä	-2,9	-197,3	26,8	904,9

Lopetettujen toimintojen rahavirta

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta	-0,6	0,4	10,2	180,5
Investointien nettorahavirta*	—	-4,2	50,3	-8,6
Rahoituksen nettorahavirta	—	-1,9	-5,5	-18,9
Rahavirta yhteensä	-0,6	-5,7	55,0	153,0

*Vuonna 2025 sisältää MacGregorin myynnin vähennettynä myyntihetken rahavaroilla. Lisätietoja liitteessä 12, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Lopetettujen toimintojen vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevoitto	-3,4	-195,6	20,1	-93,8
Uudelleenjärjestelykulut				
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	—	0,0	-0,1	0,5
Vaihto-omaisuuden arvonalentuminen	—	-0,1	-0,1	0,2
Muut uudelleenjärjestelykulut*	—	-1,8	—	27,7
Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä	—	-1,9	-0,2	28,5
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät				
MacGregorin myynti**	1,4	207,4	28,2	211,0
Osittaisjakautuminen	—	3,2	-0,1	53,4
Hiabin valmistautuminen itsenäiseksi yhtiöksi ja Cargotec-konsernin sulkeminen	0,5	7,0	12,2	7,0
Muut kulut	—	-0,2	—	0,0
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä	1,9	217,5	40,3	271,5
Vertailukelpoinen liikevoitto	-1,5	20,0	60,3	206,1

* MacGregor sopi vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä meritulivoimailoiden asennusalusprojektiin liittyneen kiistan asiakkaan kanssa, minkä seurauksena kiistan sopimiseen ja projektin lopettamiseen liittyvä noin 29 miljoonan euron kulu kirjattiin uudelleenjärjestelykuluihin. Kyseinen tuote ei ole enää MacGregorin myyntivalikoimassa.

** Cargotec allekirjoitti 14.11.2024 sopimuksen MacGregor-liiketoiminta-alueen myynnistä Tritonin hallinnoimille rahastoille. Transaktion odotetusta tappiosta kirjattiin liikearvon alaskirjauksena 200 miljoonaa euroa vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä sekä lisäksi 10 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä.

Lopetettujen toimintojen investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät	—	3,4	1,5	28,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	—	2,6	4,1	18,8
Yhteensä	—	5,9	5,6	46,8

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät	—	202,0	12,7	210,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	—	1,8	4,5	15,7
Yhteensä	—	203,9	17,2	226,6

14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2026 Hiab hankki 100 % brasilialaisen nosturivalmistajan ING Indústria Nacional de Guindastes Ltda:n (ING Cranes) osakekannasta. Kaupan toteutumishetkellä maksettu käteiskauppahinta oli 18,7 miljoonaa euroa. Lopullinen kauppahinta määräytyy kaupan toteutumishetken käyttöpääomaan ja nettovelkaisuuteen liittyvien kauppahinnan oikaisujen, tiettyihin vahingonkorvauksiin liittyvien, viiden vuoden seurantajakson alaisten oikaisujen sekä enintään 7,9 miljoonan euron suuruisen ehdollisen vastikkeen perusteella. Ehdollinen vastike maksetaan kolmen vuoden aikana erissä ja sen maksaminen edellyttää ennalta määriteltujen tulostavoitteiden saavuttamista. ING Cranesin liikevaihto tilikaudella 2024 oli noin 50 miljoonaa euroa. Yrityskauppa vahvistaa Hiabin asemaa Brasiliassa, täydentää sen nykyistä tuotevalikoimaa paikallisilla markkinoilla ja kasvatti konsernin henkilöstömäärää noin 240 työntekijällä.

Hiab tiedotti 20.1.2026 suunnitelmasta kehittää toimintamalliaan sekä päivityksestä kustannussäästöohjelmaan, josta kerrottiin vuoden 2025 kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksen yhteydessä. Ohjelman tavoitteena on saavuttaa vuonna 2026 noin 20 miljoonaa euroa alempi kustannustaso verrattuna vuoteen 2025. Ohjelman avulla Hiab pyrkii ennakoivasti sopeutumaan markkinaympäristön jatkuvaan epävarmuuteen. Alustavien arvioiden mukaan, edellyttäen neuvotteluja henkilöstön edustajien kanssa asianomaisissa maissa, suunnitellut toimenpiteet voivat johtaa noin 480 tehtävän vähentämiseen maailmanlaajuisesti, joista arviolta noin 60 kohdistuisi Suomeen. Näiden suunniteltujen muutosten yksityiskohtaisista vaikutuksista tiedotetaan ja tarvittaessa neuvotellaan paikallisesti suunnitelmien edetessä. Hiabin tämänhetkinen arvio on, että ohjelmaan liittyvät kustannukset olisivat noin 30 miljoonaa euroa. Ohjelmaan liittyvät kustannukset kirjattaisiin vertailtavuuteen vaikuttavina erinä pääosin vuonna 2026. Arvioon saattaa tulla muutoksia.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.12.2025	31.12.2024
SEK	10,822	11,459
USD	1,175	1,039

Keskikurssit	2025	2024
SEK	11,073	11,423
USD	1,124	1,083

Hiabin tunnusluvut

Tunnusluvut sisältävät jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

		2025	2024
Oma pääoma / osake	EUR	15,65	16,04
Omavaraisuusaste	%	62,8 %	47,6 %
Korollinen nettovelka	MEUR	-209,2	-186,3
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk		-0,7	-0,5
Nettovelkaantumisaste (gearing)	%	-20,7 %	-18,1 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk	%	16,1 %	2,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk	%	17,8 %	7,1 %

Lisätietoa korollisista nettoveloista ja nettovelkaantumisasteesta on esitetty tarkemmin liitetiedossa 8. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos
		Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos
		Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Hiab käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	= Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma

Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tulosekehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 4, Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat alempaan kustannustasoon tähtäävän ohjelman kustannukset, uudelleenjärjestelykulut, pääsääntöisesti myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja integraatioon liittyvät kulut, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 4, Segmentti-informaatio
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	Korollinen nettovelka EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat - lainasaamiset ja muut korolliset saamiset - rahavarat +/- joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus	Korollinen nettovelka kuvaa Hiabin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITA (MEUR)	=	Liikevoitto + liiketoiminnan hankintojen yhteydessä tunnistettujen aineettomien omaisuuserien poistot	EBITA -tunnuslukua käytetään kuvaamaan liikevoittoa ilman liiketoiminnan hankintojen yhteydessä tunnistettujen aineettomien omaisuuserien poistojen vaikutusta.	Liitetieto 4, Segmentti-informaatio

EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/ EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja. Tunnuslukua käytetään myös tunnusluvun Operatiivinen sitoutunut pääoma laskennassa.	Liitetieto 7, Nettokäyttöpääoma
Operatiivinen sitoutunut pääoma (MEUR)	=	Liikearvo + aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + osakesijoitukset + nettokäyttöpääoma	Operatiivinen sitoutunut pääoma kuvaa suoraan liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa, jolla liiketoiminnan tulos tuotetaan. Se ei sisällä verotukseen ja rahoitukseen liittyviä eriä. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan pääoman käytön ja sen tehokkuuden mittaamiseen.	Liitetieto 7, Nettokäyttöpääoma
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yritys-hankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 5, Investoinnit ja poistot
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	=	100 x $\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk, ilman jakautumisvoittoa}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma Oma pääoma: Tase Jakautumisvoitto: Liitetieto 13, Lopetetut toiminnot
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	=	100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase
Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto (operatiivinen ROCE) (%), viimeiset 12 kk	=	100 x $\frac{\text{Liikevoitto, viimeiset 12 kk}}{\text{Operatiivinen sitoutunut pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista liiketoiminnan kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yrityksen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle operatiivisesti sitoutuneelle pääomalle.	Liikevoitto: liitetieto 4, Segmenttikohtaiset tiedot, Operatiivinen sitoutunut pääoma: liitetieto 7, Nettokäyttöpääoma
Korottomat velat	=	Taseen loppusumma - oma pääoma - korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase

Omavaraisuusaste (%)	= 100 x	Oma pääoma Taseen loppusumma - sopimuksiin perustuvat velat	Käytetään mittaamaan vakavaraisuutta ja kertomaan kuinka suuri osuus varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	Korollinen nettovelka Oma pääoma	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Hiabin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8, Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Tasepohjaisia tunnuslukuja laskettaessa myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on huomioitu kyseisiin eriin sisältyvinä, vaikka ne esitetään taseessa yhdellä rivillä.

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Hiab		Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24
Saadut tilaukset	MEUR	375	351	377	378	414
Tilaukanta kauden lopussa	MEUR	534	557	556	601	648
Liikevaihto	MEUR	396	346	402	411	412
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto*	MEUR	135	140	155	142	122
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta*	%	34 %	40 %	38 %	35 %	30 %
Liikevoitto	MEUR	42,1	39,6	60,2	65,7	41,0
Liikevoitto	%	10,6 %	11,4 %	15,0 %	16,0 %	9,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	47,3	39,6	60,2	65,7	41,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	11,9 %	11,4 %	15,0 %	16,0 %	9,9 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	0,51	0,45	0,67	0,72	0,42
Henkilöstö kauden lopussa		4 053	4 097	4 092	4 150	4 234
Henkilöstö keskimäärin		4 104	4 109	4 128	4 140	4 252

*Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteereitä on muutettu. Vertailukausia ei ole oikaistu.

Laitteet		Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24
Saadut tilaukset	MEUR	258	239	256	258	295
Tilaukanta kauden lopussa	MEUR	476	500	496	541	590
Liikevaihto	MEUR	280	230	284	294	294
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	34,3	20,2	39,4	46,2	24,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,2 %	8,8 %	13,9 %	15,7 %	8,4 %

Palvelut		Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24
Saadut tilaukset	MEUR	117	112	121	120	118
Tilaukanta kauden lopussa	MEUR	58	57	61	60	58
Liikevaihto	MEUR	116	116	118	118	118
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	24,1	27,3	29,6	27,8	25,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	20,7 %	23,5 %	25,0 %	23,7 %	21,7 %